

Вих. № 46-3
від 31.03.2026 р.

ЗВІТ НЕЗАЛЕЖНОГО АУДИТОРА**Національній комісії з цінних паперів та фондового ринку****Кабінету Міністрів України****Керівництву****Акціонерного Товариства****«Національна суспільна телерадіокомпанія України»****Наглядовій Раді****Акціонерного Товариства****«Національна суспільна телерадіокомпанія України»****Звіт щодо аудиту фінансової звітності****Думка**

Ми провели аудит фінансової звітності АКЦІОНЕРНОГО ТОВАРИСТВА «НАЦІОНАЛЬНА СУСПІЛЬНА ТЕЛЕРАДІОКОМПАНІЯ УКРАЇНИ» (далі – Товариство), що складається з Балансу (Звіту про фінансовий стан) на 31 грудня 2025 року, Звіту про фінансові результати (Звіту про сукупний дохід), Звіту про власний капітал та Звіту про рух грошових коштів за рік, що закінчився зазначеною датою, та Приміток до фінансової звітності, включаючи суттєву інформацію про облікову політику.

На нашу думку, фінансова звітність, що додається, відображає достовірно, в усіх суттєвих аспектах фінансовий стан Товариства на 31 грудня 2025 р., його фінансові результати і грошові потоки за рік, що закінчився зазначеною датою, відповідно до Міжнародних стандартів фінансової звітності (далі – МСФЗ) у редакції, затвердженій Радою з міжнародних стандартів бухгалтерського обліку, та відповідає вимогам Закону України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні» від 16.07.1999 р. № 996-XIV (далі – ЗУ № 996-XIV) щодо складання фінансової звітності.

Основа для думки

Ми провели аудит відповідно до Міжнародних стандартів аудиту (далі – МСА). Нашу відповідальність згідно з цими стандартами викладено в розділі «Відповідальність аудитора за аудит фінансової звітності» нашого звіту. Ми є незалежними по відношенню до Товариства згідно з прийнятим Радою з міжнародних стандартів етики для бухгалтерів Міжнародним кодексом етики професійних бухгалтерів (включаючи Міжнародні стандарти незалежності) (далі – Кодекс РМСЕБ) та етичними вимогами, застосовними в Україні до нашого аудиту фінансової звітності, а також виконали інші обов'язки з етики відповідно до цих вимог та Кодексу РМСЕБ. Ми вважаємо, що отримані нами аудиторські докази є достатніми і прийнятними для використання їх як основи для нашої думки.

Суттєва невизначеність, що стосується безперервності діяльності

Ми звертаємо увагу на Примітки 2 та 3 до фінансової звітності, у яких описано, що російська федерація продовжує військове вторгнення в Україну. Перебіг війни може суттєво вплинути на операційне середовище в країні та діяльність Товариства, а остаточне врегулювання неможливо передбачити з достатньою вірогідністю. Керівництво проаналізувало здатність Товариства продовжувати подальшу безперервну діяльність станом на дату випуску цієї фінансової звітності та дійшло висновку, що існує лише один суттєвий фактор невизначеності, а саме подальша ескалація військових дій, що може призвести до дестабілізації діяльності Товариства та викликати значні сумніви щодо спроможності Товариства продовжувати безперервну діяльність. Нашу думку щодо цього питання не було модифіковано.

01011 Київ,

вул. Гусовського, 11/11 оф.3

Т: +38 044 291 30 10 +38 044 291 30 12

М: +38 067 465 59 96 +38 067 466 17 77

office@hlb.com.ua

www.hlb.com.ua

Ключові питання аудиту, що охоплюють найбільш значущі ризики суттєвих викривлень, включно з оціненими ризиками суттєвих викривлень внаслідок шахрайства

Ключові питання аудиту – це питання, що, на наше професійне судження, були значущими під час нашого аудиту фінансової звітності за поточний період. Додатково до питання, описаного в розділі «Суттєва невизначеність, що стосується безперервності діяльності», ми визначили, що нижче описане питання є ключовим питанням аудиту, яке слід відобразити в нашому звіті. Це питання розглядалось у контексті нашого аудиту фінансової звітності в цілому та при формуванні думки щодо неї; при цьому ми не висловлюємо окремої думки щодо цього питання. Щодо питання, описаного нижче, наш опис того, як відповідне питання розглядалося під час нашого аудиту, наведено в цьому контексті.

Ми виконали обов'язки, описані в розділі «Відповідальність аудитора за аудит фінансової звітності» нашого звіту, в тому числі щодо цього питання. Відповідно, наш аудит включав виконання процедур, розроблених у відповідь на нашу оцінку ризиків суттєвого викривлення фінансової звітності. Результати наших аудиторських процедур, в тому числі процедур, що були виконані під час розгляду зазначеного нижче питання, служать основою для висловлення нашої аудиторської думки щодо фінансової звітності, що додається.

Ключове питання аудиту

Як відповідне ключове питання розглянуто під час нашого аудиту

Оцінка основних засобів та інвестиційної нерухомості

Основні засоби та інвестиційна нерухомість складають 76% від валюти балансу. Відповідно до Облікової політики основні засоби відображаються за переоціненою вартістю, а інвестиційна нерухомість – за справедливою вартістю. Переоцінку основних засобів Товариство здійснює у разі відхилення на 10% залишкової вартості від їх справедливої вартості. Тому ми вважаємо, що оцінка основних засобів та інвестиційної нерухомості є одним з найсуттєвіших питань нашого аудиту.

Інформацію про оцінку основних засобів та інвестиційної нерухомості наведено в Примітках 7 та 8 до фінансової звітності.

Ми отримали Звіт оцінювача за результатами оцінки інвестиційної нерухомості станом на 31.12.2025 р. та Аналіз тенденцій цінних показників на ринку нерухомості України в 2025 році.

Ми оцінили професійну компетентність незалежних ліцензованих оцінювачів, залучених до процесу оцінки справедливої вартості інвестиційної нерухомості та аналізу відповідних тенденцій.

Ми залучили наших зовнішніх експертів з оцінки для аналізу коректності методології, використаної незалежним оцінювачем у процесі оцінки справедливої вартості для інвестиційної нерухомості. Також проаналізовано суттєві судження, покладені у розрахунки оцінювача, вибірково протестовано арифметичну коректність розрахунків. Ми також оцінили достатність відповідних розкриттів інформації щодо активів, оцінених за справедливою вартістю, у примітках до фінансової звітності.

Ми проаналізували та перевірили базу для розрахунку цінних показників ринку нерухомості України, принципи та припущення, використані для побудови статистичної моделі для розрахунку вартісних показників, присутніх у дослідженні, методологію визначення діапазону зміни цін на нерухоме майно, що обліковується на балансі Товариства, згідно з наданим переліком та заявленими критеріями відповідності.

Інша інформація

Інша інформація складається зі Звіту про управління за 2025 рік та Звіту про корпоративне управління за 2025 рік (але не є фінансовою звітністю та нашим звітом аудитора щодо неї), які ми отримали до дати цього звіту аудитора, та Річної інформації емітента цінних паперів за 2025 рік, яку ми очікуємо отримати після цієї дати. Управлінський персонал несе відповідальність за іншу інформацію.

Наша думка щодо фінансової звітності не поширюється на іншу інформацію, і ми не робимо висновок із будь-яким рівнем упевненості щодо цієї іншої інформації.

У зв'язку з нашим аудитом фінансової звітності нашою відповідальністю є ознайомитися з іншою інформацією, зазначеною вище, та при цьому розглянути, чи існує суттєва невідповідність між іншою інформацією та фінансовою звітністю або нашими знаннями, отриманими під час аудиту, або чи ця інша інформація має вигляд такої, що містить суттєве викривлення. Якщо на основі проведеної нами роботи стосовно іншої інформації, отриманої до дати звіту аудитора, ми доходимо висновку, що існує суттєве викривлення цієї іншої інформації, ми зобов'язані повідомити про цей факт. Ми не виявили таких фактів, які потрібно було б включити до звіту.

Фінансова інформація у Звіті про управління узгоджується з фінансовою звітністю за звітний період та з іншою інформацією, отриманою нами під час аудиту.

Коли ми ознайомимося з Річною інформацією емітента цінних паперів, якщо ми дійдемо висновку, що вона містить суттєве викривлення, нам потрібно буде повідомити про це питання тим, кого наділено найвищими повноваженнями.

Відповідальність управлінського персоналу та тих, кого наділено найвищими повноваженнями за фінансову звітність

Управлінський персонал несе відповідальність за складання та достовірне подання фінансової звітності відповідно до МСФЗ та ЗУ № 996-XIV та за таку систему внутрішнього контролю, яку управлінський персонал визначає потрібною для того, щоб забезпечити складання фінансової звітності, що не містить суттєвих викривлень внаслідок шахрайства або помилки.

При складанні фінансової звітності управлінський персонал несе відповідальність за оцінку здатності Товариства продовжувати свою діяльність на безперервній основі, розкриваючи, де це застосовно, питання, що стосуються безперервності діяльності, та використовуючи припущення про безперервність діяльності як основи для бухгалтерського обліку, окрім випадків, якщо управлінський персонал або планує ліквідувати Товариство чи припинити діяльність, або не має інших реальних альтернатив цьому.

Ті, кого наділено найвищими повноваженнями несуть відповідальність за нагляд за процесом фінансового звітування Товариства.

Відповідальність аудитора за аудит фінансової звітності

Нашими цілями є отримання обґрунтованої впевненості, що фінансова звітність у цілому не містить суттєвого викривлення внаслідок шахрайства або помилки, та випуск звіту аудитора, що містить нашу думку. Обґрунтована впевненість є високим рівнем впевненості, проте не гарантує, що аудит, проведений відповідно до МСА, завжди виявить суттєве викривлення, коли воно існує. Викривлення можуть бути результатом шахрайства або помилки; вони вважаються суттєвими, якщо окремо або в сукупності, як обґрунтовано очікується, вони можуть впливати на економічні рішення користувачів, що приймаються на основі цієї фінансової звітності.

Виконуючи аудит відповідно до вимог МСА, ми використовуємо професійне судження та професійний скептицизм протягом усього завдання з аудиту. Крім того, ми:

- ідентифікуємо та оцінюємо ризики суттєвого викривлення фінансової звітності внаслідок шахрайства або помилки, розробляємо й виконуємо аудиторські процедури у відповідь на ці ризики, а також отримуємо аудиторські докази, що є достатніми та прийнятними для використання їх як основи для нашої думки. Ризик невиявлення суттєвого викривлення

внаслідок шахрайства є вищим, ніж для викривлення внаслідок помилки, оскільки шахрайство може включати змову, підробку, навмисні пропуски, неправильні твердження або нехтування заходами внутрішнього контролю;

- отримуємо розуміння заходів внутрішнього контролю, що стосується аудиту, для розробки аудиторських процедур, які б відповідали обставинам, а не для висловлення думки щодо ефективності системи внутрішнього контролю;
- оцінюємо прийнятність застосованих облікових політик та обґрунтованість облікових оцінок і відповідних розкриттів інформації, зроблених управлінським персоналом;
- доходимо висновку щодо прийнятності використання управлінським персоналом припущення про безперервність діяльності як основи для бухгалтерського обліку та на основі отриманих аудиторських доказів робимо висновок, чи існує суттєва невизначеність щодо подій або умов, що може поставити під значний сумнів здатність Товариства продовжувати свою діяльність на безперервній основі. Якщо ми доходимо висновку щодо існування такої суттєвої невизначеності, ми повинні привернути увагу в нашому звіті аудитора до відповідних розкриттів інформації у фінансовій звітності або, якщо такі розкриття інформації є неналежними, модифікувати свою думку. Наші висновки ґрунтуються на аудиторських доказах, отриманих до дати нашого звіту аудитора. Втім майбутні події або умови можуть примусити Товариство припинити свою діяльність на безперервній основі;
- оцінюємо загальне подання, структуру та зміст фінансової звітності включно з розкриттями інформації, а також те, чи показує фінансова звітність операції та події, що покладені в основу її складання, так, щоб досягти достовірного подання.

Ми повідомляємо тим, кого наділено найвищими повноваженнями, разом з іншими питаннями інформацію про запланований обсяг і час проведення аудиту та суттєві аудиторські результати, включаючи будь-які суттєві недоліки заходів внутрішнього контролю, виявлені нами під час аудиту.

Ми також надаємо тим, кого наділено найвищими повноваженнями, твердження, що ми виконали відповідні етичні вимоги щодо незалежності, та повідомляємо їм про всі стосунки й інші питання, які могли б обґрунтовано вважатись такими, що впливають на нашу незалежність, а також, де це застосовно, щодо відповідних застережних заходів.

Із переліку питань, інформація щодо яких надавалась тим, кого наділено найвищими повноваженнями, ми визначили ті, що мали найбільше значення під час аудиту фінансової звітності поточного періоду, тобто ті, які є ключовими питаннями аудиту.

Звіт щодо вимог інших законодавчих і нормативних актів

Додатково до вимог Міжнародних стандартів аудиту у звіті незалежного аудитора ми надаємо також інформацію відповідно до ч. 4 ст. 14 Закону України «Про аудит фінансової звітності та аудиторську діяльність» від 21.12.2017 р. № 2258-VIII (далі – ЗУ № 2258-VIII), відповідно до «Вимог до інформації, що стосується аудиту або огляду фінансової звітності учасників ринків капіталу та організованих товарних ринків, нагляд за якими здійснює Національна комісія з цінних з паперів та фондового ринку (НКЦПФР)» від 22.07.2021 р. № 555 (далі – Вимоги НКЦПФР), відповідно до пп. 1-4 та пп. 5-9 част. 3 ст. 127 Закону України «Про ринки капіталу та організовані товарні ринки» від 23.02.2006 р. № 3480-IV (далі – ЗУ № 3480-IV) та п. 43, 45 Рішення НКЦПФР «Про затвердження Положення про розкриття інформації емітентами цінних паперів, а також особами, які надають забезпечення за такими цінними паперами» від 06.06.2023 р. № 608 (далі – Положення № 608):

Призначення аудитора та загальна тривалість продовження повноважень

ТОВ «ЕЙЧ ЕЛ Бі ЮКРЕЙН» призначено для виконання цього завдання з обов'язкового аудиту Протоколом № 88 від 06.08.2024 р. засідання Наглядової ради Товариства за результатами проведеного конкурсу з відбору суб'єктів аудиторської діяльності. Загальна тривалість виконання аудиторського завдання без перерв з урахуванням продовження повноважень, які мали місце, та повторних призначень становить 6 років.

Щодо узгодження звіту незалежного аудитора з додатковим звітом для аудиторського комітету

Ми підтверджуємо, що думка аудитора, наведена в цьому звіті аудитора, узгоджена із Додатковим звітом до Комітету з питань аудиту Товариства, який ми випустили 31 березня 2026 р. відповідно до вимог ст. 35 ЗУ № 2258-VIII.

Надання неаудиторських послуг

Ми підтверджуємо, що ми не надавали послуг, заборонених МСА чи п. 4 ст. 6 ЗУ № 2258-VIII, та що ключовий партнер з аудиту та аудиторська фірма були незалежними по відношенню до Товариства при проведенні аудиту. Також ми не надавали Товариству жодних інших послуг, крім послуг з обов'язкового аудиту цієї фінансової звітності.

Звітування щодо Вимог НКЦПФР:

- Повне найменування Товариства, інформацію про кінцеву контролюючу сторону та структуру власності наведено у Примітці 1 до фінансової звітності.
- Товариство не є контролером або учасником небанківської фінансової групи.
- Товариство є підприємством, що становить суспільний інтерес відповідно до ЗУ № 996-XIV.
- Товариство не має дочірніх підприємств.
- Ми не виявили протягом року, що закінчився 31 грудня 2025 року, фактів наявності зв'язків з іноземними державами зони ризику, перелік яких визначений рішенням НКЦПФР від 28.12.2023 р. № 1485
- Ми перевірили інформацію, зазначену в Звіті про корпоративне управління за 2025 рік відповідно до п. 1-4 ч. 3 ст. 127 ЗУ № 3480-IV та відповідно до пп. 1-5 п. 43 Положення № 608.
- На нашу думку, Звіт про корпоративне управління за 2025 рік містить всю інформацію, яка вимагається п. 5-9 ч. 3 ст. 127 ЗУ № 3480-IV та пп. 6-11 п. 43 Положення № 608.

ІНФОРМАЦІЯ про суб'єкта аудиторської діяльності та умови договору

№ з/п	Найменування інформації	Дані для заповнення
1	Ідентифікаційний код юридичної особи суб'єкта аудиторської діяльності	23731031
2	Вебсайт суб'єкта аудиторської діяльності	hlb.com.ua
3	Дата та номер договору на проведення аудиту / огляду та / або виконання завдання з надання обґрунтованої впевненості	Договір про виконання завдання з аудиту № 72 від 26.08.2024 р.
4	Дата початку та дата закінчення проведення аудиту / огляду та / або виконання завдання з надання обґрунтованої впевненості	Аудит був проведений у період з 10.11.2025 р. до 31.03.2026 р.
5	Обов'язковий аудит фінансової звітності (зазначити так / ні)	Так
6	Завдання з надання обґрунтованої впевненості (зазначити так / ні)	Ні

Ключовим партнером з аудиту, результатом якого є цей звіт незалежного аудитора, є Олександр Воят.

Ключовий партнер з аудиту

Олександр ВОЯТ

ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ «ЕЙЧ ЕЛ Бі ЮКРЕЙН»

ТОВ «ЕЙЧ ЕЛ Бі ЮКРЕЙН» під № 0283 включене до Розділів Реєстру аудиторів та суб'єктів аудиторської діяльності «Суб'єкти аудиторської діяльності, які мають право проводити обов'язковий аудит фінансової звітності» та «Суб'єкти аудиторської діяльності, які мають право проводити обов'язковий аудит фінансової звітності підприємств, що становлять суспільний інтерес».

01011, м. Київ, вул. Гусовського, 11/11, офіс 3.

«31» березня 2026 р.

01011, Київ,
вул. Гусовського, 11/11, оф. 3

Т: +38 044 291 30 10 +38 044 291 30 12
М: +38 067 465 59 96 +38 067 466 17 77

office@hlb.com.ua
www.hlb.com.ua

**АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО
«НАЦІОНАЛЬНА СУСПІЛЬНА ТЕЛЕРАДІОКОМПАНІЯ
УКРАЇНИ»**

ФІНАНСОВА ЗВІТНІСТЬ

*Відповідно до Міжнародних стандартів фінансової
звітності за рік, що закінчився 31 грудня 2025 року*

ЗМІСТ

ЗВІТ ПРО ФІНАНСОВИЙ СТАН	3
ЗВІТ ПРО ПРИБУТКИ ТА ЗБИТКИ ТА ІНШИЙ СУКУПНИЙ ДОХІД	5
ЗВІТ ПРО РУХ ГРОШОВИХ КОШТІВ	6
ЗВІТ ПРО ЗМІНИ У ВЛАСНОМУ КАПІТАЛІ	7
ПРИМІТКИ ДО РІЧНОЇ ФІНАНСОВОЇ ЗВІТНОСТІ	8
1. Загальна інформація про Телерадіокомпанію	8
2. Операційне середовище, ризики та економічні умови в Україні	11
3. Основа складання фінансової звітності	14
4. Основні принципи облікової політики	15
5. Розрахунки та операції з пов'язаними сторонами	29
6. Нематеріальні активи	29
7. Основні засоби	33
8. Інвестиційна нерухомість	37
9. Незавершені капітальні інвестиції	39
10. Активи у формі права користування та зобов'язання з оренди	40
11. Запаси	43
12. Торгова та інша дебіторська заборгованість	44
13. Резерв під очікувані кредитні збитки	44
14. Грошові кошти та їхні еквіваленти	46
15. Винагорода працівникам та пов'язані сторони	47
16. Власний капітал	48
17. Кредиторська заборгованість за товари, роботи, послуги та інша кредиторська заборгованість	49
18. Активи та зобов'язання на тимчасово окупованій та непідконтрольній Україні території	50
19. Поточні забезпечення	51
20. Доходи майбутніх періодів	52
21. Інші податкові зобов'язання	53
22. Дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	53
23. Інший операційний дохід	54
24. Інші доходи	54
25. Фінансові доходи	55
26. Собівартість реалізації	55
27. Адміністративні витрати	56
28. Витрати на збут	56
29. Інші операційні витрати	57
30. Фінансові витрати	57
31. Інші витрати	57
32. Відстрочене податкове зобов'язання	58
33. Умовні та контрактні зобов'язання	58
34. Справедлива вартість фінансових інструментів	59
35. Цілі та політика управління фінансовими ризиками	59
36. Події після звітного періоду	61

ЗВІТ ПРО ФІНАНСОВИЙ СТАН
станом на 31 грудня 2025 року
(у тисячах гривень)

	Примітки	31.12.2025	31.12.2024
АКТИВИ			
Необоротні активи			
Основні засоби	7	4 206 591	4 378 827
Нематеріальні активи	6	749 627	613 838
Інвестиційна нерухомість	8	113 045	99 985
Незавершені капітальні інвестиції	9	354 952	57 956
Усього необоротних активів		5 424 215	5 150 606
Оборотні активи			
Запаси	11	139 668	56 621
Торгова дебіторська заборгованість	12	3 127	1 088
Дебіторська заборгованість за:			
виданими авансами	12	2 166	4 790
розрахунками з бюджетом	12	4 337	6 305
Інша поточна дебіторська заборгованість	12	27 220	13 262
Грошові кошти та їхні еквіваленти	14	58 558	104 661
Витрати майбутніх періодів		11 487	20 959
Інші оборотні активи		7 654	6 963
Усього оборотних активів		254 217	214 649
Усього активів		5 678 432	5 365 255
ВЛАСНИЙ КАПІТАЛ			
Зареєстрований (пайовий) капітал	16	2 544 273	2 544 273
Капітал у дооцінках	16	2 909 045	2 948 847
Додатковий капітал	16	659 774	287 090
Непокритий збиток		(1 795 812)	(1 643 628)
Усього капіталу		4 317 280	4 136 582
ЗОБОВ'ЯЗАННЯ			
Відстрочені податкові зобов'язання	32	569 383	587 091
Інші довгострокові зобов'язання	17	1 189	1 083
Цільове фінансування		127 732	101 109
Усього довгострокових зобов'язань		698 304	689 283
Поточні зобов'язання та забезпечення			
Поточна кредиторська заборгованість за:			
довгостроковими зобов'язаннями	17	2 697	2 548
товарами, роботами, послугами	17	7 811	20 052
розрахунками з бюджетом	17	818	737
розрахунками зі страхування	17	-	4
розрахунками з оплати праці	17	42	-
Аванси отримані	17	2 356	1 814
Поточні забезпечення	19	135 959	107 690
Доходи майбутніх періодів	20	512 867	406 316
Інші поточні зобов'язання	17	298	229
Усього зобов'язань		662 848	539 390
Усього капіталу та зобов'язань		5 678 432	5 365 255

Підписано від імені акціонерного товариства «Національна суспільна телерадіокомпанія України» 06 лютого 2026 року:

Голова правління




Микола ЧЕРНОТИЦЬКИЙ

Директор фінансовий


Катерина ТИМЧУК

Директор департаменту –
головний бухгалтер
департаменту бухгалтерського обліку


Тетяна ЛІХАЧОВА

ЗВІТ ПРО ПРИБУТКИ ТА ЗБИТКИ ТА ІНШИЙ СУКУПНИЙ ДОХІД
за рік, що закінчився 31 грудня 2025 року
(у тисячах гривень)

	Примітки	за 2025 рік	за 2024 рік
Чистий дохід від реалізації продукції	22	45 524	37 052
Собівартість реалізованої продукції	26	(2 042 751)	(1 655 506)
Валовий прибуток (збиток)		(1 997 227)	(1 618 454)
Інші операційні доходи	23	2 126 734	1 793 852
Адміністративні витрати	27	(322 279)	(259 188)
Витрати на збут	28	(71 383)	(55 355)
Інші операційні витрати	29	(25 920)	(25 604)
Фінансовий результат від операційної діяльності: прибуток (збиток)		(290 075)	(164 749)
Інші фінансові доходи	25	–	–
Інші доходи	24	124 632	298 501
Фінансові витрати	30	(176)	(152)
Інші витрати	31	(2 310)	(557)
Фінансовий результат до оподаткування: прибуток (збиток)		(167 929)	133 043
Дохід (витрати) з податку на прибуток		17 708	(20 090)
Чистий фінансовий результат: прибуток (збиток)		(150 221)	112 953
Сукупний дохід			
Дооцінка (уцінка) необоротних активів		(242)	1 004 383
Інший сукупний дохід		-	(1 555)
Інший сукупний дохід до оподаткування		(242)	1 002 828
Податок на прибуток, пов'язаний з іншим сукупним доходом		-	180 509
Інший сукупний дохід після оподаткування		(242)	822 319
Сукупний дохід		(150 463)	935 272

Голова правління

Директор фінансовий

Директор департаменту – головний бухгалтер департаменту бухгалтерського обліку

Микола ЧЕРНОТИЦЬКИЙ

Катерина ТИМЧУК

Тетяна ЛІХАЧОВА



ЗВІТ ПРО РУХ ГРОШОВИХ КОШТІВ
за рік, що закінчився 31 грудня 2025 року
(складено за прямим методом)
(у тисячах гривень)

I. Рух коштів за результатами операційної діяльності	<u>за 2025 рік</u>	<u>за 2024 рік</u>
Надходження від реалізації продукції	29 575	23 258
Повернення податків і зборів		
Цільового фінансування	2 255 825	2 006 771
Надходження авансів від покупців і замовників	19 796	18 854
Надходження від повернення авансів	-	-
Відсотки за залишками коштів на поточних рахунках	478	560
Надходження від операційної оренди	31 241	28 020
Інші надходження	9 998	15 675
Витрачання на оплату товарів (робіт, послуг)	(659 540)	(563 089)
Витрачання на оплату праці	(958 429)	(819 488)
Відрахування на соціальні заходи	(267 730)	(219 903)
Витрачання на оплату зобов'язань з податків і зборів	(330 761)	(248 100)
Витрачання на оплату зобов'язань з податку на додану вартість	(9 141)	(9 021)
Витрачання на оплату зобов'язань з інших податків і зборів	(321 620)	(239 079)
Витрачання на оплату авансів	(49 830)	(46 768)
Витрачання на оплату повернення авансів	-	(22)
Витрачання на оплату цільових внесків	-	-
Інші витрачання	(66 837)	(42 627)
Чистий рух коштів від операційної діяльності	<u>13 786</u>	<u>153 141</u>
II. Рух коштів за результатами інвестиційної діяльності		
Надходження від реалізації необоротних активів	-	11 300
Витрачання на придбання необоротних активів	(65 395)	(127 050)
Чистий рух коштів від інвестиційної діяльності	<u>(65 395)</u>	<u>(115 750)</u>
III. Рух коштів за результатами фінансової діяльності		
Інші надходження	-	-
Витрачання на сплату заборгованості з фінансової оренди	(1 991)	(1 585)
Чистий рух коштів від фінансової діяльності	<u>(1 991)</u>	<u>(1 585)</u>
Чистий рух коштів за звітний період	<u>(53 600)</u>	<u>35 806</u>
Залишок коштів на початок року	104 661	61 745
Вплив зміни валютних курсів на залишок коштів	7 497	7 110
Залишок коштів на кінець року	<u>58 558</u>	<u>104 661</u>
Голова правління	Микола ЧЕРНОТИЦЬКИЙ	
Директор фінансовий	Катерина ТИМЧУК	
Директор департаменту – головний бухгалтер департаменту бухгалтерського обліку	Тетяна ЛІХАЧОВА	

ЗВІТ ПРО ЗМІНИ У ВЛАСНОМУ КАПІТАЛІ

за рік, що закінчився 31 грудня 2025 року

<i>(у тисячах гривень)</i>	<i>Ста- тутний капітал</i>	<i>Капітал у дооцін- ках</i>	<i>Додат- ковий капітал</i>	<i>Нерозпо- ділений прибуток (збиток)</i>	<i>Усього</i>
31 грудня 2023 року	2 544 273	2 126 528	287 090	(1 759 073)	3 198 818
Інші зміни				(170)	(170)
Скоригований залишок на початок року	2 544 273	2 126 528	287 090	(1 759 243)	3 198 648
Чистий прибуток (збиток)				112 953	112 953
Інший сукупний дохід за звітний період		822 319		1 555	823 874
Дооцінка (уцінка) необоротних активів		1 004 383			1 004 383
Інший сукупний дохід		(182 064)		1 555	(180 509)
Інші зміни				1 107	1 107
Разом змін у капіталі		822 319		115 615	937 934
31 грудня 2024 року	2 544 273	2 948 847	287 090	(1 643 628)	4 136 582
Інші зміни				-	-
Скоригований залишок на початок року	2 544 273	2 948 847	287 090	(1 643 628)	4 136 582
Чистий прибуток (збиток)				(150 221)	(150 221)
Інший сукупний дохід за звітний період		(242)			(242)
Дооцінка (уцінка) необоротних активів		(242)			(242)
Інший сукупний дохід		-			-
Інші зміни		(39 560)	372 684	(1 963)	331 161
Разом змін у капіталі		(39 802)	372 684	(152 184)	180 698
31 грудня 2025 року	2 544 273	2 909 045	659 774	(1 795 812)	4 317 280

Голова правління

Микола ЧЕРНОТИЦЬКИЙ

Директор фінансовий

Катерина ТИМЧУК

Директор департаменту – головний бухгалтер
департаменту бухгалтерського обліку

Тетяна ЛІХАЧОВА

ПРИМІТКИ ДО РІЧНОЇ ФІНАНСОВОЇ ЗВІТНОСТІ

за рік, що закінчився 31 грудня 2025 року

(у тисячах гривень)

1. Загальна інформація про Телерадіокомпанію

Акціонерне товариство «Національна суспільна телерадіокомпанія України» (далі – Телерадіокомпанія, АТ «НСТУ», компанія, Товариство, Суспільне мовлення) було утворене шляхом перетворення Національної телекомпанії України відповідно до Закону України «Про суспільні медіа України» (далі – Закон про Суспільне мовлення), постанов Кабінету Міністрів України від 07.11.2014 № 693 «Про утворення публічного акціонерного товариства «Національна суспільна телерадіокомпанія України» та від 05.08.2015 № 567 «Деякі питання утворення публічного акціонерного товариства «Національна суспільна телерадіокомпанія України» у формі публічного акціонерного товариства. Дата проведення державної реєстрації юридичної особи шляхом перетворення – 19.01.2017.

Телерадіокомпанія – український суспільний телерадіомовник, який об'єднує найстаріші українські телеканали та радіостанції. Телерадіокомпанію утворено з метою захисту свободи слова в Україні, надання суспільству достовірної та збалансованої інформації про Україну та світ, налагоджування громадського діалогу для збільшення суспільної довіри, розвитку громадянської відповідальності, зміцнення української мови та культури, особистості та народу України.

Головною метою діяльності АТ «НСТУ» є задоволення інформаційних і культурних потреб суспільства, залучення громадян до обговорення та вирішення найважливіших соціально-політичних питань, забезпечення національного діалогу, сприяння формуванню громадянського суспільства, забезпечення права кожного на свободу думки і слова, на отримання повної, достовірної та оперативної інформації, відкрите й вільне обговорення суспільних питань.

16.11.2017 Верховною Радою України було прийнято Закон України «Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо спрощення ведення бізнесу та залучення інвестицій емітентами цінних паперів» (далі – Закон).

Законом було внесені зміни до низки законів, які регулюють відносини у сфері випуску та обігу цінних паперів, регулювання фондового ринку та корпоративного управління, зокрема в частині визначення типу акціонерного товариства та розподілу повноважень між загальними зборами (єдиним акціонером), Наглядовою радою та виконавчим органом.

Водночас Законом було внесені зміни до Закону про Суспільне мовлення та виключено з найменування публічного акціонерного товариства «Національна суспільна телерадіокомпанія України» слово «публічне».

Постановою Кабінету Міністрів України від 19.08.2020 № 737 «Про внесення змін до постанови Кабінету Міністрів України від 28.12.2016 № 1039» змінено тип публічного акціонерного товариства «Національна суспільна телерадіокомпанія України» з публічного на приватне та перейменовано його в акціонерне товариство «Національна суспільна телерадіокомпанія України».

Крім того, рішенням Київської міської ради від 11.10.2018 № 1876/5940 «Про перейменування вулиці у Шевченківському районі міста Києва» вулицю Мельникова в Шевченківському районі міста Києва перейменовано на вулицю Юрія Ілленка.

На сьогодні АТ «НСТУ» є приватним акціонерним товариством, 100 відсотків акцій якого належать державі, та діє на підставі Статуту акціонерного товариства «Національна

суспільна телерадіокомпанія України», затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 28.12.2016 № 1039 (у редакції постанови Кабінету Міністрів України від 19.08.2020 № 737) (далі – Статут АТ «НСТУ»). Засновником АТ «НСТУ» є держава в особі Кабінету Міністрів України.

Телерадіокомпанія має 22 філії на території України, середня кількість працівників Телерадіокомпанії на 31.12.2025 становила 3 485 осіб.

Зареєстровано офіс Телерадіокомпанії за адресою: Україна, 04119, м. Київ, вул. Юрія Ілленка, буд. 42.

Єдиним акціонером АТ «НСТУ» є держава в особі Державного комітету телебачення і радіомовлення України, що безпосередньо виконує функції з управління корпоративними правами держави в статутному капіталі АТ «НСТУ».

Органами управління Телерадіокомпанії є:

- 1) Наглядова рада;
- 2) правління;
- 3) ревізійна комісія (до 31.12.2022).

Крім того, у Телерадіокомпанії утворений спеціальний наглядовий орган у складі органів управління – Редакційна рада.

Зміни в складі Наглядової ради АТ «НСТУ»:

17 липня 2025 року Національна рада України з питань телебачення і радіомовлення (далі – Національна рада) прийняла рішення про припинення повноважень члена Наглядової ради АТ «НСТУ» Ананьєва Дмитра Юрійовича з 01.08.2025 та виведення його зі складу Наглядової ради АТ «НСТУ».

11 вересня 2025 року Національна рада прийняла рішення про припинення повноважень члена Наглядової ради АТ «НСТУ» Козака Вячеслава Вячеславовича з 11.09.2025 та виведення його зі складу Наглядової ради АТ «НСТУ».

23 жовтня 2025 року Національна рада прийняла рішення про припинення повноважень члена Наглядової ради АТ «НСТУ» Бобиренка Віктора Анатолійовича з 30.10.2025 та виведення його зі складу Наглядової ради АТ «НСТУ».

23 жовтня 2025 року Національна рада прийняла рішення про припинення повноважень члена Наглядової ради АТ «НСТУ» Романюк Оксани Миколаївни з 30.10.2025 та виведення її зі складу Наглядової ради АТ «НСТУ».

23 жовтня 2025 року Національна рада на своєму засіданні (протокол № 2210) обрала Солонята Олександра Гейзовича членом Наглядової ради АТ «НСТУ» з урахуванням результатів рейтингового голосування на Конференції громадських об'єднань та асоціацій від сфери місцевого самоврядування.

23 жовтня 2025 року Національна рада на своєму засіданні (протокол № 2210) обрала Романюк Оксану Миколаївну членом Наглядової ради АТ «НСТУ» з урахуванням результатів рейтингового голосування на Конференції громадських об'єднань та асоціацій від сфери журналістики.

Зміни в складі правління АТ «НСТУ»:

15 січня 2025 року Наглядова рада АТ «НСТУ» на своєму засіданні (протокол № 94) достроково припинила повноваження члена правління АТ «НСТУ» Федів Юлії Олександрівни від 09 березня 2025 року.

15 квітня 2025 року Наглядова рада АТ «НСТУ» на своєму засіданні (протокол № 98) прийняла рішення про обрання Чернотицького Миколи Миколайовича головою правління АТ «НСТУ» строком на 4 роки з дня набрання чинності контрактом.

20 травня 2025 року Наглядова рада АТ «НСТУ» на своєму засіданні (протокол № 100) обрала Кочубея Родіона Володимировича членом правління АТ «НСТУ» строком на 4 роки з дня набрання чинності контрактом.

06 серпня 2025 року Наглядова рада АТ «НСТУ» на своєму засіданні (протокол № 102) обрала Козлова Дмитра Федоровича членом правління АТ «НСТУ» строком на 4 роки з дня набрання чинності контрактом.

29 жовтня 2025 року Наглядова рада АТ «НСТУ» на своєму засіданні (протокол № 104) обрала Хільченка Дмитра Васильовича членом правління АТ «НСТУ» строком на 4 роки з дня набрання чинності контрактом.

19 грудня 2025 року Наглядова рада АТ «НСТУ» на своєму засіданні (протокол № 106) обрала Таранова Андрія Володимировича членом правління АТ «НСТУ» строком на 4 роки з дня набрання чинності контрактом.

Зміни в складі Редакційної ради АТ «НСТУ»:

25 червня 2025 року припинено повноваження голови Редакційної ради АТ «НСТУ» Корнієнко Ірини Іванівни та члена Редакційної ради АТ «НСТУ» Діхтяренка Андрія Олександровича у зв'язку із закінченням строку таких повноважень.

Рішенням Наглядової ради АТ «НСТУ» від 06.08.2025 № 102 Корнієнко Ірину Іванівну, повноваження якої завершилися 25.06.2025, повторно призначено членом Редакційної ради АТ «НСТУ».

Рішенням Наглядової ради АТ «НСТУ» від 06.08.2025 № 102 Федорів Тетяну Володимирівну призначено членом Редакційної ради АТ «НСТУ».

Рішенням Редакційної ради АТ «НСТУ» від 14.11.2025 (протокол № 45) Корнієнко Ірину Іванівну обрано головою Редакційної ради АТ «НСТУ».

01 грудня 2025 року припинено повноваження члена Редакційної ради АТ «НСТУ» Бенцала Ігоря Івановича у зв'язку із закінченням строку його повноважень відповідно до пункту 8.7.3 Редакційного статуту АТ «НСТУ», затвердженого рішенням Наглядової ради АТ «НСТУ» від 28.03.2024 № 84.

01 грудня 2025 року припинено повноваження члена Редакційної ради АТ «НСТУ» Шелудько Юлії Іванівни у зв'язку із закінченням строку її повноважень відповідно до пункту 8.7.3 Редакційного статуту АТ «НСТУ», затвердженого рішенням Наглядової ради АТ «НСТУ» від 28.03.2024 № 84.

06 грудня 2025 року припинено повноваження члена Редакційної ради АТ «НСТУ» Берти Віталія Івановича у зв'язку із закінченням строку його повноважень відповідно до пункту 8.7.3 Редакційного статуту АТ «НСТУ», затвердженого рішенням Наглядової ради АТ «НСТУ» від 28.03.2024 № 84.

Рішенням Наглядової ради АТ «НСТУ» від 19.12.2025 (протокол № 106) Шелудько Юлію Іванівну повторно призначено членом Редакційної ради АТ «НСТУ».

Рішенням Наглядової ради АТ «НСТУ» від 19.12.2025 (протокол № 106) Берту Віталія Івановича повторно призначено членом Редакційної ради АТ «НСТУ».

Ревізійна комісія АТ «НСТУ»:

Діяльність ревізійної комісії в АТ «НСТУ» припинено у 2022 році у зв'язку з набранням чинності зміни до Закону України «Про акціонерні товариства».

2. Операційне середовище, ризики та економічні умови в Україні

Станом на 31 грудня 2025 року українське медіасередовище продовжує функціонувати в умовах повномасштабної збройної агресії з боку російської федерації. Війна залишається основним фактором, що впливає на діяльність, формуючи нові виклики та загрози в операційному середовищі, та визначає фінансові ризики для медіакомпаній.

АТ «НСТУ» продовжує працювати в умовах постійних безпекових загроз, у тому числі через масштабні кібератаки та інформаційні спецоперації з боку РФ. У відповідь на ці виклики протягом звітного періоду були посилені заходи із забезпечення цифрової безпеки, зокрема оновлено програмне забезпечення та проведено спеціалізовані тренінги для працівників. Бюджет на ці потреби було збалансовано за рахунок міжнародної підтримки.

Операційне середовище впродовж 2025 року залишалось нестабільним. Водночас уряд продовжив вживати заходів щодо підтримки незалежних медіа – ухвалено рішення про збереження бюджетного фінансування Суспільного мовлення на рівні 2,175 млрд гривень. Це дало можливість компанії своєчасно здійснювати основні виплати, підтримувати операційну діяльність на належному рівні та продовжувати реалізацію стратегічних ініціатив.

У межах затвердженого плану діяльності на 2025 рік продовжувалися впровадження цифрових ініціатив, розвиток регіональної журналістики та створення нових мультимедійних форматів. Одним з пріоритетних напрямів залишається розбудова національної інформаційної мережі, що сприяє оперативному реагуванню на події в регіонах та забезпечує ширше охоплення аудиторії.

Розбудова цифрових ініціатив, регіональної журналістики та модернізація ERP-системи спричинили зростання капітальних і операційних витрат. Водночас гранти від міжнародних партнерів використовувалися для укріплення інформаційної безпеки і цифрової трансформації.

Фінансове становище компанії залишається стабільним завдяки ефективному плануванню витрат, пошуку додаткових джерел фінансування, зокрема через міжнародну підтримку та грантові програми, а також своєчасному реагуванню на виявлені фінансові ризики.

За підсумками 2025 року операційна та фінансова діяльність компанії зберігає стійкість та безперервність в умовах зовнішніх викликів, що дає змогу Суспільному мовленню виконувати покладену на нього місію, забезпечувати українців суспільно значущим контентом, сприяти розвитку медіаграмотності та підтримувати демократичні цінності в Україні.

Система управління ризиками є частиною загальної системи корпоративного управління АТ «НСТУ» і спрямована на забезпечення стійкого розвитку компанії в межах реалізації її стратегії.

Система управління ризиками Суспільного мовлення ґрунтується на розподілі обов'язків між підрозділами компанії із застосуванням моделі трьох ліній захисту. Ця модель передбачає управління ризиками на рівні бізнес-процесів (перша лінія захисту), забезпечення ефективності роботи системи ризик-менеджменту та її незалежну оцінку (друга лінія захисту), а також оцінювання ефективності всієї системи (третья лінія захисту).

Основні ризики, з якими Телерадіокомпанія стикається у своїй діяльності, включають операційний ризик, комплаєнс-ризик, ризики фінансової стабільності, корупційні ризики, крім того Телерадіокомпанія знаходиться під впливом ризиків зміни вподобань і моделей споживання телеглядачів і радіослухачів, політичного ризику та є досить чутливою до репутаційного ризику. Крім цього, компанія враховує вплив зовнішнього середовища та, відповідно, виникнення ризиків та невизначеностей, що можуть реалізуватися під впливом таких зовнішніх факторів.

Головним ризиком для компанії залишається геополітична нестабільність, пов'язана з тривалою війною, яка створює постійну загрозу для фізичної безпеки журналістів, а також для інфраструктури Суспільного мовлення. Також існує ризик дезінформаційних кампаній, спрямованих на маніпулювання громадською думкою як в Україні, так і за її межами.

Крім цього, основними зовнішніми ризиками, які компанія розглядає на сьогоднішній час, є: військова агресія російської федерації проти України та ризики перетворення війни на позиційну боротьбу на виснаження; затримки бюджетного фінансування компанії, у тому числі ризики неритмічності надходження міжнародної фінансової допомоги та зниження її обсягів; мобілізація працівників та інші кадрові проблеми; перебої в постачанні електроенергії або зниження обсягів її розподілу, в тому числі через застосування обмежувальних заходів внаслідок дефіциту потужності; невизначеність щодо закінчення дії воєнного стану в Україні, спричиненого військовою агресією російської федерації проти України, та оновлення ділової активності в Україні; збільшення кількості підприємств, які наразі неспроможні виконувати свої зобов'язання; ризики пов'язані з поширенням COVID-19 з можливими епідемічними наслідками.

З метою управління ризиками, зокрема, створені відповідні підрозділи, діяльність яких направлена на приведення ризиків до прийняттого рівня.

У Суспільному мовленні створено підрозділ ризиків та комплаєнсу, який є основною складовою другої лінії захисту. На рівні підрозділів першої лінії захисту запроваджено роль ризик-координаторів – уповноважених працівників, відповідальних у межах свого структурного підрозділу за взаємодію з підрозділом управління ризиками та виконання функцій з управління ризиками відповідно до моделі їхнього розподілу між учасниками системи управління ризиками.

У 2025 році в АТ «НСТУ» було оновлено підхід до організації процесу управління ризиками. Політику управління ризиками та комплаєнсу АТ «НСТУ» (далі – Політика) погоджено та затверджено Наглядною радою АТ «НСТУ» в установленому порядку 27 листопада 2025 року. Політика визначає засади функціонування системи управління ризиками, підходи до ідентифікації та оцінки ризиків, основні заходи з мінімізації їх потенційного впливу, а також вона передбачає розподіл ролей і відповідальності між учасниками процесу управління ризиками відповідно до моделі трьох ліній захисту та поширюється на всі структурні підрозділи і працівників АТ «НСТУ». Запровадження Політики спрямоване на підвищення стійкості компанії та забезпечення досягнення її стратегічних цілей.

Також в АТ «НСТУ» діє Політика внутрішнього контролю, спрямована на підвищення прозорості, ефективності управління та мінімізацію операційних ризиків. Ця ініціатива стала важливим кроком у вдосконаленні корпоративного управління в умовах економічної нестабільності та зростання зовнішніх викликів, забезпечуючи більш надійний контроль за дотриманням внутрішніх процесів і стратегічних завдань.

Телерадіокомпанія забезпечує функціонування антикорупційної діяльності, пріоритетом якої визначено запобігання поширенню корупційних практик, усунення

корупційних ризиків, шляхом залучення відповідальних осіб за реалізацію Антикорупційної програми АТ «НСТУ»; забезпечення журналістських стандартів, зокрема шляхом запровадженого моніторингу контенту та стандартів мовлення, метою якого є виявлення в матеріалах, вироблених творчими підрозділами Суспільного мовлення, порушень, зокрема Редакційних засад інформаційного мовлення та Редакційного статуту АТ «НСТУ», а також подальша підготовка відповідних аналітичних звітів та рекомендацій редакціям для посилення їхньої роботи зі зменшення кількості порушень та збільшення рівня якості матеріалів у майбутньому; створено підрозділ, метою діяльності якого є виявлення інституційних та політичних ризиків для АТ «НСТУ», підтримання діалогових відносин та забезпечення ефективної взаємодії АТ «НСТУ» з органами державної влади, місцевого самоврядування.

Компанія підтримує систему управління такими ризиками:

- нефінансові ризики (репутаційний, операційний, стратегічний, юридичний);
- комплаєнс-ризиками;
- ризики фінансової стабільності (ризики макроекономічного середовища, ризики фінансово-господарської діяльності, ризики контрагентів);
- ринкові (цінові) ризики.

Телерадіокомпанія має різні фінансові інструменти, зокрема такі, як дебіторська та кредиторська заборгованість, що виникають безпосередньо під час операційної діяльності.

Телерадіокомпанія не бере участь у суттєвих операціях з використанням похідних фінансових інструментів, оскільки політика Телерадіокомпанії не передбачає здійснення таких операцій. Загальна програма управління ризиками АТ «НСТУ» сфокусована на згладжуванні ефекту непередбачуваності та неефективності фінансового ринку України і спрямована на зменшення його потенційного негативного впливу на фінансові результати Телерадіокомпанії.

Основні ризики, притаманні фінансовим інструментам Телерадіокомпанії, включають валютний ризик, ризик ліквідності, кредитний ризик і процентний ризик.

Для управління ризиком ліквідності компанія здійснює підтримання балансу між безперервним фінансуванням та гнучкістю у використанні грошових коштів, отриманих від операційної діяльності Телерадіокомпанії, та умов кредитування, що надаються постачальниками. Телерадіокомпанія аналізує свої активи та можливість отримання грошових коштів, а також зобов'язання за строками погашення і планує грошові потоки залежно від очікуваних строків виконання зобов'язань за відповідними інструментами. Зазначаємо, що основним джерелом доходів Телерадіокомпанії є фінансова підтримка державного бюджету, частка державної підтримки в загальному обсязі надходжень становить більше ніж 90%.

Для управління валютним ризиком компанією, зокрема, передбачається ведення управлінської звітності, де буде міститись інформація про сформовані резерви для покриття коливань курсів іноземних валют за витратами в іноземній валюті, які передбачені фінансовим планом. Вплив на валютний ризик компанії здебільшого спричиняється виникненням операційної курсової різниці між монетарними активами та зобов'язаннями компанії, вираженими в іноземній валюті, внаслідок коливань курсів на валютному ринку. Такий ризик виникає при операціях купівлі / продажу в інших валютах, ніж функціональна. Компанія не проводить операції з метою хеджування валютних ризиків. Подальший вплив військової агресії з боку російської федерації на економіку України та коливання валютного курсу щодо гривні повністю залежатиме від темпів та часу ескалації війни.

Фінансові інструменти, які потенційно наражають компанію на кредитні ризики, здебільшого включають: грошові кошти та їхні еквіваленти, торгіву та іншу дебіторську заборгованість. Кредитний ризик компанії відслідковується та аналізується в кожному конкретному випадку. Управління кредитним ризиком здійснюється відповідно до політик, процедур і систем контролю, встановлених компанією щодо управління кредитним ризиком, зокрема шляхом формування резерву під очікувані кредитні збитки. Грошові кошти компанії переважно розміщуються у великих державних банках України.

Компанія не несе ризик коливання процентних ставок, оскільки не має процентних активів або зобов'язань.

Компанією затверджено Декларацію схильності до ризиків, у межах якої контролюються дотримання, зокрема, щодо рівня безперервності мовлення платформ компанії; дотримання стандартів контенту; якість та рівень перегляду контенту; адміністративно-кадровий напрям; ліміти репутаційного ризику, ризиків фінансової стабільності, юридичного та ринкового (цінового) ризику.

Загалом рівень ризику компанії перебуває в межах визначеного ризик-апетиту в розрізі видів ризику, які компанія контролює, та з урахуванням впливу форс-мажорних обставин зовнішнього середовища на діяльність компанії.

3. Основа складання фінансової звітності

Ця фінансова звітність є зведеною і включає показники фінансової звітності Телерадіокомпанії та її філій, які є відокремленими структурними підрозділами без статусу юридичної особи. Телерадіокомпанія є звітуючою компанією.

Фінансову звітність було підготовлено на основі припущення, що Телерадіокомпанія здатна продовжувати свою діяльність на безперервній основі в найближчому майбутньому.

Керівництво проаналізувало здатність компанії продовжувати подальшу безперервну діяльність станом на дату випуску цієї фінансової звітності та дійшло висновку, що існує лише один суттєвий фактор, а саме невизначеність щодо подальшої значної ескалації воєнних дій, який може призвести до дестабілізації діяльності компанії, що може викликати значні сумніви в спроможності компанії продовжувати безперервну діяльність.

Отже, компанія може бути не в змозі реалізувати свої активи й погасити зобов'язання за звичайного перебігу господарської діяльності. Спираючись на ці фактори, керівництво обґрунтовано очікує наявності в компанії достатніх ресурсів для управління діяльністю протягом наступних дванадцяти місяців з дати цієї фінансової звітності. Керівництво продовжить відстежувати потенційний вплив і вживатиме всіх можливих заходів для мінімізації будь-яких наслідків.

З урахуванням цих та інших заходів керівництво Телерадіокомпанії дійшло висновку, що застосування припущення про безперервність діяльності для підготовки фінансової звітності є доцільним.

Під час складання цієї фінансової звітності Телерадіокомпанія дотримувалася принципу суттєвості. Інформація вважається суттєвою, якщо її ненаведення, викривлення або завуальовування може, згідно з обґрунтованими очікуваннями, вплинути на рішення, що приймаються основними користувачами фінансової звітності загального призначення, на підставі такої звітності.

Товариство в примітках до фінансової звітності розкриває кожну статтю Звіту про фінансовий стан, абсолютна величина якої становить більше 3% від загальної вартості, активів, зобов'язань, капіталу відповідно, й кожну статтю Звіту про прибутки та збитки та інший сукупний дохід, абсолютна величина якої становить більше 2% чистого прибутку (збитку) Товариства за річний звітний період.

Умовні активи та зобов'язання розкриваються в примітках, якщо управлінський персонал оцінює їхній потенційний вплив на фінансову звітність як величину, що перевищує 10% валюти Балансу за річний звітний період.

Фінансова звітність складена в національній валюті України – гривні. Суми наведені в тисячах гривень (тис. грн), якщо не зазначено інше.

4. Основні принципи облікової політики

Фінансова звітність компанії складена відповідно до Міжнародних стандартів фінансової звітності (МСФЗ).

При складанні фінансової звітності за 2025 рік було дотримано тих самих облікових політик і методів обчислення, що і в річній звітності за період, який закінчився 31.12.2024.

Операції в іноземній валюті Товариством первісно відображаються у функціональній валюті за курсом Національного банку України (далі – НБУ), чинним на момент здійснення операції.

У фінансовій звітності доходи й витрати від курсових різниць та від продажу іноземних валют відображаються на нетто-основі (доходи мінус витрати).

Товариство змінює облікову політику для цілей МСФЗ, якщо зміна:

- вимагається МСФЗ;
- або призводить до того, що фінансова звітність надає більш достовірну й доречну інформацію про вплив операцій, інших подій або умов на фінансовий стан, фінансові результати діяльності або грошові потоки Товариства.

Товариство змінює облікову політику ретроспективно, при цьому коригується залишок кожного компонента власного капіталу на початок періоду, на який ця зміна впливає, за найперший поданий попередній період, а також коригує інші порівнювані суми, інформація про які розкрита за кожний поданий попередній період, так, наче нова облікова політика застосовувалася завжди.

Вплив зміни облікової оцінки Товариство визнає перспективно, включаючи його в прибуток або збиток:

- у періоді, коли відбулася зміна, якщо зміна впливає лише на цей період;
- у періоді, коли відбулася зміна, та в майбутніх періодах, якщо зміна впливає на них разом.

Суттєва помилка – помилка, виявлена в поточному періоді, внаслідок якої фінансова звітність не може надалі вважатися достовірною.

Виправлення суттєвих помилок, допущених при складанні фінансової звітності в попередніх роках, здійснюється ретроспективно (крім випадків, коли практично неможливо виявити вплив помилки на конкретний період) шляхом:

- перерахунку порівняльних сум за попередній презентований період, у якому припустилися відповідної помилки;

– у разі помилки до найбільш раннього презентованого попереднього періоду – перерахунку залишків активів, зобов'язань та власного капіталу на початок найбільш раннього з презентованих порівняльних періодів.

При виправленні помилок минулих років слід встановити поріг суттєвості для коригування статей фінансової звітності (активів, зобов'язань, власного капіталу, доходів і витрат тощо) у розмірі не менше ніж 1,5% від суми всіх доходів Товариства того року, за який здійснюється виправлення помилок. При цьому за кожним таким випадком приймається окреме рішення щодо потреби коригувати фінансову звітність попередніх періодів.

Товариство здійснює визнання та відображення у фінансовій звітності за МСФЗ нематеріальних активів відповідно до МСБО 38 «Нематеріальні активи».

Товариство визнає нематеріальними активами об'єкти, які використовуватимуться більше ніж рік та собівартість яких більша або дорівнює 1 тис. грн на дату оприбуткування.

Товариство обирає модель обліку нематеріальних активів за собівартістю.

Така модель обліку передбачає, що після первісного визнання активом об'єкт нематеріальних активів обліковується за його собівартістю за вирахуванням накопиченої амортизації та накопичених збитків від зменшення корисності.

Первісний термін корисного використання нематеріальних активів встановлюють на кожний окремий об'єкт (або групу однорідних об'єктів) з огляду на умови одержання майбутніх економічних вигід.

У разі відсутності строку дії права на використання об'єкта нематеріальних активів у правостановлюючому документі строк корисного використання не може бути встановлений менше ніж на два роки.

Нематеріальні активи амортизуються прямолінійним методом нарахування амортизації.

Першим періодом нарахування амортизації є наступний місяць після введення в експлуатацію. Нарухування амортизації необхідно припинити на одну з наведених далі дат, залежно від того, яка з них настає раніше:

- на дату, коли цей актив класифікується як такий, що утримується для продажу; або
- на дату, коли припиняється визнання цього активу;
- на дату, коли балансова вартість дорівнює ліквідаційній вартості.

Товариство здійснює визнання й відображення основних засобів у фінансовій звітності за МСФЗ відповідно до МСБО 16 «Основні засоби».

Основні засоби – це матеріальні активи, які Товариство утримує з метою використання їх у процесі виробництва або постачання товарів, надання послуг, здавання в оренду іншим особам або здійснення адміністративних і соціально-культурних функцій, очікуваний строк корисного використання (експлуатації) яких більший ніж один рік та первісна вартість яких перевищує встановлену Податковим кодексом України вартість для цілей визнання матеріальних активів у складі основних засобів.

Об'єкт основних засобів, який відповідає критеріям визнання активу, оцінюється за його собівартістю.

Після первинного визнання активів групи «Будівлі та споруди» Товариство обліковує їх, використовуючи модель переоцінки. При цьому активи цієї групи основних засобів обліковуються за переоціненою вартістю, яка є їхньою справедливою вартістю на дату переоцінки, мінус будь-яка накопичена амортизація та будь-які накопичені збитки від

зменшення корисності. Переоцінку групи активів «Будівлі та споруди» Товариство здійснює у разі відхилення на 10% залишкової вартості об'єктів основних засобів від їхньої справедливої вартості. Для цього Товариство залучає незалежного оцінювача й на підставі його звіту здійснює переоцінку об'єктів основних засобів методом списання накопиченої амортизації, а саме: коригується балансова вартість до переоціненої величини, при цьому накопичена амортизація виключається з балансової вартості активу.

Об'єкти, які входять до однієї групи основних засобів, переоцінюються одночасно. Якщо балансова вартість активу збільшилася в результаті переоцінки, збільшення визнається в іншому сукупному доході та накопичується у власному капіталі в статті «Дооцінка». Проте це збільшення має визнаватися в прибутку чи збитку на нетто-основі, якщо воно сторнує зменшення від переоцінки того самого активу, яке раніше було визнане в прибутку чи збитку. Якщо балансова вартість активу зменшилася в результаті переоцінки, зменшення має визнаватися в прибутку чи збитку на нетто-основі. Проте зменшення слід відображати в іншому сукупному доході, якщо існує кредитове сальдо дооцінки щодо цього активу. Зменшення, визнане в іншому сукупному доході, зменшує суму, акумульовану у власному капіталі на рахунку власного капіталу під назвою «Дооцінка».

Амортизація основних засобів розраховується прямолінійним методом згідно зі строками корисної експлуатації. Використання прямолінійного методу передбачає, що економічні вигоди від використання основного засобу розподіляються рівномірно в кожному періоді нарахування амортизації.

Для МНМА та бібліотечних фондів амортизація нараховується в сумі 100% їхньої вартості в першому місяці використання.

Термін амортизації визначається Комісією із введення в експлуатацію при введенні об'єкта в експлуатацію (при зарахуванні на баланс) у визначених межах:

Будівлі та споруди	10–60 років
Машини та обладнання	2–5 років
Транспортні засоби	5–10 років
Обладнання, інструменти та прилади	4–35 років
Багаторічні насадження	4–10 років
Інші основні засоби та необоротні матеріальні активи	2–12 років

Амортизацію активу починають нараховувати, коли він стає придатним для використання, тобто коли він доставлений до місця розташування та приведений у стан, у якому він придатний до експлуатації.

Для об'єктів, від ліквідації яких не очікується отримання відновлюваних відходів (активів, що можуть бути використані або реалізовані) або витрати на ліквідацію (демонтаж, утилізацію) суттєво зменшують очікуваний дохід, ліквідаційна вартість визнається такою, що дорівнює нулю.

Інвестиційна нерухомість – нерухомість (земля чи будівля, або частина будівлі, або їхнє поєднання), що утримується Товариством з метою отримання орендних платежів або збільшення ринкової вартості такого активу чи для досягнення обох цілей, а не для використання у виробництві чи при постачанні товарів, при наданні послуг чи для адміністративних цілей або продажу у звичайній діяльності.

Інвестиційна нерухомість повинна визнаватися як актив, якщо вона відповідає таким критеріям:

- нерухомість створена (придбана або реконструйована) та утримується Товариством виключно з метою отримання орендної плати та/або приросту ринкової вартості;
- це частина об'єкта, яка утримується з метою отримання орендної плати та/або приросту ринкової вартості, і ця частина може бути невідкладно продана чи надана на умовах фінансової оренди (у Товариства наявні всі належним чином оформлені документи);
- є ймовірність того, що Товариство отримає майбутні економічні вигоди, які пов'язані із цією інвестиційною нерухомістю;
- собівартість інвестиційної нерухомості можна достовірно оцінити.

Якщо нерухомість має подвійне призначення, а саме: одна частина нерухомості використовується для власних потреб Товариства, в результаті чого така нерухомість належить до основних засобів, а інша частина нерухомості використовується як інвестиційна нерухомість, Товариство обліковує ці частини окремо, а саме: класифікує частину нерухомості до категорії інвестиційної нерухомості, тільки якщо така частина може бути окремо продана або надана в оренду окремо за договором фінансової оренди. Якщо частина нерухомості не може бути продана або надана в оренду окремо за договором фінансової оренди, то вся нерухомість класифікується в категорію інвестиційної нерухомості, тільки якщо частина нерухомості, що утримується для власних потреб Товариства, становить менше ніж 15% від загальної площі нерухомості. В іншому випадку об'єкти нерухомості визнаються в складі основних засобів.

Оцінка об'єктів інвестиційної нерухомості проводиться зовнішнім оцінювачем станом на кожен звітну дату відповідно до переліку інвестиційної нерухомості на цю дату. Прибуток або збиток від зміни в справедливій вартості інвестиційної нерухомості визнається у звіті про прибутки та збитки та інший сукупний дохід на нетто-основі за період, у якому він виникає в складі інших доходів і витрат.

Порядок визнання, класифікація та оцінка фінансових інструментів, розкриття інформації про них у фінансовій звітності визначаються такими міжнародними стандартами: МСБО 1 «Подання фінансової звітності»; МСФЗ 7 «Фінансові інструменти: розкриття інформації»; МСФЗ 9 «Фінансові інструменти»; МСБО 32 «Фінансові інструменти: подання».

Фінансові активи та фінансові зобов'язання залежно від строку їх погашення на кожен звітну дату поділяються на поточні та довгострокові.

Товариство визнає зобов'язання у складі поточних, якщо в кредитора виникає безумовне право достроково вимагати виплати зобов'язань унаслідок недотримання Товариством певних умов договору.

Товариство визнає зобов'язання у складі довгострокових, якщо є безумовне право Товариства сплатити зобов'язання не раніше ніж через 12 місяців.

Рекласифікація фінансових активів здійснюється лише при зміні бізнес-моделі з управління фінансовими активами. Якщо Товариство проводить рекласифікацію фінансових активів, така рекласифікація відображається перспективно з дати рекласифікації. Датою рекласифікації є перший день першого звітного періоду, наступного за періодом, коли сталася зміна бізнес-моделі з управління фінансовими активами.

Рекласифікація фінансових зобов'язань заборонена.

Фінансові активи, що обліковуються за амортизованою вартістю, та фінансові активи, що обліковуються за справедливою вартістю через інший сукупний дохід, підлягають

тестуванню на зменшення корисності зі створенням резерву на суму очікуваних кредитних збитків.

Оціночний резерв під очікувані кредитні збитки оцінюється станом на кожну звітну дату та входить до прибутків або збитків. Зміна балансової вартості резерву під очікувані кредитні збитки відображається в складі інших операційних витрат або доходів АТ «НСТУ» на нетто-основі (відповідно для збільшення або зменшення резерву протягом звітного періоду).

Припинення визнання фінансових активів

Товариство припиняє визнання фінансового активу (або його частини) тоді й лише тоді, коли:

- строк дії договірних прав на грошові потоки від фінансового активу закінчився;
- Товариство передає договірні права на отримання потоків грошових коштів від фінансового активу;
- Товариство зберігає за собою договірні права на отримання грошових потоків від фінансового активу, але приймає на себе договірне зобов'язання з виплати таких грошових коштів одному чи кільком отримувачам.

Припинення визнання фінансових зобов'язань

Товариство припиняє визнання фінансового зобов'язання (або частини фінансового зобов'язання) тоді й лише тоді, коли його погашають, тобто коли заборгованість, визначену в контракті, погашено, анульовано або строк її дії закінчується.

Методологічні засади формування в обліку та фінансовій звітності інформації про запаси визначені в МСБО 2 «Запаси».

При первісному визнанні запаси визнаються за собівартістю.

На звітну дату запаси оцінюють за найменшою вартістю – собівартістю або чистою вартістю реалізації.

Приведення балансової вартості запасів до чистої вартості реалізації здійснюється на груповій та індивідуальній основі.

Товариство використовує такі показники для аналізу запасів на знецінення:

- період обертання запасів, що становить 24 місяці;
- результати порівняння балансової вартості із чистою вартістю реалізації;
- результати проведення щорічної інвентаризації.

Приведення балансової вартості запасів у відповідність до їхньої чистої реалізаційної вартості на груповій основі здійснюється шляхом їх масового знецінення.

Знецінення запасів на індивідуальній основі здійснюється в результаті:

- окремих випадків;
- проведення щорічної інвентаризації.

Для оцінки запасів (крім товарів) при їх вибутті Товариство застосовує метод ФІФО «собівартість перших за часом надходжень запасів».

Вартість малоцінних і швидкозношуваних предметів, переданих в експлуатацію, списується з балансу Товариства з подальшою організацією їх оперативного кількісного та вартісного обліку протягом строку їх фактичного використання.

Порядок визнання, класифікації та оцінки грошових коштів і їх еквівалентів, розкриття інформації про них у фінансовій звітності визначається МСФЗ, зокрема: МСБО 1 «Подання фінансової звітності», МСБО 7 «Звіт про рух грошових коштів», МСФЗ 9 «Фінансові інструменти» та МСФЗ 7 «Фінансові інструменти: розкриття інформації».

Усі грошові кошти обліковуються за номінальною вартістю.

Депозити, розміщені на строк, більший ніж три місяці, розглядаються Товариством як фінансові інвестиції.

Щодо грошових еквівалентів використовуються ті самі облікові принципи, що й до грошових коштів.

Операції в іноземній валюті повинні обліковуватися та відображатися у фінансовій звітності за поточним обмінним курсом НБУ на дату здійснення операцій.

Залишки за рахунками в іноземній валюті повинні переоцінюватися за поточним обмінним курсом, визначеним НБУ на дату балансу.

Порядок визнання, класифікації власного капіталу, розкриття інформації у фінансовій звітності визначається МСФЗ та МСБО, зокрема: МСБО 1 «Подання фінансової звітності», МСБО 8 «Облікові політики, зміни в облікових оцінках та помилки», МСБО 39 «Фінансові інструменти».

Статутний капітал – це капітал Товариства, що утворюється із суми номінальної вартості всіх його акцій. В обліку та фінансовій звітності наводиться зафіксована в установчих документах загальна номінальна вартість усіх акцій Товариства.

До складу додаткового капіталу в Товаристві належить дохід від дооцінки необоротних активів, інший додатковий капітал.

Прибуток АТ «НСТУ» утворюється з надходжень від його господарської діяльності після покриття всіх витрат, пов'язаних з діяльністю Товариства, сплати відсотків за кредитами банків, облигаціями та іншими запозиченнями (зобов'язаннями), а також передбачених законом податків і зборів.

Чистий прибуток, одержаний після зазначених розрахунків, залишається в повному розпорядженні АТ «НСТУ» та розподіляється, зокрема, за такими напрямками:

- 1) забезпечення створення власного продукту, зокрема на переоснащення засобів виробництва;
- 2) підвищення кваліфікації журналістів, інших працівників, які беруть участь у створенні власного продукту;
- 3) підвищення заробітної плати та покращення умов праці трудового колективу;
- 4) придбання майнових прав (ліцензій) на об'єкти інтелектуальної власності.

Завдяки чистому прибутку Товариство може створювати та формувати резервний капітал, фонди розвитку, інші фонди відповідно до законодавства, накопичувати нерозподілений прибуток, покривати збитки тощо.

Для цілей складання фінансової звітності та бухгалтерського обліку забезпечень та умовних активів і зобов'язань Товариство керується нормативними вимогами МСБО 37 «Забезпечення, умовні зобов'язання та умовні активи».

Товариство визнає забезпечення на ту частину зобов'язання, для якої ймовірним є вибуття ресурсів, які втілюють у собі економічні вигоди, за винятком надзвичайно рідкісних обставин, коли не можна зробити достовірної оцінки.

З метою відображення у фінансовій звітності за МСФЗ забезпечення поділяються на довгострокові й короткострокові (поточні).

Для цілей складання фінансової звітності та бухгалтерського обліку податку на прибуток і розрахунку відстрочених податків Товариство використовує МСБО 12 «Податки на прибуток».

Відстрочений податок на прибуток обчислюється Товариством за методом балансових зобов'язань щодо податкових збитків і тимчасових різниць, що виникають між податковою базою активів і зобов'язань та їхньою балансовою вартістю для цілей фінансової звітності.

Для цілей складання фінансової звітності та бухгалтерського обліку державних грантів Товариство використовує і керується вимогами МСБО 20 «Облік державних грантів і розкриття інформації про державну допомогу».

Товариство обліковує державні гранти за методом доходу, згідно з яким визнає державні гранти як дохід протягом певних періодів, що є необхідним для порівняння цих грантів на систематичній основі з відповідними витратами, які вони повинні компенсувати.

Товариство визнає державні гранти, що належать до активів, у прибутку або збитку на систематичній основі протягом періодів, у яких Товариство визнає відповідні витрати, для компенсації яких ці гранти призначалися, а саме:

– гранти, пов'язані з активами, що амортизуються, визнаються як відстрочений дохід протягом тих періодів і в тих пропорціях, у яких нараховується амортизація на ці активи;

– гранти, пов'язані з активами, що не амортизуються, також можуть потребувати виконання певних зобов'язань і визнаватися як дохід протягом тих періодів, у які були здійснені витрати з виконання зобов'язань. Наприклад, умовою надання земельного гранту може бути спорудження будинку на цій ділянці, і доречним може бути визнання його як доходу протягом строку експлуатації будинку; якщо державний грант підлягає отриманню у вигляді компенсації за витрати або збитки, які вже були понесені, Товариство визнає дебіторську заборгованість з одночасним визнанням доходів від державного гранту в періоді понесення відповідних витрат. Якщо державний грант підлягає отриманню у вигляді негайної фінансової підтримки Товариства без майбутніх пов'язаних з ним витрат, то Товариство визнає дохід у тому періоді, у якому він отриманий або коли його отримання незаперечно очікується в стислий проміжок часу.

Компанія не застосовувала достроково стандарти, зміни та тлумачення, що були видані, але не набрали чинності.

Станом на дату набрання чинності цієї фінансової звітності перелічені нижче МСФЗ, КТМФЗ та поправки були видані, але ще не набрали чинності. Керівництво вважає, що застосування цих поправок і стандартів не матиме впливу на фінансову звітність компанії.

Відповідно до вимог МСБО 8 «Облікові політики, зміни в облікових оцінках та помилки» Товариство розглянуло всі нові та переглянуті стандарти, які були випущені, але ще не набули чинності на дату складання цієї фінансової звітності.

Перелік таких стандартів і поправок включає:

Зміни	Дата набуття чинності	Дата, на яку Товариство планує застосування МСФЗ		Характер наступних змін в обліковій політиці
		Дата набуття чинності	Дата випуску	
Контракти на відновлювану	01 січня 2026 року	01 січня 2026 року	Грудень 2024 року	Поправки регулюють облік фінансових інструментів, пов'язаних з

електроенергію (поправки до МСФЗ 9 та МСФЗ 7)				електроенергією, залежною від погодних умов або інших природних факторів
Щорічні покращення до МСФЗ – випуск 11	01 січня 2026 року	01 січня 2026 року	Липень 2024 року	Покращення спрямовані на уточнення та вдосконалення стандартів для підвищення зрозумілості та узгодженості облікових підходів
МСФЗ 1 «Перше застосування стандартів фінансової звітності»				Компанія не повинна відображати у своїй початковій фінансовій звітності за МСФЗ відносини хеджування, що не відповідають критеріям класифікації згідно з МСФЗ 9.
Облік хеджування для підприємств, що застосовують МСФЗ вперше				Компанія не повинна відображати у своїй початковій фінансовій звітності за МСФЗ відносини хеджування, що не відповідають критеріям класифікації згідно з МСФЗ 9
Поправки до керівництва із застосування МСФЗ 7 «Фінансові інструменти: розкриття інформації»				Надано роз'яснення щодо наведених у керівництві прикладів, що вони не є всеохоплюючими (параграф IG1). Уточнено, що при первісному визнанні фінансових інструментів, які не торгуються на активному ринку, можуть виникати різниці між ціною угоди і справедливою вартістю, визначеної за допомогою методів оцінки (параграф IG14). Спрощено пояснення змін РОКЗ та значних змін у валовій вартості фінансових активів, крім тих, що визнанні кредитно-знеціненими при покупці або виникненні.(параграфи 35 H-35 I, IG20B).
				Уточнено, що зміни мають бути виражені за окремими групами активів.
				Замінено застарілі посилання на параграф 27A МСФЗ 7 посиланням на параграфи 72–73 МСФЗ 13.
				Уточнено формулювання, заміна виразу «inputs that were not based on observable market data» на «unobservable inputs»

<p>Поправки до МСФЗ 9 «Фінансові інструменти»</p>				<p>Згідно з новими вимогами при припиненні визнання орендного зобов'язання потрібно визнавати різницю між його балансовою вартістю та компенсацією у прибутку або збитку.</p> <p>Уточнено, що первісна оцінка торгової дебіторської заборгованості відбувається відповідно до МСФЗ 15 без використання терміну «ціна транзакції»</p>
<p>Поправки до МСФЗ 10 «Консолідована фінансова звітність»</p>				<p>Щодо визначення «фактичного агента» (параграф В74)</p> <p>Сторона є фактичним агентом, якщо інвестор або ті, хто здійснює контроль за діяльністю інвестора, мають здатність спрямовувати дії такої сторони від імені інвестора. За таких обставин інвестор, оцінюючи наявність контролю над об'єктом інвестування, має розглянути права прийняття рішень своїми фактичними агентами, а також приховані ризики чи права, пов'язані зі змінними результатами, або права на отримання доходу через фактичного агента разом зі своїми власними ризиками та правами.</p> <p>Тобто маючи фактичний вплив через контрольовану третю сторону, компанія має консолідувати свою звітність і звітність компанії, контрольованою через третю сторону – «фактичного агента»</p>
<p>Поправки до МСБО 7 «Звіт про рух грошових коштів» (параграф 37)</p>				<p>Замінено термін «cost metod» на «et cost», що вважається більш коректним</p>
<p>Поправки до класифікації та оцінки фінансових інструментів (поправки до МСФЗ 9 та МСФЗ 7)</p>	<p>01 січня 2026 року</p>	<p>01 січня 2026 року</p>	<p>Травень 2024 року</p>	<p>Оновлення критеріїв класифікації фінансових інструментів для врахування складних фінансових продуктів</p>

Товариство проаналізувало вищезазначені стандарти та поправки і дійшло висновку, що вони не матимуть суттєвого впливу на фінансову звітність у період їх первісного застосування, оскільки їх дія не поширюється на роботу компанії, крім зазначеного далі.

Нові стандарти, що набирають чинності з 01.01.2027:

Зміни	Дата набуття чинності	Дата, на яку Товариство планує застосування МСФЗ	Дата випуску	Характер наступних змін в обліковій політиці
МСФЗ 18 «Подання та розкриття у фінансовій звітності»	01 січня 2027 року	01 січня 2027 року	Квітень 2024 року	<p>Відповідно до МСФЗ 18 мета фінансової звітності полягає в наданні фінансової інформації про активи, зобов'язання, власний капітал, доходи та витрати суб'єкта господарювання, що звітує, яка є корисною для користувачів фінансової звітності в оцінюванні перспектив майбутніх чистих грошових надходжень до суб'єкта господарювання та оцінюванні того, як управлінський персонал розпоряджається економічними ресурсами суб'єкта господарювання.</p> <p>Впровадження МСФЗ 18 передбачає фундаментальні зміни у підході до структури та подання фінансової звітності, впровадження матиме суттєвий вплив на фінансову звітність підприємства. Новий стандарт встановлює єдині вимоги до класифікації, подання та розкриття фінансової інформації, що включає:</p> <ul style="list-style-type: none"> упорядкування подання фінансових звітів для забезпечення підвищеної прозорості та узгодженості; установлення єдиного підходу до групування статей у звітах; уніфікацію форматів розкриття для покращення порівнянності фінансової звітності між компаніями; вимогу до розкриття суттєвих облікових політик та ключових суджень більш детально та структуровано;

посилення вимог щодо розкриття інформації, яка є критичною для прийняття рішень користувачами фінансової звітності.

Є вимоги щодо обов'язкового визначення проміжних підсумків у звіті про прибутки та збитки, вимоги щодо розкриття інформації про показники ефективності, визначені керівництвом, та додавання нових принципів агрегування та дезагрегування інформації. МСФЗ 18 запроваджує нову структуру для звіту про прибутки або збитки та передбачає, що суб'єкт господарювання повинен буде класифікувати всі доходи та витрати у своєму звіті про прибутки або збитки за однією з п'яти категорій: операційна, інвестиційна, фінансова, податки на прибуток і припинена діяльність. МСФЗ 18 запроваджує нові обов'язкові підсумки та проміжні підсумки і вимагає їх подання у звіті про прибутки та збитки, зокрема «операційні прибутки або збитки», «прибутки або збитки до фінансування та податку на прибуток», «прибутки або збитки».

Змінами передбачено, що повний прибуток або збиток визнається, коли операція стосується бізнесу. Частковий прибуток або збиток визнається, коли операція стосується активів, які не становлять бізнес, однак визнається лише в межах часток непов'язаних інвесторів в асоційованій компанії або спільному підприємстві.

МСФЗ 18 установлює вимоги щодо визначення суб'єктом господарювання свого основного виду господарської діяльності, що впливає на класифікацію доходів та витрат за зазначеними вище категоріями. Залежно від основного виду господарської діяльності деякі доходи та витрати можуть бути класифіковані не в інвестиційній чи фінансовій категорії, а в операційній категорії. Це,

зокрема, може стосуватися суб'єктів господарювання, які інвестують в активи певних типів або надають фінансування клієнтам.

Також МСФЗ 18 вводить нові розкриття (за наявності): визначені управлінським персоналом показники результатів діяльності, що визначаються як проміжні підсумки доходів та витрат, які:

суб'єкт господарювання використовує в публічній комунікації за межами фінансової звітності;

суб'єкт господарювання використовує для донесення до користувачів фінансової звітності думки управлінського персоналу щодо певного аспекту фінансових результатів суб'єкта господарювання в цілому;

не зазначено в пункті 118 МСФЗ 18 або МСФЗ конкретно не вимагають їх подавати чи розкривати.

МСФЗ 18 вимагає розкриття інформації про всі основні визначені управлінським персоналом показники результатів діяльності суб'єкта господарювання в одній примітці до фінансової звітності, а також про кожен такий показник, включаючи те, як управлінський персонал бачить суть цього показника та як цей показник порівнюється із відповідними показниками, подання яких вимагається МСФЗ 18. Ця інформація має розкриватися в складі фінансової звітності, яка підлягатиме обов'язковому аудиту.

МСФЗ 18 вимагає, щоб агрегування та дезагрегування інформації здійснювалося з посиланням на спільні та відмінні характеристики. Також суб'єкт господарювання позначає та описує статті, подані в основних фінансових звітах або примітках у спосіб, що правдиво подає характеристики статті, надаючи всі

				<p>описи та пояснення, необхідні користувачеві фінансової звітності для розуміння таких статей. Передбачено вимоги щодо подання детальнішої інформації з униканням загальних позначень, таких як «інше» / «інші».</p> <p>МСФЗ 18 застосовується ретроспективно.</p> <p>Підприємство продовжить моніторинг подальших роз'яснень та рекомендацій щодо застосування МСФЗ 18 для забезпечення його своєчасного впровадження. Підприємство розробляє план переходу</p>
МСФЗ 19 «Дочірні підприємства без публічної підзвітності: розкриття»	01 січня 2027 року	01 січня 2027 року	Травень 2024 року	<p>Впровадження МСФЗ 19 дасть можливість компаніям застосовувати спрощені вимоги до розкриття інформації у фінансовій звітності, це спрямовано на зниження адміністративного навантаження, зокрема:</p> <ul style="list-style-type: none"> скорочення обсягу розкриттів, які не є критично важливими для користувачів фінансової звітності; спрощення вимог до подання інформації щодо оцінок та припущень; відсутність необхідності розкривати окремі детальні примітки, які не є обов'язковими для дочірніх підприємств без публічної підзвітності. <p>МСФЗ 19 надає можливість дочірнім підприємствам вести лише один набір бухгалтерських записів для задоволення потреб як материнського підприємства, так і користувачів їхньої фінансової звітності, що послаблює вимоги до розкриття інформації: МСФЗ 19 уможливорює скорочення обсягу розкриття інформації, що водночас задовольняє потреби користувачів фінансової звітності дочірніх підприємств</p>

Звітність із сталого розвитку

Розпорядженням Кабінету Міністрів України від 18.10.2024 № 1015-р схвалено Стратегію запровадження підприємствами звітності із сталого розвитку (далі – Стратегія).

Метою Стратегії є запровадження подання підприємствами звітності зі сталого розвитку до 2030 року, що забезпечить адаптацію національного законодавства України до законодавства Європейського Союзу (далі – ЄС), сприятиме доступу українських підприємств до міжнародних ринків капіталу та залученню іноземних інвестицій.

У ЄС питання звітування із сталого розвитку врегульовано у прийнятій Європейським Парламентом і Радою Директиві (ЄС) 2022/2464 від 14.12.2022 про внесення змін до Регламенту (ЄС) № 537/2014, Директиви 2004/109/ЄС, Директиви 2006/43/ЄС і Директиви 2013/34/ЄС щодо корпоративної звітності із сталого розвитку (далі – Директива 2022/2464/ЄС) та Делегованому Регламенті Комісії (ЄС) 2023/2772, що доповнює Директиву 2013/34/ЄС Європейського Парламенту і Ради щодо стандартів звітності із сталого розвитку. Зокрема, зазначеним Регламентом затверджено Європейські стандарти звітності із сталого розвитку (ESRS), які відповідні підприємства повинні використовувати для звітування із сталого розвитку згідно зі статтями 19а і 29а оновленої Директиви 2013/34/ЄС.

Звітність із сталого розвитку не є фінансовою звітністю. Відповідно до проекту Закону України «Про внесення змін до Закону України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні» щодо запровадження звітності із сталого розвитку» від 04.08.2025 № 13598 (далі – Проект № 13598) звітність із сталого розвитку має бути частиною звіту про управління та подаватися одночасно із фінансовою звітністю. Звітність із сталого розвитку, яка має бути обов'язковою до подання визначеним колом суб'єктів господарювання, згідно з Проектом № 13598 має складатися за стандартами звітності із сталого розвитку, які прийняті Європейською комісією. Відповідно до Проекту № 13598 першим звітним періодом, за який підприємства подають звітність із сталого розвитку за стандартами звітності із сталого розвитку, для великих підприємств, середня кількість працівників яких за рік, що передує звітному, становить понад 500 осіб, – 2027 рік; для материнських підприємств великої групи, середня кількість працівників яких за рік, що передує звітному, на консолідованій основі становить понад 500 осіб, – 2027 рік; для великих підприємств та материнських підприємств великої групи, крім тих, що зазначені вище, – 2028 рік; для малих та середніх підприємств, цінні папери яких допущені до торгів на регульованому ринку капіталу, – 2029 рік.

Також у Верховній Раді України зареєстровано проект Закону України «Про внесення змін до Закону України «Про аудит фінансової звітності та аудиторську діяльність» та деяких законів України щодо удосконалення законодавства у сфері аудиторської діяльності» від 05.09.2025 № 14016, яким передбачено встановлення вимог до аудиторів щодо підготовки звіту з обов'язкового надання впевненості щодо звітності зі сталого розвитку.

Підготовка звітності із сталого розвитку вимагатиме здійснення великого обсягу робіт у частині визначення ризиків, можливостей і впливу, суттєвості впливу, ланцюжка створення вартості, їх оцінки та належної перевірки, тому суб'єктам господарювання потрібно розпочати підготовчу роботу з аналізу інформації, розроблення плану складання звітності із сталого розвитку, збору і перевірки інформації, необхідної для складання такої звітності.

Відповідно до вимог МСБО 8 «Облікові політики, зміни в облікових оцінках та помилки» Товариство розглянуло всі нові та переглянуті стандарти, які були випущені, але ще не набули чинності на дату складання цієї фінансової звітності.

5. Розрахунки та операції з пов'язаними сторонами

Телерадіокомпанія є приватним акціонерним товариством, 100 відсотків акцій якого належать державі. Засновником АТ «НСТУ» є держава в особі Кабінету Міністрів України. Єдиним акціонером Телерадіокомпанії є держава в особі Держкомтелерадіо, що безпосередньо виконує функції з управління корпоративними правами держави у статутному капіталі Телерадіокомпанії.

Телерадіокомпанія є одержувачем бюджетних коштів з державного бюджету, обсяг яких становить близько 90% від усіх надходжень грошових коштів АТ «НСТУ».

Телерадіокомпанія не має дочірніх, асоційованих, спільних підприємств та не здійснює спільний контроль або суттєвий вплив на інші суб'єкти господарювання. Також інші юридичні компанії не здійснюють контроль над АТ «НСТУ».

Ключовим управлінським персоналом Телерадіокомпанії є голова правління, члени правління, директор фінансовий, директор технічний та директор з управління персоналом АТ «НСТУ».

Компенсація ключовому управлінському персоналу складається з короткострокових заробітних плат і премій, які безпосередньо пов'язані з виконанням їхніх обов'язків. Обсяг виплат ключовому управлінському персоналу наведено в примітці 15 «Винагорода працівникам та пов'язані сторони».

6. Нематеріальні активи

Інформацію про рух нематеріальних активів станом на 31 грудня 2025 року та аналогічний період минулого року наведено нижче у відповідних таблицях.

Надходження

Протягом 2025 року сума надходження нематеріальних активів становила 189 601 тис. грн. Порівняно з рухом нематеріальних активів аналогічного періоду 2024 року в поточному періоді обсяг надходження нематеріальних активів збільшився переважно за рахунок фінансової підтримки та грантів.

Надходження нематеріальних активів за рахунок грантів протягом 2025 року становить 74 243 тис. грн, зокрема за такими проектами:

- 7 026 тис. грн – грант «Капіталізація аудіовізуальних архівів НСТУ для залучення громадськості в Україні»;
- 47 787 тис. грн – грант «Посилення стійкості та потенціалу Суспільного мовлення під час війни»;
- 1 488 тис. грн – грант «УРСР на вухах»;
- 3 362 тис. грн – грант «Підтримка редакційної й цифрової трансформації та розвитку корпоративної культури суспільного»;
- 14 236 тис. грн – грант 100_DW «Зміцнення незалежних медіа для розбудови сильної демократичної України»;
- 344 тис. грн – грант «Культура за завісою. Історія закритої спільноти українських ромів-калдерарів».

Надходження нематеріальних активів за рахунок бюджетних коштів протягом 2025 року становить 109 084 тис. грн.

За рахунок власних коштів нематеріальні активи збільшилися на суму 1 673 тис. грн. та за рахунок інших надходжень на 4 601 тис. грн.

Вибуття

Вибуття нематеріальних активів протягом 2025 року здійснено на суму 56 335 тис. грн, з них 52 736 тис. грн – вартість списаних прав інтелектуальної власності, термін дії яких закінчився, та 3 599 тис. грн – вибуття права користування земельною ділянкою.

Порівняно з аналогічним періодом минулого року обсяг вибуття зменшився в поточному звітному періоді.

Акціонерне товариство «Національна суспільна телерадіокомпанія України»

Рух нематеріальних активів за 2025 рік

<i>(у тисячах гривень)</i>	<i>Право користування майном</i>	<i>Право на комерційні позиччення</i>	<i>Авторське право та суміжні з ним права</i>	<i>Інші нематеріальні активи</i>	<i>Усього</i>
Первісна вартість					
На 31 грудня 2024 року	330 983	22	361 287	101 970	794 262
Надходження	380		104 660	84 561	189 601
			9 908	64 335	74 243
			90 514	18 570	109 084
			1 643	30	1 673
	380		2 595	1 626	4 601
Інші зміни			(59)	-	(59)
Вибуття	(3 599)		(52 736)	-	(56 335)
На 31 грудня 2025 року	327 764	22	413 152	186 531	927 469
Амортизація та зменшення корисності					
На 31 грудня 2024 року	1 488	20	108 015	70 901	180 424
Нараховано за період		2	43 497	6 657	50 156
Вибуття			(52 736)		(52 736)
Інші зміни			(2)		(2)
На 31 грудня 2025 року	1 488	22	98 774	77 558	177 842
Чиста балансова вартість					
На 31 грудня 2024 року	329 495	2	253 272	31 069	613 838
На 31 грудня 2025 року	326 276	0	314 378	108 973	749 627

Акціонерне товариство «Національна суспільна телерадіокомпанія України»

Рух нематеріальних активів за 2024 рік

(у тисячах гривень)	Право користування майном	Право на комерційні позначення	Авторське право та суміжні з ним права	Інші нематеріальні активи	Усього
Первісна вартість					
На 31 грудня 2023 року	330 983	22	377 986	74 307	783 298
Надходження			106 464	29 382	135 846
			41 018	13 502	54 520
			62 890	14 644	77 534
			154	1 225	1 379
			2 402	11	2 413
Інші зміни			(2)		(2)
Вибуття			(123 161)	(1 719)	(124 880)
На 31 грудня 2024 року	330 983	22	361 287	101 970	794 262
Амортизація та зменшення корисності					
На 31 грудня 2023 року	1 488	18	171 570	71 983	245 059
Нараховано за період		2	59 606	637	60 245
Вибуття			(123 161)	(1 719)	(124 880)
Інші зміни					
На 31 грудня 2024 року	1 488	20	108 015	70 901	180 424
Чиста балансова вартість					
На 31 грудня 2023 року	329 495	4	206 416	2 324	538 239
На 31 грудня 2024 року	329 495	2	253 272	31 069	613 838

7. Основні засоби

Переоцінка основних засобів за 2025 рік не проводилася. Відповідно до Облікової політики АТ «НСТУ» переоцінку групи активів «Будівлі та споруди» Товариство здійснює в разі відхилення на 10% залишкової вартості об'єктів основних засобів від їхньої справедливої вартості. Дослідження динаміки цін на ринку нерухомості України у 2025 році на замовлення АТ «НСТУ» здійснив ФОП Бондаренко Дмитро Васильович.

Згідно з висновком за результатом дослідження показник динаміки цін у 2025 році не перевищив 10%.

На підставі проведеного аналізу динаміки цін на ринку нерухомості України за 10 місяців 2025 року та з урахуванням узагальнених показників стану ринку комерційної та житлової нерухомості, виконавець вважає обґрунтованими наступні показники узагальненої по Україні динаміки цін:

Сегмент нерухомості	Показник динаміки, %
Офісна або адміністративна	4,4
Промислово-складська	4,8
Торгова	1,6
Житлова (вторинний ринок квартир)	6,0

Війна на теренах України, що слідувала за пандемією коронавірусу, вкрай негативно позначилася на економіці країни в цілому. За цей період спостерігалися значні коливання цін, як позитивна, так і негативна їхня динаміка в окремих сегментах ринків як нерухомості, так й іншого майна. Дослідження в рамках цього Звіту проводиться в період стану порушення рівноваги ринкових умов, що є переважно наслідком воєнних дій на території України та призвело до нестабільності багатьох факторів, які мають суттєвий вплив на формування ринкових цін. Крім того, існують інші причини дестабілізації ринку, пов'язані з фінансовими, юридичними, економічними та іншими аспектами.

Непрогнозованість воєнних дій, нестабільність економіки загалом, що є зовнішніми обставинами для окремих секторів ринку нерухомості, дають змогу визначити, що дослідження виконується в умовах суттєвої невизначеності.

Інформація про рух основних засобів за 2025 рік та аналогічний період минулого року наведена нижче у відповідних таблицях.

Надходження

Сума надходження основних засобів протягом 2025 року становить 107 232 тис. грн.

За поточний звітний період надходження основних засобів за рахунок бюджетних коштів становлять 4 044 тис. грн, це 3,67% від усіх надходжень за поточний період.

Надходження основних засобів за рахунок власних коштів за 2025 рік – 7 688 тис. грн, що становить 6,98% від усіх надходжень основних засобів протягом поточного періоду.

Надходження протягом 2025 року основних засобів за рахунок грантів становлять 88 438 тис. грн або 80,28% від надходжень, у тому числі:

- 35 616 тис. грн – грант «Проект технічної допомоги»;
- 19 499 тис. грн – проєкт розвитку потенціалу суспільного мовника України від Японського агентства міжнародного співробітництва JICA;
- 17 899 тис. грн – придбані та введені в експлуатацію основні засоби в межах грантового проєкту «Посилення стійкості та потенціалу Суспільного мовлення під час війни»;
- 5 749 тис. грн – грант «Підтримка редакційної й цифрової трансформації та розвитку корпоративної культури Суспільного»;

- 2 862 тис. грн – придбані та введені в експлуатацію основні засоби в межах реалізації грантового проекту «Зміцнення незалежних медіа для розбудови сильної демократичної України»;
- 1 773 тис. грн – проект розбудови потенціалу Суспільного мовника України від Японського агентства міжнародного співробітництва JICA (Фаза II);
- 1 303 тис. грн – надані безоплатно основні засоби Шведським агентством з питань міжнародної співпраці та розвитку (SIDA);
- 1 054 тис. грн – отримані безоплатно основні засоби за грантовим проектом «Підтримка обладнанням для забезпечення енергонезалежності»;
- 591 тис. грн – грант непроєктного типу на закупівлю спеціального обладнання для АТ «НСТУ» від Уряду Японії;
- 566 тис. грн – придбані та введені в експлуатацію основні засоби в межах грантового проекту «Комплексна технічна модернізація» (надано Державним департаментом Сполучених Штатів Америки);
- 443 тис. грн – придбані та введені в експлуатацію основні засоби в межах грантового проекту «Медійна програма в Україні»;
- 398 тис. грн – придбані та введені в експлуатацію основні засоби в межах грантового проекту «Капіталізація аудіовізуальних архівів НСТУ для залучення громадськості в Україні»;
- 359 тис. грн – грант «Підтримка Національної суспільної телерадіокомпанії України через надання технічного обладнання»;
- 141 тис. грн – придбано та введено в експлуатацію протягом року основні засоби в межах проекту «Медійна програма в Україні» (надано організацією «Internews Network»);
- 111 тис. грн – грант «Подолання негайних та довгострокових наслідків зростаючого забруднення території України ВВП в Україні»;
- 33 тис. грн – грант «Підтримка незалежних медіа»;
- 27 тис. грн – грант «Технічне посилення редакції новин Суспільного»;
- 14 тис. грн – грант «Медіа мають значення – ініціатива з розвитку місцевого самоврядування та доброчесності».

За рахунок інших надходжень основні засоби збільшилися на суму 9 986 тис. грн, що становить 9,07% від усіх надходжень за поточний період.

Вибуття

Протягом 2025 року вибуття основних засобів становить 78 930 тис. грн, у тому числі вибуття у зв'язку з переведенням основних засобів на субрахунок обліку 286 «Необоротні активи та групи вибуття, утримувані для продажу» 63 235 тис. грн, передача в комунальну власність територіальної громади міста Києва та до сфери управління Дарницької районної в місті Києві державної адміністрації квартир, що не увійшли до статутного капіталу АТ «НСТУ» та були закріплені на праві господарського відання у сумі 4 746 тис. грн, а також списання основних засобів на суму 10 949 тис. грн.

Необоротні активи та групи вибуття, утримані для продажу

Протягом 2025 року відповідно до наказу АТ «НСТУ» від 20.03.2025 № 287 «Про переведення об'єктів основних засобів до складу непоточних активів, утримуваних для продажу» здійснено переведення основних засобів філії АТ «НСТУ» «Харківська РД» згідно з переліком на субрахунок обліку 286 «Необоротні активи та групи вибуття, утримувані для продажу». Первісна вартість основних засобів – 63 235 тис. грн, знос – 63 235 тис. грн, балансова вартість становить нуль.

Модернізація

Протягом 2025 року здійснено модернізацію основних засобів на загальну суму 2 924 тис. грн.

Рух основних засобів за 2025 рік

<i>(у тисячах гривень)</i>	<i>Будинки, споруди та передавальні пристрої</i>	<i>Машини та обладнання</i>	<i>Транспортні засоби</i>	<i>Інструменти, прилади та інвентар</i>	<i>Інші основні засоби та інші необоротні матеріальні активи</i>	<i>Усього</i>
Первісна вартість						
На 31 грудня 2024 року	4 047 841	1 655 340	322 534	25 431	179 873	6 231 019
Надходження, у т.ч.:	35 616	52 537	4 298	1 962	12 819	107 232
<i>гранти</i>	35 616	42 055	2 097	1 229	7 441	88 438
<i>бюджетні кошти</i>		1 461	5		2 578	4 044
<i>кошти госп. діяльності</i>		2 708	2 196	733	2 051	7 688
<i>безоплатно отримані</i>		6 313			749	7 062
Модернізація	2 198	641			85	2 924
Інші зміни	(47 842)	10 294			2 408	(35 140)
Вибуття	(4 746)	(72 373)		(447)	(1 364)	(78 930)
Переоцінка (дооцінка/уцінка)	(868)					(868)
На 31 грудня 2025 року	4 032 199	1 646 439	326 832	26 946	193 821	6 226 237
Амортизація						
На 31 грудня 2024 року	40 272	1 477 558	145 246	22 904	166 212	1 852 192
Нараховано за період	119 484	68 965	37 642	1 817	14 009	241 917
Інші зміни		37		1	309	347
Переоцінка (списання зносу)	(626)					(626)
Вибуло за рік		(72 373)		(447)	(1 364)	(74 184)
На 31 грудня 2025 року	159 130	1 474 187	182 888	24 275	179 166	2 019 646
Чиста балансова вартість						
На 31 грудня 2024 року	4 007 569	177 782	177 288	2 527	13 661	4 378 827
На 31 грудня 2025 року	3 873 069	172 252	143 944	2 671	14 655	4 206 591

Рух основних засобів за 2024 рік

(у тисячах гривень)	Рух основних засобів за 2024 рік				Інші основні засоби та інші активи		Усього
	Будинки, споруди та передавальні пристрої	Машини та обладнання	Транспортні засоби	Інструменти, прилади та інвентар	необоротні матеріальні активи		
Первісна вартість	3 291 841	1 628 372	142 298	24 874	171 339	5 258 724	
На 31 грудня 2023 року							
Надходження, у т.ч.:	2 847	28 419	180 829	836	10 698	223 629	
гранти	2 449	23 868	178 171	642	6 888	212 018	
бюджетні кошти		1 026			2 089	3 115	
кошти госп. діяльності	398	1 213	2 658	194	1 227	5 292	
безоплатно отримані	3 715	2 312			494	3 204	
Модернізація		447			44	4 206	
Інші зміни	(1 496)	982			(17)	(531)	
Вибуття	(4 853)	(2 880)		(279)	(2 191)	(10 203)	
Переоцінка (дооцінка/уцінка)	755 787	(593)			755 194		
На 31 грудня 2024 року	4 047 841	1 655 340	322 534	25 431	179 873	6 231 019	
Амортизація							
На 31 грудня 2023 року	211 974	1 415 680	138 077	21 462	156 037	1 943 230	
Нараховано за період	90 881	64 091	7 441	1 721	12 598	176 732	
Інші зміни		217			(232)	(15)	
Вибуття	(543)	(2 430)		(279)	(2 191)	(5 443)	
Переоцінка (списання зносу)	(262 040)	(272)			(262 312)		
На 31 грудня 2024 року	40 272	1 477 558	145 246	22 904	166 212	1 852 192	
Чиста балансова вартість							
На 31 грудня 2023 року	3 079 867	212 692	4 221	3 412	15 302	3 315 494	
На 31 грудня 2024 року	4 007 569	177 782	177 288	2 527	13 661	4 378 827	

8. Інвестиційна нерухомість

Інвестиційна нерухомість відповідно до обраної облікової політики АТ «НСТУ» обліковується за моделлю справедливої вартості. Оцінка об'єктів інвестиційної нерухомості проводиться зовнішнім оцінювачем станом на кожну звітну дату відповідно до переліку інвестиційної нерухомості на цю дату.

Для оцінки справедливої вартості інвестиційної нерухомості станом на 31.12.2025 було залучено ФОП Бондаренка Д.В. За результатами оцінки та відповідно до звіту балансова вартість інвестиційної нерухомості збільшилася на 13 060 тис. грн, зокрема: дооцінено на суму 6 622 тис. грн, уцінено на суму 4 597 тис. грн.

ФОП Бондаренко Д.В. має відповідну професійну кваліфікацію (сертифікат суб'єкта оціночної діяльності від 29.12.2020 № 1145/20) та необхідний досвід оцінки.

Використані методичні підходи: ринковий (порівняльний) та дохідний підходи.

Припущення та обмеження наведені у звіті ФОП Бондаренком Д.В. (далі – оцінювач):

Перелічені нижче припущення та обмеження стосуються умов виконання процедури оцінки та звіту з оцінки об'єктів нерухомості, що заявлені для оцінки. Проте для кожного окремого об'єкта можуть бути визначені свої особливі умови, про що буде повідомлено у відповідному розділі звіту.

Війна на теренах України, що слідувала за пандемією, спричиненою коронавірусом, вкрай негативно вплинула на економіку країни. За цей період було зафіксовано значні коливання цін, їх позитивну і негативну динаміку в межах окремих сегментів як ринку нерухомості, так й іншого майна. Діяльність з оцінки для цього звіту виконана в період стану порушення рівноваги ринкових умов, що переважно є наслідком воєнних дій на території України, які призвели до нестабільності багатьох факторів та мають суттєвий вплив на формування ринкових цін. Крім того, на момент оцінювання в Україні існують інші причини дестабілізації ринку, пов'язані з фінансовими, юридичними, економічними та іншими аспектами.

Оцінювачем були враховані рекомендації щодо стандартів оцінки для визначення ринкової вартості в подібних умовах, проаналізовані всі вищенаведені фактори, і була надана перевага тим індивідуальним угодам (потенційним угодам), які, на його думку, найкраще відображають ринок, і тим методичним підходам і методам, які найбільш адекватно відображують ситуацію, що склалася на ринку.

Станом на дату оцінки та проведення оціночних процедур низку територіальних громад було визначено територіями можливих бойових дій або такими, де відбуваються бойові дії. У період проведення цієї оцінки активні бойові дії ведуться вздовж кордону з російською федерацією та на територіях уздовж адміністративної межі з Харківською, Сумською, Луганською, Донецькою, Запорізькою та Херсонською областями. Зважаючи на постійні ракетні обстріли, в ситуації, коли в процесі виконання оцінки об'єкт міг зазнати пошкоджень в результаті обстрілів, його технічний стан враховується таким, яким він був станом на дату оцінки.

Зважаючи на обставини воєнного часу, за згодою АТ «НСТУ»:

– оцінювач не мав змоги особисто оглянути всі заявлені на оцінку об'єкти нерухомості та використав фотоматеріали, які були надані АТ «НСТУ». Телерадіокомпанія несе відповідальність за достовірність та повноту наданих фотоматеріалів, але оцінювач перевіряв достовірність наданих матеріалів за допомогою Google maps та вибіркового огляду;

- оцінка проводиться з урахуванням припущення, що АТ «НСТУ» є балансоутримувачем об'єкта нерухомості незалежно від оформлення правових та технічних документів належним чином;
- адреса та технічні характеристики, що вказані у звіті, отримані з копій документів, що АТ «НСТУ» надало оцінювачу. За наявності невідповідностей у завданні та документах, оцінювач використовував останній (за датою) документ та відобразив у звіті в розділі «Ідентифікація ...» виявлені розбіжності;
- цей звіт про оцінку є достовірним тільки в повному обсязі і лише для вказаної у звіті мети. Ні АТ «НСТУ», ні оцінювач не можуть використовувати звіт (або будь-яку його частину) інакше, ніж це передбачено відповідним договором про оцінку;
- усю інформацію, що було отримано оцінювачем від АТ «НСТУ» в письмовому вигляді та усно, оцінювач розглядав як достовірну. Спеціальна перевірка достовірності наданої інформації оцінювачем не проводилась;
- оцінювач не несе відповідальності за достовірність документів, що підтверджують опис права власності на об'єкт оцінки. Право власності вважається достовірним і таким, що відповідає вимогам чинного законодавства України;
- права, що оцінюються, розглядаються вільними від яких-небудь претензій або обмежень, хоча по факту ознайомлення з конкретними об'єктами нерухомості може бути виявлено наявність правових обмежень у виді арештів майна по рішенню суду або наявність судових спорів. Приймаючи до уваги мету оцінки (переоцінка майна для бухгалтерського обліку) і той факт, що результати оцінки не будуть використані в транзакціях з цим майном, оцінювачі припускають, що ці обставини не слід враховувати в процедурі оцінки і вони не впливають на результат;
- під час проведення оцінки передбачалася відсутність будь-яких інших, крім перелічених вище, прихованих чинників, що впливають на вартість об'єкта оцінки;
- об'єктами оцінки в межах цієї роботи здебільшого є комплекси нерухомого майна та окремі будівлі, що розташовані на території України. Вартість визначалася оцінювачем в розрізі комплексів нерухомого майна. Розподіл вартості за інвентарними одиницями проведений відповідно до наданого АТ «НСТУ» інвентарного переліку нерухомого майна, що розташоване за кожною з адрес, і є технічним прийомом, необхідним для відображення результатів оцінки в обліку та для проведення цієї оцінки;
- дані щодо технічних та інших характеристик інвентарних одиниць, що входять до складу об'єкта оцінки (розмір, площа, стан та інше) отримані з технічних свідоцтв на право власності, технічних паспортів або інших документів (пооб'єктного переліку), що надані АТ «НСТУ»;
- судження оцінювача щодо ринкової вартості об'єкта оцінки дійсне на дату оцінки, тому зміна об'єкта та його оточення, а також зміна політичних, адміністративних, економічних, юридичних та інших факторів, які можуть виникати після цієї дати і вплинути на вартість об'єкта, перебувають поза межами цього дослідження;
- використання звіту про оцінку обмежене користувачами оцінки. У межах роботи, за результатами якої складено цей звіт, його користувачами оцінки визначені відповідальні особи АТ «НСТУ», аудиторська компанія та уповноважені ними особи (представники).

	2025 рік	2024 рік
Залишок на початок періоду	57 956	46 977
Надходження (придбання / виготовлення)	615 192	364 614
Вибуття (введення в експлуатацію / переміщення)	(299 526)	(363 432)
Аванси, видані на придбання необоротних активів)	(18 670)	9 797
Інші зміни	-	-
Залишок на кінець періоду	354 952	57 956

Обсяг незавершених капітальних інвестицій за 2025 рік порівняно з 2024 роком збільшився на суму 296 996 тис. грн переважно завдяки надходженням державного майна згідно з наказом Держкомтелерадіо від 18 грудня 2025 року № 136 «Про встановлення права узурфрукта державного майна» на виконання постанови Кабінету Міністрів України від 22 вересня 2023 року № 1021 «Про спрямування за спеціальним фондом державного бюджету коштів, які надходять відповідно до грантових угод між Японським агенством міжнародного співробітництва (JICA) та Урядом України на реалізацію Програми екстреного відновлення (першої та другої фаз)».

10. Активи у формі права користування та зобов'язання з оренди

У процесі своєї діяльності Телерадіокомпанія є як орендодавцем, так і орендарем.

Телерадіокомпанія як орендодавець

АТ «НСТУ» оперує власними приміщеннями загальною площею 224,7 тис. м², з них площа приміщень, які надаються в оренду стороннім організаціям, становить 10,5 тис. м², у результаті чого компанія отримує додатковий дохід.

З 2017 року в Телерадіокомпанії процедура передачі власних приміщень в оренду відбувається відповідно до Порядку здачі в оренду власних приміщень АТ «НСТУ» через електронну систему «Prozorro», що робить процес обрання орендарів публічним і неупередженим, а також забезпечує можливість суттєво збільшити вартість оренди на деякі приміщення завдяки відкритому електронному аукціону в ЕТС між потенційними орендарями.

З 22.09.2023 процедура передачі в оренду нерухомого і рухомого майна, яке увійшло до статутного капіталу АТ «НСТУ», визначена Порядком відчуження та передачі в оренду (найм) майна державних акціонерних товариств, 100 відсотків акцій у статутному капіталі яких перебувають у державній власності, затвердженим постановою Кабінету Міністрів України від 22.09.2023 № 1032 (зі змінами), Порядком визначення стартової ціни для електронних аукціонів з оренди (найму) майна акціонерного товариства «Національна суспільна телерадіокомпанія України», затвердженим рішенням правління АТ «НСТУ» від 30.10.2023 № 397, Порядком взаємодії самостійних структурних підрозділів центральної дирекції та філій АТ «НСТУ» під час передачі в оренду (найм) майна АТ «НСТУ», затвердженим рішенням правління АТ «НСТУ» від 27.11.2023 № 401.

Дія вищезазначених Порядків не поширюється на відносини, пов'язані з орендою рухомого та нерухомого майна, яке обліковується на балансі АТ «НСТУ», але не увійшло до статутного капіталу АТ «НСТУ» та закріплене за АТ «НСТУ» на праві господарського відання. Таке майно передається в оренду відповідно до Закону України «Про оренду державного та комунального майна», Порядку передачі в оренду державного та комунального

майна, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 03.06.2020 № 483, та Методики розрахунку орендної плати за державне майно, затвердженої постановою Кабінету Міністрів України від 28.04.2021 № 630.

Станом на 31.12.2025 чинних договорів оренди нерухомого майна – 131, а також рухомого майна – 3. Усі зазначені договори оренди класифікуються як операційна оренда відповідно до МСФЗ 16 «Оренда», оскільки всі ризики та вигоди щодо права власності на орендовані приміщення не передаються орендарям.

Телерадіокомпанія як орендар

У зв'язку з відсутністю власних приміщень у філій АТ «НСТУ», зокрема у «Вінницька РД», «РД UA:Донбас», «Кропивницька РД», «Івано-Франківська РД», «Тернопільська РД» та «Хмельницька РД», Телерадіокомпанія орендувала приміщення у відповідних регіонах на довгостроковій основі. Наразі приміщення в м. Сіверськодононецьку (м. Северодонецьку) розміщені на території, що окупована російською федерацією.

У 2024 році компанія уклала 2 договори фінансового лізингу на автомобілі «Ford Transit» та «Renault Duster» строком на 24 місяці загальною вартістю 2 658 тис. грн. Станом на 31.12.2024 було проведено тест на знецінення, у результаті чого було зменшено первісну вартість на суму 593 тис. грн.

У 2025 році компанія уклала ще один договір фінансового лізингу на автомобіль «Toyota Land Cruiser» строком на 24 місяці загальною вартістю 1 826 тис. грн.

Рух активів з права користування за 2025 рік

Актив з права користування (в тисячах гривень)	Будинки та споруди	Транспортні засоби	Всього
Первісна вартість на 31 грудня 2024 року	895	2 065	2 960
Надходження	-	1 826	1 826
Інші зміни	-	(1 826)	(1 826)
Переоцінка (дооцінка/уцінка)	-	-	-
Первісна вартість на 31 грудня 2025 року	895	2 065	2 960
Амортизація на 31 грудня 2024 року	887	-	887
Нараховано за період	5	406	411
Інші зміни	-	-	-
Переоцінка (списання зносу)	-	-	-
Амортизація на 31 грудня 2025 року	892	406	1 298
Чиста балансова вартість на 31 грудня 2024 року	8	2 065	2 073
Чиста балансова вартість на 31 грудня 2025 року	3	1 659	1 662

Рух активів з права користування за 2024 рік

Актив з права користування (в тисячах гривень)	Будинки та споруди	Транспортні засоби	Всього
Первісна вартість на 31 грудня 2023 року	923	-	923
Надходження	-	2 225	2 225
Інші зміни	(28)	433	405
Переоцінка (дооцінка/уцінка)	-	(593)	(593)
Первісна вартість на 31 грудня 2024 року	895	2 065	2 960

Акціонерне товариство «Національна суспільна телерадіокомпанія України»

Амортизація на 31 грудня 2023 року	876	-	876
Нараховано за період	11	272	283
Інші зміни	-	-	-
Переоцінка (списання зносу)	-	(272)	(272)
Амортизація на 31 грудня 2024 року	887	-	887
Чиста балансова вартість на 31 грудня 2023 року	47	-	47
Чиста балансова вартість на 31 грудня 2024 року	8	2 065	2 073

У результаті застосування принципів стандарту МСФЗ 16 «Оренда» протягом 2025 року збільшилася чиста балансова вартість необоротних активів (право користування активом) у зв'язку з лізингом автотранспортних засобів. Інформацію щодо відповідного активу наведено вище.

У результаті застосування принципів стандарту МСФЗ 16 «Оренда» протягом 2025 року порівняно з 2024 роком довгострокові зобов'язання збільшилися на суму 106 тис. грн, поточні зобов'язання – на 149 тис. грн.

Рух зобов'язань з оренди за 2025 рік

Довгострокові зобов'язання (в тисячах гривень)	Будинки та споруди	Транспортні засоби	Всього
На 31 грудня 2024 року	146	409	555
Виникнення	-	1 586	1 586
Перенесення частини зобов'язань в поточні	(134)	(1 346)	(1 480)
Інші зміни	-	-	-
На 31 грудня 2025 року	12	649	661
Короткострокові зобов'язання (в тисячах гривень)	Будинки та споруди	Транспортні засоби	Всього
На 31 грудня 2024 року	1 326	1 222	2 548
Надходження	134	1 346	1 480
Фінансові витрати	-	-	-
Погашення поточних зобов'язань	(13)	(1 318)	(1 331)
Інші зміни	-	-	-
На 31 грудня 2025 року	1 447	1 250	2 697
Усього орендних зобов'язань на 31 грудня 2025 року	1 459	1 899	3 358

Рух зобов'язань з оренди за 2024 рік

Довгострокові зобов'язання (в тисячах гривень)	Будинки та споруди	Транспортні засоби	Всього
На 31 грудня 2023 року	285	-	285
Виникнення	-	2 304	2 304
Перенесення частини зобов'язань в поточні	(124)	(1 895)	(2 019)
Інші зміни	(15)	-	(15)
На 31 грудня 2024 року	146	409	555
Короткострокові зобов'язання (в тисячах гривень)	Будинки та споруди	Транспортні засоби	Всього

На 31 грудня 2023 року	1 239	-	1 239
Надходження	124	1 895	2 019
Фінансові витрати	5	146	151
Погашення поточних зобов'язань	(29)	(819)	(848)
Інші зміни	(13)	-	(13)
На 31 грудня 2024 року	1 326	1 222	2 548
Усього орендних зобов'язань на 31 грудня 2024 року	1 472	1 631	3 103

Надалі Телерадіокомпанія оцінює актив з права користування за собівартістю з вирахуванням будь-якої накопиченої амортизації. Амортизацію відносять до прибутків і збитків за прямолінійним методом.

11. Запаси

Первісна вартість запасів складається з таких компонентів:

<i>(у тисячах гривень)</i>	2025 р.	2024 р.
Незавершене виробництво	3 200	21 370
Сировина та матеріали	4 950	5 199
Запасні частини (за собівартістю)	130 050	35 617
Паливно-мастильні матеріали (за собівартістю)	3 163	3 464
Тара й тарні матеріали	82	101
Будівельні матеріали	9 299	10 721
Малоцінні та швидкозношувані предмети	13 821	1 759
Інші матеріали	7 483	4 625
Товари	18	19
Усього запасів	172 066	82 875
Резерв знецінення запасів	32 398	26 254
Балансова вартість запасів	139 668	56 621

Рух резерву знецінення запасів:

<i>(у тисячах гривень)</i>	2025 р.	2024 р.
Залишок на початок періоду	26 254	25 155
Нараховано резерву	9 500	2 697
Вартість запасів, які вибули за рахунок резерву	(24)	(44)
Зменшення резерву шляхом відновлення вартості	(3 332)	(1 554)
Залишок на кінець періоду	32 398	26 254

Залишки первісної вартості запасів за 2025 рік порівняно з 2024 роком збільшилися на 89 191 тис. грн, з яких 87 977 тис. грн – передано державне майно згідно з наказом Державного комітету телебачення і радіомовлення України «Про встановлення права узуфрукта державного майна» від 18.12.2025 № 136.

Сума резерву від знецінення запасів зросла на 6 144 тис. грн, відповідно, балансова вартість запасів зросла на суму 83 047 тис. грн.

12. Торгова та інша дебіторська заборгованість

Дебіторська заборгованість АТ «НСТУ» представлена так:

Станом на 31.12.2025:	Довгострокова	Короткострокова	ОКЗ	Балансова
Дебіторська заборгованість з покупцями та замовниками		3 651	(524)	3 127
Дебіторська заборгованість з орендарями		6 214	(4 601)	1 613
Дебіторська заборгованість за розрахунками з бюджетом		4 337		4 337
Дебіторська заборгованість за виданими авансами		2 307	(141)	2 166
Інша дебіторська заборгованість		26 305	(698)	25 607
Разом дебіторська заборгованість станом на 31.12.2025		42 814	(5 964)	36 850
Станом на 31.12.2024:	Довгострокова	Короткострокова	ОКЗ	Балансова
Дебіторська заборгованість з покупцями та замовниками		1 690	(602)	1 088
Дебіторська заборгованість з орендарями		6 968	(5 265)	1 703
Дебіторська заборгованість за розрахунками з бюджетом		6 305		6 305
Дебіторська заборгованість за виданими авансами		4 931	(141)	4 790
Інша дебіторська заборгованість		11 559		11 559
Разом дебіторська заборгованість станом на 31.12.2024		31 453	(6 008)	25 445

Дебіторська заборгованість за розрахунками до бюджету за 2025 рік складається з:

- податку на доходи нерезидентів – 18 тис. грн;
- податку на доходи фізичних осіб – 3 910 тис. грн;
- військового збору – 280 тис. грн;
- податку на землю – 129 тис. грн.

До іншої дебіторської заборгованості Телерадіокомпанії переважно належить дебіторська заборгованість грантодавців у сумі понесених витрат для реалізації проектів.

13. Резерв під очікувані кредитні збитки

Для створення резервів під очікувані кредитні збитки (ОКЗ) Телерадіокомпанія застосовує спрощений підхід, передбачений МСФЗ 9, який дає можливість використання резерву під очікувані збитки за весь термін інструменту для всієї дебіторської заборгованості. Для оцінки очікуваного кредитного збитку дебіторська заборгованість об'єднана в категорії згідно зі спільними характеристиками кредитного ризику та кількістю днів прострочення. Рівні збитків за минулі періоди коригуються з урахуванням поточної та прогнозованої інформації про макроекономічні фактори, що впливають на здатність покупців погашати дебіторську заборгованість.

У 2021 році АТ «НСТУ» як суб'єкт державного сектору економіки було змушене змінити методіку розрахунку очікуваних кредитних збитків у зв'язку із внесеними змінами до постанови Кабінету Міністрів України від 29.11.2006 № 1673 «Про стан фінансово-

бюджетної дисципліни, заходи щодо посилення боротьби з корупцією та контролю за використанням державного майна і фінансових ресурсів» (далі – постанова № 1673), якою визначено чинники визнання сумнівної заборгованості та коефіцієнта ризику.

За 2025 рік порівняно з аналогічним періодом минулого року резерв під очікувані кредитні збитки зменшився на суму 44 тис. грн, величина витрат на створення резерву в поточному звітному періоді зменшилася на 581 тис. грн, а відновлення корисності збільшилося на суму 497 тис. грн. Сума списання безнадійної дебіторської заборгованості за рахунок резерву за 2025 рік зменшилася на 5 704 тис. грн порівняно з аналогічним періодом минулого року.

Зміни резерву під очікувані кредитні збитки:

<i>(у тисячах гривень)</i>	2025 р.	2024 р.
Резерв на початок періоду	6 008	10 678
Створення резерву	639	1 220
Списання заборгованості за рахунок резерву	(5)	(5 709)
Відновлення корисності	(678)	(181)
Резерв на кінець періоду	5 964	6 008

ОКЗ на 31.12.2025, розраховані відповідно до вимог постанови № 1673:

<i>(у тисячах гривень)</i>	Коефіцієнт ризику (визначено Постановою 1673)	Валова балансова вартість	Очікувані кредитні збитки	Балансова вартість
прострочена до 30 днів	0,001	531	(1)	530
прострочена від 31 до 90 днів	0,05	2 037	(101)	1 936
прострочена від 91 до 120 днів	0,25	69	(17)	52
прострочена від 121 до 180 днів	0,3	47	(14)	33
прострочена від 181 до 365 днів	0,4	494	(198)	296
прострочена більше 366 днів	1	5 633	(5 633)	–
Усього		8 811	(5 964)	2 847

ОКЗ на 31.12.2024, розраховані відповідно до вимог постанови № 1673:

<i>(у тисячах гривень)</i>	Коефіцієнт ризику (визначено Постановою 1673)	Валова балансова вартість	Очікувані кредитні збитки	Балансова вартість
прострочена до 30 днів	0,001	374	(1)	373
прострочена від 31 до 90 днів	0,05	486	(24)	462
прострочена від 91 до 120 днів	0,25	182	(45)	137
прострочена від 121 до 180 днів	0,3	122	(37)	85
прострочена від 181 до 365 днів	0,4	123	(49)	74
прострочена більше 366 днів	1	5 852	(5 852)	–
Усього		7 139	(6 008)	1 131

ОКЗ на 31.12.2025, розраховані за методом застосування матриці забезпечення:

<i>(у тисячах гривень)</i>	Процент ОКЗ	Валова балансова вартість	Очікувані кредитні збитки	Балансова вартість
не прострочена+	5%	2 120	(110)	2 010
прострочена до 30 днів	28%	507	(142)	365
прострочена від 30 до 60 днів	44%	363	(160)	203
прострочена від 60 до 90 днів	70%	57	(40)	17
прострочена понад 90 днів	100%	6 493	(6 493)	-
Усього		9 540	(6 945)	2 595

ОКЗ на 31.12.2024, розраховані за методом застосування матриці забезпечення:

<i>(у тисячах гривень)</i>	Процент ОКЗ	Валова балансова вартість	Очікувані кредитні збитки	Балансова вартість
не прострочена+прострочена до 30 днів	5%	1 781	(96)	1 685
	21%	271	(57)	214
прострочена від 30 до 60 днів	35%	332	(117)	215
прострочена від 60 до 90 днів	61%	192	(118)	74
прострочена понад 90 днів	100%	6 324	(6 324)	-
Усього		8 900	(6 712)	2 188

14. Грошові кошти та їхні еквіваленти

Грошові кошти Телерадіокомпанії в національній та іноземних валютах переважно розміщені на рахунках в АБ «Укргазбанк»:

Залишки грошових коштів:

<i>(у тисячах гривень)</i>	2025 р.	2024 р.
АБ «Укргазбанк»	58 557	95 095
Рахунок СЕА ПДВ	1	2
Готівка (номінал ювілейних монет)	-	3
Грошові кошти в дорозі	-	9 561
Усього грошових коштів та їхніх еквівалентів	58 558	104 661

Залишок грошових коштів у розрізі валют:

Найменування валюти	31.12.2025 тис. грн	Еквівалент у валюті, тис. од.	31.12.2024 тис. грн	Еквівалент у валюті, тис. од.
Гривня	3 374		22 398	
Долар США (USD)	6 546	154	3 501	83

Акціонерне товариство «Національна суспільна телерадіокомпанія України»

Євро (EUR)	46 761	938	76 844	1 749
Фунт стерлінгів (GBP)	1 720	30	1 414	27
Злотий (PLN)	14	1	12	1
Швейцарські франки (CHF)	143	3	492	11
Усього грошових коштів та їхніх еквівалентів	58 558		104 661	

15. Винагорода працівникам та пов'язані сторони

Витрати Телерадіокомпанії на утримання персоналу є вагомою часткою у фінансовій звітності. Керівництво Телерадіокомпанії вважає це суттєвою інформацією та значущим фактором для пояснення результатів діяльності компанії за цей період.

Середня кількість працівників, осіб	2025 р.	2024 р.
Ключовий управлінський персонал	10	10
Керівники структурних підрозділів, відповідальних за фінансовий напрям	24	22
Адміністративно-управлінський персонал	362	362
Працівники	3 089	3 019
Усього кількість працівників	3 485	3 413
Витрати на оплату праці, грн у тому числі:	2025 р.	2024 р.
Ключовий управлінський персонал	27 084	24 665
Керівники структурних підрозділів, відповідальних за фінансовий напрям	20 309	13 573
Адміністративно-управлінський персонал	130 196	103 232
Працівники	1 097 772	897 820
Усього витрати на оплату праці	1 275 361	1 039 290
Нарахування соціальних внесків, грн у тому числі:	2025	2024 р.
Ключовий управлінський персонал	5 958	5 415
Керівники структурних підрозділів, відповідальних за фінансовий напрям	4 410	2 913
Адміністративно-управлінський персонал	27 748	24 813
Працівники	234 449	189 031
Усього нарахування соціальних внесків	272 565	222 172

До інформації щодо витрат на оплату праці ключового управлінського персоналу були включені витрати на оплату праці:

- голови правління АТ «НСТУ»;
- членів правління АТ «НСТУ» – 6 осіб;
- директора фінансового АТ «НСТУ»;
- директора технічного АТ «НСТУ»;
- директора з управління персоналом АТ «НСТУ».

До інформації щодо витрат на оплату праці керівників структурних підрозділів, відповідальних за фінансовий напрям, були включені витрати на оплату праці:

- директора департаменту бухгалтерського обліку;
- директора департаменту управління бюджетом;
- директора департаменту управління активами;
- менеджерів філій – 19 осіб;
- шеф-редакторів філій – 2 особи.

Телерадіокомпанія не має дочірніх, асоційованих, спільних підприємств і не здійснює спільний контроль або суттєвий вплив на інші суб'єкти господарювання. Також інші юридичні компанії не здійснюють контроль над АТ «НСТУ». Тому інші винагороди з пов'язаними сторонами не здійснювалися.

16. Власний капітал

Статутний капітал

Зареєстрований капітал Телерадіокомпанії становить 2 544 273 тис. грн та поділяється на 2 544 273 прості іменні акції номінальною вартістю 1 тис. грн кожна. 100% акцій Телерадіокомпанії належить державі. Неоплачений капітал відсутній.

Додатковий капітал

Додатковий капітал складається з майна, переданого АТ «НСТУ» на праві господарського відання, здійснення управління яким покладено на акціонера, а також земельних ділянок у Львівській, Одеській та Рівненській областях.

Протягом 2025 року відбулися зміни в додатковому капіталі на суму 372 684 тис. грн, у тому числі надходження державного майна на праві узуфрукта – 342 297 тис. грн, збільшення вартості адміністративного будинку за адресою: м. Київ, вул. Хрещатик, 26, внаслідок завершення ремонтних робіт та введення в експлуатацію – 35 616 тис. грн, а також зменшення вартості у зв'язку з передаванням у комунальну власність квартир, що не увійшли до статутного капіталу АТ «НСТУ» та були закріплені на праві господарського відання, у сумі 5 229 тис. грн. Сума залишку становить 659 774 тис. грн.

Капітал у дооцінках

Протягом 2025 року відбулися зменшення в капіталі в дооцінках на суму 39 802 тис. грн, у тому числі зменшення у зв'язку з передаванням у комунальну власність квартир у сумі 3 809 тис. грн, зменшення у зв'язку з введенням в експлуатацію ремонтних робіт в приміщеннях адміністративного будинку за адресою: м. Київ, вул. Хрещатик, 26, що були раніше враховані під час переоцінки в сумі 35 616 тис. грн, знецінення на суму 135 тис. грн будівлі апаратно-студійного корпусу телебачення А2 в місті Дніпрі внаслідок ракетно-дронових ударів, інші зміни на суму 242 тис. грн.

Сума залишку становить 2 909 045 тис. грн.

Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)

Відповідно до Статуту АТ «НСТУ» чистий прибуток, одержаний після покриття всіх витрат, пов'язаних з діяльністю Телерадіокомпанії, сплати відсотків за кредитами банків, облігаціями й іншими запозиченнями (зобов'язаннями), а також передбачених законом податків і зборів залишається в повному розпорядженні Телерадіокомпанії та розподіляється, зокрема, за такими напрямками:

1) забезпечення створення власного продукту, зокрема на переоснащення засобів виробництва;

2) підвищення кваліфікації журналістів, інших працівників, які беруть участь у створенні власного продукту;

3) підвищення заробітної плати та покращення умов праці трудового колективу;

4) придбання майнових прав (ліцензій) на об'єкти інтелектуальної власності.

Телерадіокомпанія відповідно до закону не спрямовує частину чистого прибутку за підсумками календарного року на виплату дивідендів.

За результатами 2025 року фінансовий результат діяльності Телерадіокомпанії є збитковим, збиток становить 150 221 тис. грн.

Крім того, протягом 2025 року були відображені коригувальні операції на загальну суму 1 963 тис. грн, які вплинули на нерозподілений прибуток (непокритий збиток) Телерадіокомпанії, зокрема:

– 3 599 тис. грн – припинення права постійного користування земельними ділянками в м. Харкові;

– 352 тис. грн – повернення надміру виплачених коштів на відрядження та зарплату і перерахування їх до державного бюджету;

– 954 тис. грн – приведення у відповідність витрат власного виробництва;

– 310 тис. грн – коригування розрахунків з контрагентами;

– 1 159 тис. грн – коригування доходів майбутніх періодів;

– (3 945) тис. грн – коригування амортизації у зв'язку з вибуттям майна;

– (195) тис. грн – коригування податкового кредиту минулого періоду, який був включений у витрати;

– (281) тис. грн – коригування резерву запасів минулих періодів;

– 10 тис. грн – коригування цільового фінансування.

17. Кредиторська заборгованість за товари, роботи, послуги та інша кредиторська заборгованість

На 31.12.2025:	Довгострокова	Короткострокова	Разом
Торгова кредиторська заборгованість	–	7 811	7 811
Поточна кредиторська заборгованість за довгостроковими зобов'язаннями	–	2 697	2 697
Кредиторська заборгованість за податками, крім податку на прибуток	–	818	818
Кредиторська заборгованість за одержаними авансами	–	2 356	2 356
Інша кредиторська заборгованість	1 189	340	1 529
Усього кредиторська заборгованість	1 189	14 022	15 211

Акціонерне товариство «Національна суспільна телерадіокомпанія України»

На 31.12.2024:	Довгострокова	Короткострокова	Разом
Торгова кредиторська заборгованість	–	20 052	20 052
Поточна кредиторська заборгованість за довгостроковими зобов'язаннями	–	2 548	2 548
Кредиторська заборгованість за податками, крім податку на прибуток	–	737	737
Кредиторська заборгованість за одержаними авансами	–	1 814	1 814
Інша кредиторська заборгованість	1 083	233	1 316
Усього кредиторська заборгованість	1 083	25 384	26 467

У складі довгострокової кредиторської заборгованості обліковується безнадійна кредиторська заборгованість на непідконтрольній Україні території Донецької та Луганської областей у сумі 528 тис. грн та довгострокові зобов'язання з фінансової оренди в сумі 661 тис. грн.

18. Активи та зобов'язання на тимчасово окупованій та непідконтрольній Україні території

Телерадіокомпанія володіє активами та визнає зобов'язання на територіях Донецької та Луганської областей, де відбуваються активні військові дії, а також в АР Крим. Телерадіокомпанія не могла ані проводити діяльність з використання цих активів, ані вивести їх на територію, підконтрольну Уряду України.

У зв'язку із цим АТ «НСТУ» об'єднало відповідні активи та визнало резерв під знецінення загальної суми активів у 2018 році, що перебувають на окупованих територіях (у АР Крим та на сході України). У зв'язку з повномасштабним вторгненням російської федерації на територію України й окупацією нових територій України ворогом вартість активів, які перебувають на окупованих територіях, збільшилася:

Автономна Республіка Крим:

Необоротні активи	31.12.2025	31.12.2024
Нематеріальні активи	63	63
Основні засоби	26 314	26 314
Інші необоротні активи	635	635
Незавершене будівництво та невстановлене обладнання	2 641	2 641
Загальна сума знецінення активів	29 653	29 653

Неконтрольована територія Донецької та Луганської областей з 2014 року:

Необоротні активи	31.12.2025	31.12.2024
Нематеріальні активи	1 845	1 845
Основні засоби	26 447	26 447
МНМА	414	414
Разом	28 706	28 706
Запаси	959	959
Торгова та інша дебіторська заборгованість	286	286
Загальна сума знецінення активів	29 951	29 951
Кредиторська заборгованість та інші зобов'язання (безнадійна)	528	528
Зобов'язання на непідконтрольних територіях	528	528

Неконтрольована територія м. Севєродонецька з 2022 року:

Необоротні активи	31.12.2025	31.12.2024
Нематеріальні активи	81	81
Основні засоби	1 329	1 329
Актив з права користування майном	1 491	1 491
МНМА	182	182
Разом необоротні активи	3 083	3 083
Запаси	406	406
Загальна сума активів	3 489	3 489

Незважаючи на те, що з листопада 2022 року територія Херсонської області була деокупована, перебувати там небезпечно, оскільки продовжуються активні обстріли. Через неможливість нормального доступу до активів і проведення інвентаризації керівництвом Телерадіокомпанії було прийнято рішення знецінити такі активи:

Деокупована територія Херсонської області з листопада 2022 року:

Необоротні активи	31.12.2025	31.12.2024
Знецінені нематеріальні активи	12 235	12 235
Знецінені основні засоби	43 922	43 922
Знецінені капітальні інвестиції	1 622	1 622
Разом	57 779	57 779
Запаси	317	317
Знецінення грошових документів	1	1
Загальна сума знецінення активів	58 097	58 097

19. Поточні забезпечення

До поточних забезпечень Телерадіокомпанії належать забезпечення на виплату відпусток, забезпечення на виплату витрат під судові процеси та забезпечення під очікувані кредитні збитки по грошових коштах:

<i>(у тисячах гривень)</i>	2025 р.	2024 р.
Забезпечення для оплати щорічних відпусток:		
на початок року	105 192	93 438
Нараховано забезпечень	146 012	116 265
Використано забезпечень	(98 387)	(89 732)
Зменшення забезпечення шляхом сторнування	(19 049)	(14 779)
на кінець періоду	133 768	105 192

Забезпечення на виплату витрат під судові процеси:

на початок року	2 395	1 342
Нараховано забезпечень	438	1 524
Використано забезпечень	(11)	(184)
Зменшення забезпечення шляхом сторнування	(689)	(287)
на кінець періоду	2 133	2 395

Забезпечення під очікувані кредитні збитки по грошових коштах:

на початок року	103	618
Нараховано забезпечень	28	654
Використано забезпечень	–	–
Зменшення забезпечення шляхом сторнування	(73)	(1 169)
на кінець періоду	58	103
Усього поточних забезпечень на кінець періоду	135 959	107 690

Забезпечення для оплати щорічних відпусток працівникам нараховується з метою рівномірного розподілу витрат на оплату щорічних відпусток протягом року, а також запобігання заниженню зобов'язань і витрат у фінансовій звітності Телерадіокомпанії.

Забезпечення на судові процеси формується на підставі оцінок АТ «НСТУ» щодо ймовірності програшу судового процесу.

Відповідно до МСФЗ 9 «Фінансові інструменти» у 2024 році з метою визначення методики розрахунку, формування та використання резерву під очікувані кредитні збитки для фінансових інструментів у вигляді грошових коштів та їхніх еквівалентів розроблено відповідний порядок. Методика базується на оцінюванні суттєвості зростання кредитного ризику з моменту первісного визнання фінансового активу та врахування ризику настання кредитних збитків, навіть якщо можливість настання кредитного збитку є малоїмовірною. За визначеною методикою з наявного розміру грошових коштів визнано розмір забезпечень у сумі 58 тис. грн.

Залишок будь-якого забезпечення Телерадіокомпанії переглядається на дату балансу та за потреби коригується (збільшується або зменшується). За відсутності ймовірності вибуття активів для погашення майбутніх зобов'язань сума такого забезпечення зменшується шляхом сторнування попередньо нарахованого забезпечення.

20. Доходи майбутніх періодів

Згідно з Обліковою політикою АТ «НСТУ» для забезпечення реалізації принципу відповідності доходів і витрат доходи поділяються на доходи поточного періоду та доходи майбутніх періодів. Включення доходів майбутніх періодів до складу доходів відповідних звітних періодів відбувається згідно зі ступенем завершеності надання послуг, виконання умов і фактичного надання заохочень або на прямолінійній основі.

<i>(у тисячах гривень)</i>	2025 р.	2024 р.
Доходи майбутніх періодів:		
на початок періоду, у т.ч.:	406 316	325 596
фінансова підтримка	197 683	142 759
гранти	203 763	178 018
інші	4 870	4 819
Збільшення:	211 368	195 629
фінансова підтримка	82 021	116 149
гранти	110 453	71 788
інші	18 894	7 692

Акціонерне товариство «Національна суспільна телерадіокомпанія України»

Зменшення	104 817	114 909
фінансова підтримка	46 676	61 225
гранти	50 981	46 043
інші	7 160	7 641
на кінець періоду	512 867	406 316
фінансова підтримка	233 028	197 683
гранти	263 235	203 763
інші	16 604	4 870

Доходи майбутніх періодів Телерадіокомпанії станом на 31.12.2025 становлять 512 867 тис. грн і складаються з доходів, які будуть нараховані в майбутніх періодах прямо пропорційно сумі нарахованої амортизації на необоротні активи, що придбані за рахунок бюджетних та грантових коштів.

21. Інші податкові зобов'язання

<i>(у тисячах гривень)</i>	2025 р	2024 р
Податкове зобов'язання з ПДВ	115 698	110 244
Податковий кредит	(106 500)	(99 967)
Нараховано ПДВ	9 198	10 277
Податок на землю	9 850	8 748
Податок на доходи іноземних юридичних осіб	9 298	6 336
Податок на нерухоме майно, відмінне від земельної ділянки	14 771	12 554
Екологічний податок	92	83
Збір за користування радіочастотним ресурсом України	35	32
Усього податків і зборів	43 244	38 030

22. Дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)

Дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) складається з таких компонентів:

<i>(у тисячах гривень)</i>	2025 р	2024 р
Розміщення реклами, спонсорство, телепродаж	28 424	26 734
Права	6 793	5 671
Проведення заходів, організація зйомок	1 270	931
Виступ хору та оркестру, реалізація квитків	71	160
Послуги студії звукозапису	654	395
Послуги з доступу до контенту на YouTube-каналах	8 005	3 035
Реалізація книг	1	11
Послуги із запису копіювання аудіо- та відеоматеріалів	306	115
Усього	45 524	37 052

За 2025 рік порівняно з аналогічним періодом 2024 року дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) збільшився на 8 472 тис. грн переважно через збільшення доходів від розміщення реклами та реалізації прав інтелектуальної власності.

23. Інший операційний дохід

Інший операційний дохід складається з таких компонентів:

<i>(у тисячах гривень)</i>	2025 р.	2024 р.
Фінансова підтримка з державного бюджету	2 024 759	1 643 588
Гранти	52 853	72 857
Безоплатно одержані активи	25 264	11 796
Благодійна допомога	29	291
Оренда активів	12 920	13 068
Відновлення (зменшення) корисності резерву ОКЗ	-	513
Дохід від зменшення резерву під судові витрати	251	-
Відновлення (зменшення) корисності резерву ОКЗ для грошових коштів	46	-
Дооцінка інвестиційної нерухомості	2 026	34 816
Доходи від курсових різниць	6 198	6 120
Реалізація прав	1	1
Повернення судових витрат та стягнення	120	347
Списання кредиторської заборгованості	1	-
Реалізація металобрухту	44	46
Відсотки банку	486	369
Продаж майна	-	9 417
Інше	1 736	623
Усього	2 126 734	1 793 852

Інші операційні доходи за 2025 рік порівняно з аналогічним періодом минулого року збільшилися на 332 882 тис. грн переважно через збільшення доходів від фінансової підтримки та безоплатно одержаних активів.

У рядку «Інше» за 2025 рік відображено: дохід від лишків, виявлених під час інвентаризації – 1120 тис. грн; дохід визнаний від страхування працівників – 345 тис. грн, дохід на відшкодування витрат постраждалим від аварії на ЧАЕС – 237 тис. грн, інші доходи – 34 тис. грн.

24. Інші доходи

Інші доходи склалися з таких компонентів:

<i>(у тисячах гривень)</i>	2025 р.	2024 р.
Необоротні активи, придбані за державні кошти та субвенції	44 309	60 772
Безоплатно отримані необоротні активи	33 826	183 594
Безоплатно отримані необоротні активи (гранти)	46 194	40 917
Списання непідтвердженого податкового кредиту	-	28
Дооцінка будівель та споруд	-	13 120
Інше	303	70
Усього	124 632	298 501

За 2025 рік порівняно з минулим роком інші доходи зменшилися на 173 869 тис. грн.

У рядку «Інше» за 2025 рік відображено: дохід, отриманий внаслідок невиконання умов договору – 234 тис. грн, доходи від гарантійного платежу за договорами оренди та

учасників електронних торгів – 35 тис. грн, дохід від оприбуткування металобрухту – 34 тис. грн.

25. Фінансові доходи

Протягом поточного звітного періоду й аналогічного періоду минулого року фінансові доходи відсутні, оскільки не розміщувалися кошти на депозитному рахунку.

26. Собівартість реалізації

Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг) складається з таких компонентів:

<i>(у тисячах гривень)</i>	2025 р.	2024 р.
Витрати на оплату праці	1 117 478	894 934
Забезпечення виплат відпусток	100 658	80 708
Амортизація	286 270	230 977
Оплата послуг (трансляція)	180 658	164 302
Професійні послуги	-	11
Оплата комунальних послуг	22 659	21 517
Телекомунікаційні послуги	15 266	16 532
Витрати на охорону об'єктів	29 824	26 717
Собівартість реалізованих книжок	1	11
Права на використання інтелектуальної власності	37 242	46 269
Витрати на відрядження	19 153	14 792
Послуги для виробництва програм	28 118	36 146
Супутні послуги для виробництва	103	80
Утримання в належному стані обладнання та техніки	425	480
Членські внески ЄМС	61 410	3 855
Супровід програмного забезпечення	29 360	12 914
Транспортні послуги	17 532	12 606
Утримання автотранспорту	1 010	1 307
Матеріали, МШП (запаси) та енергоносії	64 142	57 923
Утримання об'єктів необоротних активів у належному стані	21 366	26 184
Витрати на оренду	352	1 282
Безоплатні надходження	7 096	4 756
Проведення тренінгів та навчання	1 206	235
Страхування життя і здоров'я співробітників (журналістів) та медогляд	52	91
Інше	1 370	877
Усього собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2 042 751	1 655 506

До рядка «Інше» за 2025 рік включено такі витрати: виготовлення проектно-кошторисної документації – 498 тис. грн; послуги перенесення вантажу – 125 тис. грн; послуги утилізації майна – 331 тис. грн; послуги з обробки даних – 118 тис. грн; кейтерингові послуги – 92 тис. грн; перезарядка вогнегасників – 88 тис. грн. дослідження хімічного складу стічних вод – 19 тис. грн. та інші витрати.

27. Адміністративні витрати

Адміністративні витрати складаються з таких компонентів:

<i>(у тисячах гривень)</i>	2025 р.	2024 р.
Витрати на оплату праці	243 957	194 947
Забезпечення виплат відпусток	22 623	17 397
Амортизаційні витрати	5 803	5 914
Інформаційні, консультаційні та інші професійні послуги	5 079	2 515
Комунальні послуги	2 896	3 508
Витрати на відрядження	2 227	1 556
Матеріали (запаси)	987	947
Придбання та супровід програмного забезпечення	1 863	1 406
Транспортні перевезення	54	912
Утримання об'єктів необоротних активів у належному стані	1 290	653
Податки	24 504	21 410
Витрати, пов'язані з використанням власних службових автомобілів	87	138
Утримання основних фондів	149	46
Витрати на оренду	4 199	1349
Телекомунікаційні послуги	85	83
Банківські послуги	948	787
Трансформація корпоративної культури	2 909	3 334
Підвищення кваліфікації та навчання персоналу	1 983	1 044
Інші витрати	636	1 242
Усього адміністративних витрат	322 279	259 188

До рядка «Інші витрати» за 2025 рік включено такі витрати: оформлення кейтерингових послуг – 295 тис. грн, послуги друку – 90 тис. грн; дизайн інтер'єрів – 50 тис. грн, послуги архіву – 42 тис. грн, послуги з розробки проектної документації – 39 тис. грн та інші витрати.

28. Витрати на збут

Витрати на збут складаються з таких компонентів:

<i>(у тисячах гривень)</i>	2025 р.	2024 р.
Витрати на оплату праці	43 858	36 121
Забезпечення виплат відпусток	3 687	3 383
Супутні послуги (моніторинг радіочастот)	13 734	9 802
Придбання та супровід програмного забезпечення	2 416	299
Витрати на відрядження	77	47
Витрати на рекламу	448	2 491
Винагорода для просування контенту	4 058	2 594
Матеріали та паливо	2 451	304
Просування Суспільного мовлення та радіо	-	314
Інші витрати	654	-
Усього витрат на збут	71 383	55 355

До рядка «Інше» включено: витрати, пов'язані з розбудовою гіперлокальної мережі, – 511 тис. грн; пам'ятні монети України «100 років із часу заснування «Українського радіо» – 79 тис. грн; кейтерингові послуги – 64 тис. грн.

29. Інші операційні витрати

Інші операційні витрати складаються з таких компонентів:

<i>(у тисячах гривень)</i>	2025 р.	2024р.
Витрати на оплату праці	8 633	10 315
Амортизаційні витрати	-	86
Матеріали (запаси)	21	4
Забезпечення під судові процеси	-	1238
Резерв під очікувані кредитні збитки	264	996
Виконання судових проваджень	-	35
Втрати від знецінення запасів	6 453	1 285
Штрафи, пені, неустойки	5	78
Витрати на оплату податків і зборів	5 210	3 235
Нарахування умовних зобов'язань за ПДВ	3 949	2 335
Списання непідтвердженого податкового кредиту	150	483
Харчування, проживання та інше додаткове благо	819	859
Списання необоротних активів	-	4 310
Списання запасів	59	95
Інше	357	250
Усього інших операційних витрат	25 920	25 604

До рядка «Інше» за 2025 рік включено: членські внески – 234 тис. грн; комунальні послуги – 48 тис. грн; списання брендованого одягу 40 тис. грн; страхування працівників – 35 тис. грн.

30. Фінансові витрати

Фінансові витрати складаються з таких компонентів:

<i>(у тисячах гривень)</i>	2025 р.	2024 р.
Процентні витрати за поточними орендними зобов'язаннями	176	152
Усього фінансових витрат	176	152

31. Інші витрати

Інші витрати складаються з таких компонентів:

<i>(у тисячах гривень)</i>	2025 р.	2024 р.
Списання необоротних активів	1 253	557
ПДВ на умовний продаж	-	-
Уцінка будівель та споруд	-	-
Втрати від зменшення корисності	1 057	-
Усього інших витрат	2 310	557

32. Відстрочене податкове зобов'язання

Телерадіокомпанія здійснює свою діяльність в Україні, оподаткування за податком на прибуток здійснюється відповідно до норм Податкового кодексу України. Протягом 2025 року ставка податку на прибуток для підприємств в Україні становила 18%.

У зв'язку з набуттям чинності з 01.01.2022 Закону України «Про внесення змін до Податкового кодексу України та інших законодавчих актів України щодо забезпечення збалансованості бюджетних надходжень», яким внесено зміни, зокрема до підпункту 140.4.4 пункту 140.4 статті 140 Податкового кодексу України, у частині зменшення фінансового результату до оподаткування податкового (звітного) періоду не більше ніж на 50% непогашеної суми від'ємного значення об'єкта оподаткування минулих податкових (звітних) років, що значно зменшує на розмір податкових збитків.

Відстрочені податкові зобов'язання у 2025 році порівняно з 2024 роком зменшилися на 17 708 тис. грн.

<i>(у тисячах гривень)</i>	2025 р.	2024 р.
Податковий вплив тимчасових різниць:		
Податкові збитки	28 101	27 309
Дебіторська заборгованість	1 073	1 081
Забезпечення ОКЗ під судові справи та грошові кошти	395	450
Нематеріальні активи	2 358	5 291
Основні засоби	(607 142)	(625 948)
Запаси	5 832	4 726
Відстрочене податкове зобов'язання	(569 383)	(587 091)

Очікується, що всі податкові різниці, крім пов'язаних з основними засобами і перенесеними податковими збитками, будуть реалізовані протягом наступного облікового періоду.

33. Умовні та контрактні зобов'язання

Оподаткування

Телерадіокомпанія переважно здійснює свою діяльність в Україні, тому дотримується вимог українського податкового законодавства.

Українське податкове законодавство, регуляторна база, а також нормативна база з інших питань доволі часто змінюються. Законодавчі та нормативні акти не завжди чітко сформульовані, а їх тлумачення залежить від позиції місцевих і центральних органів державної влади та інших державних органів. Випадки непослідовного тлумачення не є поодинокими.

Управлінський персонал Телерадіокомпанії вважає, що правильно трактує норми податкового законодавства, дотримується своєчасної оплати податків і зборів, а також сподівається, що має істотні аргументи для успішного уникнення можливих ускладнень, і не вважає, що ризик є більшим, ніж ризики подібних підприємств в Україні.

34. Справедлива вартість фінансових інструментів

Фінансові інвестиції в інші суб'єкти господарювання не здійснюються.

Контракти з умовами надання, отриманням чи обміном фінансових інструментів відсутні.

Фінансові інструменти АТ «НСТУ» складаються з грошових коштів, дебіторської та кредиторської заборгованості. Справедлива вартість фінансових інструментів у компанії визначається відповідно до МСФЗ 9 «Фінансові інструменти» шляхом визнання очікуваних кредитних збитків щодо грошових коштів дебіторської заборгованості.

Стосовно інших фінансових інструментів, які є поточними, керівництво вважає, що справедлива вартість таких інструментів є достовірною, зважаючи на стислі терміни погашення цих інструментів.

35. Цілі та політика управління фінансовими ризиками

Телерадіокомпанія має різні фінансові інструменти, зокрема дебіторську та кредиторську заборгованість, що виникають безпосередньо під час операційної діяльності.

Телерадіокомпанія не бере участь у суттєвих операціях з використанням похідних фінансових інструментів, оскільки політика Телерадіокомпанії не передбачає здійснення таких операцій. Загальна програма управління ризиками АТ «НСТУ» сфокусована на згладжуванні ефекту непередбачуваності та неефективності фінансового ринку України і спрямована на зменшення його потенційного негативного впливу на фінансові результати Телерадіокомпанії.

Основні ризики, притаманні фінансовим інструментам Телерадіокомпанії, включають валютний ризик, ризик ліквідності, кредитний ризик і процентний ризик. Підходи до управління кожним із цих ризиків представлені нижче.

Ризик ліквідності

Завданням АТ «НСТУ» є підтримання балансу між безперервним фінансуванням та гнучкістю у використанні грошових коштів, отриманих від операційної діяльності Телерадіокомпанії, та умов кредитувань, що надаються постачальниками.

Телерадіокомпанія аналізує свої активи та можливість отримання грошових коштів, а також зобов'язання за строками погашення і планує грошові потоки залежно від очікуваних строків виконання зобов'язань за відповідними інструментами.

Зазначаємо, що основним джерелом доходів Телерадіокомпанії є фінансова підтримка державного бюджету, частка державної підтримки в загальному обсязі надходжень становить більше ніж 90%.

Валютний ризик

Як і в багатьох інших сферах комерційної діяльності підприємств в Україні, вільно конвертована валюта (а саме долар США, євро, швейцарський франк, злотий) відіграє важливу роль у комерційних операціях Телерадіокомпанії. Обмінні курси іноземних валют, у яких виражені фінансові активи та зобов'язання Телерадіокомпанії, до української гривні, встановлені НБУ на вказані дати, були такими:

	Долар США	Євро	Злотий	Швейцарський франк
31 грудня 2024 року	42,0390	43,9266	10,2966	46,5419
31 грудня 2025 року	42,3878	49,8565	11,7963	53,6690

Ризик операційної курсової різниці стосується монетарних активів та зобов'язань Телерадіокомпанії, виражених в іноземній валюті, та виникає внаслідок коливань курсів на валютному ринку. Такий ризик виникає при операціях купівлі / продажу в інших валютах, ніж функціональна. АТ «НСТУ» не проводить операції з метою хеджування валютних ризиків.

Станом на 31.12.2025 у Телерадіокомпанії наявна кредиторська заборгованість в іноземній валюті, яка в розрізі валют представлена так:

Сума кт/з	Валюта	Еквівалент у гривні станом на 31.12.2025
0,22	USD	5,74
13 363,60	EUR	417 846,06

Подальший вплив військової агресії з боку російської федерації щодо України на економіку України та коливання валютного курсу щодо гривні повністю залежатиме від темпів та часу ескалації війни.

Кредитний ризик

Фінансові інструменти, які потенційно наражають Телерадіокомпанію на значні кредитні ризики, здебільшого включають: грошові кошти та їхні еквіваленти, торгіву та іншу дебіторську заборгованість. Кредитний ризик Телерадіокомпанії відслідковується та аналізується в кожному конкретному випадку.

Управління кредитним ризиком здійснюється відповідно до політик, процедур і систем контролю, встановлених АТ «НСТУ» щодо управління кредитним ризиком.

Станом на 31 грудня 2025 року Телерадіокомпанією сформовано резерв під очікувані кредитні збитки згідно з постановою Кабінету Міністрів України від 29.11.2006 № 1673 «Про стан фінансово-бюджетної дисципліни, заходи щодо посилення боротьби з корупцією та контролю за використанням державного майна і фінансових ресурсів» (у редакції постанови Кабінету Міністрів України від 30.12.2021 № 1434) в розмірі 5 964 тис. грн.

На думку керівництва Телерадіокомпанії, кредитний ризик належним чином врахований у створених резервах на знецінення відповідних активів.

Грошові кошти компанії переважно розміщуються у великих державних банках України.

Банківська установа	Рейтинг банку (внутрішній)	Вид валюти	Сума
*АБ «Укргазбанк»	**uaAA+	грн	58 557
Інші банківські установи (органи ДКСУ)	—	грн	-
Рахунок СЕА ПДВ	—	грн	1
Гроші в дорозі	—	грн	-
Усього			58 558

*Міжнародним агентством «Fitch Ratings» 17.07.2025 присвоєно рейтингову оцінку банку на рівні CCC.

**ТОВ «Рейтингове агентство ІВІ-Рейтинг» 07.05.2025 присвоєно рейтингову оцінку на рівні uaAA+.

Процентний ризик

Можливості АТ «НСТУ» щодо хеджування процентного ризику є обмеженими, оскільки специфіка діяльності не передбачає активну участь на ринку капіталів. Телерадіокомпанія не здійснює хеджування свого процентного ризику за допомогою купівлі та продажу деривативів.

36. Події після звітного періоду

У разі виникнення істотних подій, які потребуватимуть коригування, Телерадіокомпанія повинна коригувати суми, визнані у фінансовій звітності, чи визнавати статті, раніше не визнані у звітності.

Коригування у фінансовій звітності потребує тільки суттєва інформація, відсутність або спотворення якої може вплинути на економічні рішення користувачів фінансової звітності, які приймаються на основі даних фінансової звітності.

Коригування статей фінансової звітності здійснюється для розкриття впливу подій, які надають додаткову інформацію про умови, що існували на звітну дату, після дати балансу. Статті активів і зобов'язань коригуються за допомогою сторнування раніше зроблених облікових записів або шляхом здійснення додаткових записів в обліку звітного періоду. Ці коригувальні проведення відображають уточнення оцінки відповідних статей унаслідок подій після дати балансу.

Відповідні статті фінансової звітності підлягають коригуванню, якщо отримано інформацію про зменшення корисності активу на дату балансу або сума раніше визнаного збитку від зменшення корисності цього активу потребує коригування. Також слід вносити виправлення до відповідних статей фінансової звітності, якщо є рішення в судовій справі, прийняте після дати балансу, яке потребує додаткового коригування або створення резерву.

Не потребують коригування статті фінансових звітів за подіями, які відбуваються після дати балансу та вказують на умови, що виникли після цієї дати. Такі події слід розкривати в примітках до фінансових звітів, якщо відсутність інформації про них вплине на здатність користувачів звітності робити відповідні оцінки та приймати рішення. У примітках розкривається інформація про події після дати балансу в разі реорганізації, придбання цілісного майнового комплексу, припинення операцій, що є основною діяльністю підприємства, втрати активів унаслідок пожежі, аварії, стихійного лиха або іншої надзвичайної ситуації, емісії цінних паперів, укладання контрактів про значні капітальні та фінансові інвестиції, прийняття законодавчих актів, які впливають на діяльність підприємства, зміни ставок податків на прибуток або законів щодо податків, прийнятих або оголошених після дати балансу, які впливають на поточні та відстрочені податкові активи й зобов'язання.

Після завершення 2025 року події, які б суттєво вплинули на показники фінансової звітності, відсутні.

Голова правління



Микола ЧЕРНОТИЦЬКИЙ

Директор фінансовий

Катерина ТИМЧУК

**Директор департаменту –
головний бухгалтер
департаменту бухгалтерського обліку**

Тетяна ЛІХАЧОВА



ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ АТ «НСТУ» ЗА 2025 РІК

Акціонерне товариство «Національна суспільна телерадіокомпанія України»
(АТ «НСТУ»)
вул. Юрія Ілленка, 42, м. Київ, 04119, Україна
тел.: +380 (44) 481 08 89
ua.info@suspilne.media; corp.suspilne.media
Код ЄДРПОУ 23152907

Основні напрями

- ❖ Організаційна структура та опис діяльності
- ❖ Результати діяльності
- ❖ Ліквідність та зобов'язання
- ❖ Соціальні аспекти та кадрова політика
- ❖ Міжнародне співробітництво
- ❖ Ризики та комплаєнс
- ❖ Дослідження та інновації
- ❖ Охорона праці та екологічні аспекти
- ❖ Фінансові інвестиції
- ❖ Перспективи розвитку
- ❖ Примітки

**Організаційна структура
та опис діяльності
АТ «НСТУ»**



Загальна інформація про акціонерне товариство «Національна суспільна телерадіокомпанія України» та його діяльність

- Суспільні медіасервіси України надаються акціонерним товариством «Національна суспільна телерадіокомпанія України» (далі — АТ «НСТУ», компанія, Суспільне мовлення, Суспільне), 100 відсотків акцій якого належать державі. Відчуження акцій, що належать державі в статутному капіталі АТ «НСТУ», приватизація акцій забороняються.
- У своїй діяльності АТ «НСТУ» керується Конституцією України, законами України «Про інформацію», «Про доступ до публічної інформації», «Про медіа», «Про акціонерні товариства», «Про суспільні медіа України», Статутом акціонерного товариства «Національна суспільна телерадіокомпанія України», затвердженим постановою Кабінету Міністрів України від 28.12.2016 № 1039 (в редакції постанови Кабінету Міністрів України від 19.08.2020 № 737) (далі — Статут), колективним договором АТ «НСТУ», міжнародними договорами, згода на обов'язковість яких надана Верховною Радою України, та іншими нормативно-правовими актами.

СУСПІЛЬНЕ МОВЛЕННЯ

МІСІЯ СУСПІЛЬНОГО

Захищати свободи в Україні. Надавати суспільству достовірну та збалансовану інформацію про Україну та світ. Налагоджувати громадський діалог для зміцнення суспільної довіри, розвитку громадянської відповідальності, української мови та культури, особистості та українського народу.

ВІЗІЯ СУСПІЛЬНОГО

Суспільне — стійка інституція з високим рівнем суспільної довіри, глибоко інтегрована в суспільство.

ЦІЛІ СУСПІЛЬНОГО

Стати надійним, незалежним та безпечним джерелом інформації для більшості населення України. Сприяти підвищенню рівня критичного мислення, зменшенню тривожності, стимулювати рефлексію колективної травми. Бути осередком дискусій, що впливають на консолідоване бачення майбутнього України, додають впевненості та виваженості. Створювати якісний контент для задоволення культурних та освітніх потреб різноманітних спільнот.

ЦІННОСТІ СУСПІЛЬНОГО МОВЛЕННЯ



- **Незалежність**

Суспільне мовлення незалежне від влади, політичних партій, бізнесу та олігархічних груп. Рішення ухвалюються в інтересах суспільства, а не власників чи спонсорів



- **Служіння суспільству**

Головна мета — працювати для громадян, а не для рейтингів чи прибутку. Контент має суспільну користь



- **Достовірність і довіра**

Перевірка фактів, баланс думок, точність, відповідальність за сказане. Суспільне має бути джерелом довіри



- **Неупередженість і баланс**

Представлення різних точок зору, особливо з важливих суспільних питань. Відокремлення фактів від коментарів



- **Інклюзивність і різноманіття**

Увага до всіх груп населення: національних меншин, людей з інвалідністю, різних регіонів, різних вікових та соціальних груп



- **Українська ідентичність і культура**

Підтримка української мови, культури, історії, науки та освіти



- **Прозорість і підзвітність**

Відкритість у фінансуванні, управлінні та ухваленні рішень. Пояснення своїх дій аудиторії



- **Якість і професійні стандарти**

Високі журналістські стандарти, етика, відповідальність перед суспільством

Корпоративне управління

Система корпоративного врядування АТ «НСТУ» у 2025 році продовжувала розвиватися відповідно до вимог законодавства України, міжнародних стандартів корпоративного врядування, Рекомендацій щодо практики застосування законодавства з питань корпоративного управління, Принципів корпоративного управління Організації економічного співробітництва та розвитку, стандартів Ради Європи щодо діяльності суспільних медіа, а також особливостей компанії. Діяльність органів управління АТ «НСТУ» була спрямована на забезпечення прозорості, підзвітності та ефективності управлінських процесів.

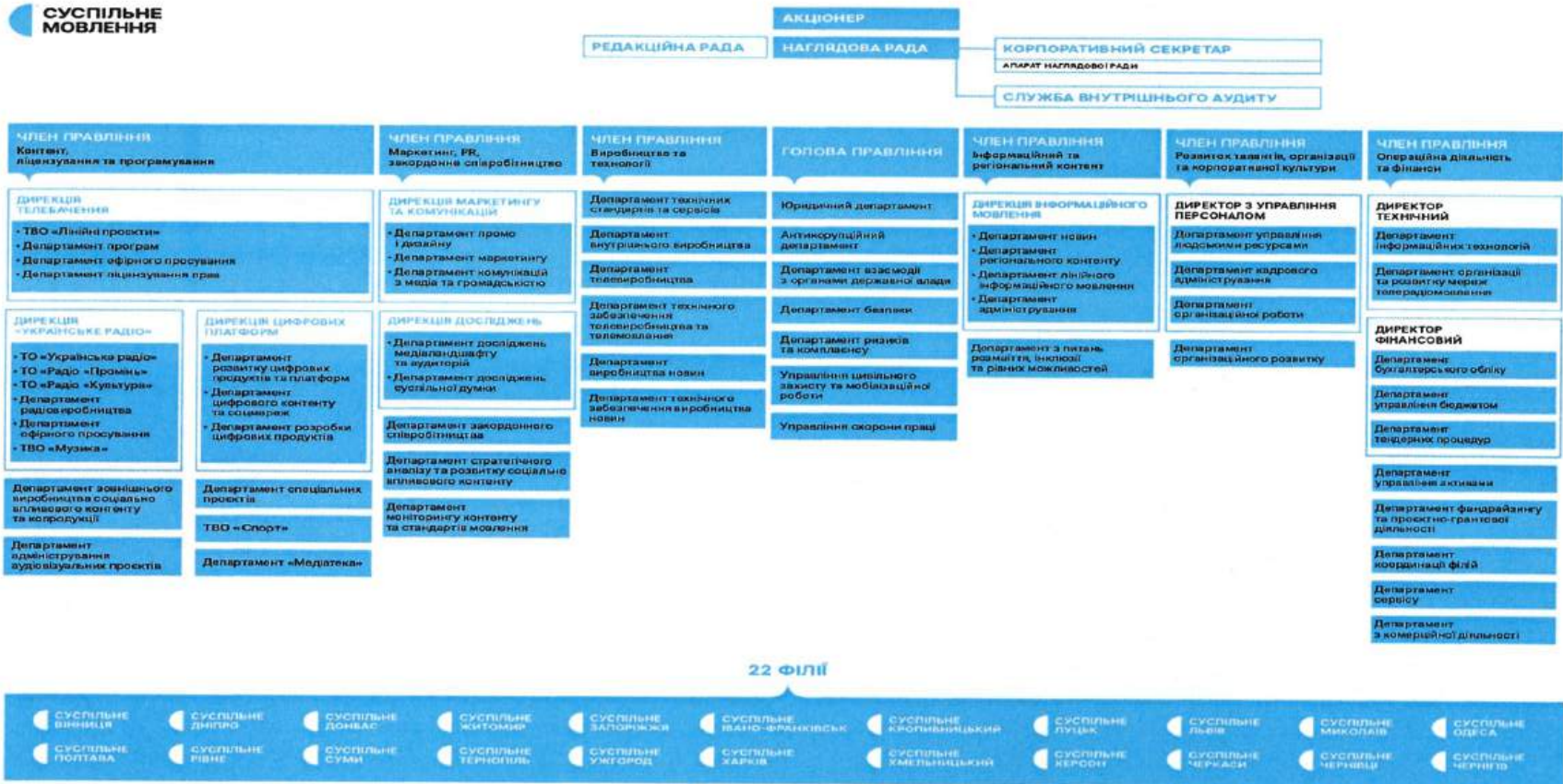
У 2025 році значний вплив на діяльність АТ «НСТУ» мали зміни в законодавстві, зокрема набрання чинності Політикою державної власності, затвердженою постановою Кабінету Міністрів України від 29.11.2024 № 1369 (зі змінами). Компанія оперативно адаптувала свої внутрішні процедури й підходи, забезпечивши відповідність новим стандартам прозорості та підзвітності.

Протягом 2025 року забезпечено ефективну взаємодію між Наглядовою радою АТ «НСТУ», правлінням АТ «НСТУ» та акціонером, що сприяло своєчасному ухваленню стратегічних рішень і підвищенню ефективності корпоративного управління. Взаємодія з акціонером здійснювалася через систематичне інформування щодо рішень органів управління компанії та контроль за їх виконанням.

З метою забезпечення відкритості й підзвітності діяльності компанії АТ «НСТУ» систематично оприлюднює звітну інформацію та внутрішні документи на своєму офіційному вебсайті, зокрема річні звіти про діяльність АТ «НСТУ», фінансову звітність, рішення правління АТ «НСТУ», рішення Наглядової ради АТ «НСТУ» та звіти її комітетів, а також регульовану інформацію емітента цінних паперів. Це підвищує рівень довіри з боку стейкхолдерів і відповідає сучасним вимогам корпоративного управління.



Організаційна структура



СУСПІЛЬНЕ МОВЛЕННЯ

Упродовж 2025 року Наглядова рада АТ «НСТУ» послідовно забезпечувала стратегічний розвиток компанії, належний контроль за фінансово-господарською діяльністю, вдосконалення системи внутрішнього контролю та дотримання високих стандартів корпоративного врядування. Робота Наглядової ради АТ «НСТУ» була зосереджена на ухваленні рішень, що формують довгострокову траєкторію розвитку Суспільного мовлення.

З метою приведення у відповідність до вимог законодавства Наглядовою радою АТ «НСТУ» схвалено проекти нової редакції Статуту та нової редакції Положення про Наглядову раду АТ «НСТУ». З метою забезпечення досягнення АТ «НСТУ» визначених стратегічних цілей Наглядова рада АТ «НСТУ» затвердила Основні напрями діяльності АТ «НСТУ» на 2026–2030 роки та Стратегічний план розвитку АТ «НСТУ» на 2026–2030 роки.

На виконання вимог Політики державної власності погоджено проект Листа очікувань власника АТ «НСТУ» на 2026 рік, що визначає цільові орієнтири для компанії. Також затверджено Фінансовий план АТ «НСТУ» на 2026 рік, План забезпечення безперервної діяльності АТ «НСТУ», Річний план діяльності АТ «НСТУ» на 2026 рік та План наступництва для посад у правлінні АТ «НСТУ». Це заклало фундамент для стабільності та довгострокового розвитку компанії.

Протягом року розглянуто та схвалено проміжні звіти про досягнення цілей, визначених у Листі очікувань власника АТ «НСТУ» на 2026 рік.

У зв'язку з прийняттям Закону України «Про Державний бюджет України на 2026 рік» та потребою в актуалізації планових і цільових показників діяльності компанії прийнято рішення про внесення змін до Листа очікувань власника АТ «НСТУ» на 2026 рік.

За результатами року погоджено Звіт про фінансово-господарську діяльність АТ «НСТУ» за 2024 рік, затверджено заходи за результатами розгляду аудиторського звіту суб'єкта аудиторської діяльності.

Упродовж року Наглядова рада АТ «НСТУ» регулярно здійснювала контроль за виконанням Фінансового плану АТ «НСТУ» на 2025 рік.

Для планування розвитку активів і технологій затверджено Інвестиційний план на середньострокову перспективу (3 роки) АТ «НСТУ» та Інвестиційний план АТ «НСТУ» на 2026 рік. Крім того, Наглядовою радою АТ «НСТУ» затверджено Стратегію управління нерухомим майном АТ «НСТУ».

НАГЛЯДОВА РАДА АТ «НСТУ»



СУСПІЛЬНЕ МОВЛЕННЯ

У 2025 році особливу увагу приділено вдосконаленню системи внутрішнього контролю.

На підсилення якості функції внутрішнього контролю затверджено Програму забезпечення (гарантії) та підвищення якості внутрішнього аудиту АТ «НСТУ» на 2025 рік.

Також затверджено Політику управління ризиками та комплаєнсу АТ «НСТУ», Стратегію внутрішнього аудиту АТ «НСТУ» на 2026–2030 роки та План реалізації Стратегії внутрішнього аудиту АТ «НСТУ» на 2026–2030 роки.

Прозорість та відкритість залишалися ключовими принципами роботи Наглядової ради АТ «НСТУ». Схвалено Звіт про роботу Наглядової ради АТ «НСТУ» за 2024 рік і направлено його на затвердження акціонеру, затверджено Щорічний (загальний) звіт про діяльність АТ «НСТУ» за 2024 рік, здійснено контроль за своєчасним розкриттям регульованої інформації емітента, а також затверджено Політику прозорості та розкриття інформації АТ «НСТУ».

Для дотримання вимог регуляторів забезпечено опублікування та розкриття регулярної інформації емітента за 2024 рік і три квартали 2025 року.

Наглядова рада АТ «НСТУ» забезпечила проведення відкритої та прозорої процедури обрання голови правління АТ «НСТУ». З цією метою затверджено Зміни до Положення про обрання голови та членів правління АТ «НСТУ», що посилило вимоги до прозорості, підзвітності та відповідності процесу найкращим практикам корпоративного управління.

За результатами оновленої процедури Наглядова рада АТ «НСТУ» обрала головою правління АТ «НСТУ» Миколу Чернотицького на новий чотирирічний строк, а також трьох членів правління АТ «НСТУ».

Для ефективного виконання Наглядовою радою АТ «НСТУ» завдань у її складі функціонують два постійні комітети: Комітет з питань призначень та винагород посадових осіб Наглядової ради АТ «НСТУ» та Комітет з питань аудиту Наглядової ради АТ «НСТУ».

Усі пропозиції з питань, що належать до компетенції обох комітетів, надані на розгляд Наглядової ради АТ «НСТУ», були погоджені нею, що свідчить про належну якість опрацювання зазначених питань і підготовки матеріалів комітетами та достатній професійний рівень їхніх членів.

Упродовж 2025 року голова та члени Наглядової ради АТ «НСТУ» брали активну участь у публічних заходах.

Протягом 2025 року проведено 13 засідань Наглядової ради АТ «НСТУ», на яких розглянуто 117 питань. План роботи Наглядової ради АТ «НСТУ» на 2025 рік виконано на 100%. Учинення значних правочинів та правочинів із заінтересованістю у 2025 році не відбувалося. Усі рішення Наглядової ради АТ «НСТУ» розміщено на вебсайті компанії в розділі «Документи».

Правління АТ «НСТУ»

Виконавчим органом компанії є правління, що формується в порядку, визначеному Законом України «Про суспільні медіа України» та Статутом.

Правління АТ «НСТУ» підзвітне Наглядовій раді АТ «НСТУ». Правління АТ «НСТУ» діє від імені компанії в межах, встановлених Законом України «Про суспільні медіа України», Статутом і Положенням про правління АТ «НСТУ». Організаційною формою діяльності правління АТ «НСТУ» є засідання.

До компетенції правління АТ «НСТУ» належить вирішення всіх питань, пов'язаних з управлінням поточною діяльністю компанії, крім питань, що законодавством і Статутом віднесені до виключної компетенції акціонера та Наглядової ради АТ «НСТУ».

У 2025 році правлінням АТ «НСТУ» проведено 61 засідання (протоколи засідань правління АТ «НСТУ» №№ 468–528).



ДІЯЛЬНІСТЬ РЕДАКЦІЙНОЇ РАДИ АТ «НСТУ»

Робота Редакційної ради АТ «НСТУ» протягом 2025 року визначалася викликами, що виникають упродовж повномасштабного вторгнення росії в Україну. Протягом 2025 року відбулося 6 засідань Редакційної ради АТ «НСТУ».

27.01.2025 на засіданні № 41 було розглянуто й перевірено на дотримання редакційних стандартів матеріал про режисера Молодого театру Андрія Білоуса, якого звинувачували в сексуальних домаганнях. За результатами розгляду зазначено, що відповідно до Редакційного статуту АТ «НСТУ», а саме підпункту 2.5.5 пункту 2.5 розділу 2, рішення про допустимість посилання на анонімне джерело ухвалює редактор.

08.07.2025 на засіданні № 42 відбулося обговорення доцільності використання слів «ворог» (стосовно представників і представниць російської армії) та «диктатор» (стосовно Путіна) у матеріалах Суспільного.

29.08.2025 на засіданні № 43 було продовжено обговорення доцільності використання слів «ворог» та «диктатор» у матеріалах Суспільного й рекомендовано оновити текст Редакційних засад інформаційного мовлення АТ «НСТУ» відповідно до оновленого Редакційного статуту АТ «НСТУ».

06.11.2025 на засіданні № 44 було розглянуто звернення щодо відповідності сюжету «Європейська модель спортклубів: що буде з дитячим спортом й спортивними школами на Кіровоградщині» редакційним стандартам.

14.11.2025 на засіданні № 45 було продовжено розгляд звернення щодо відповідності сюжету «Європейська модель спортклубів: що буде з дитячим спортом й спортивними школами на Кіровоградщині» редакційним стандартам та ухвалено формулювання відповіді Редакційної ради АТ «НСТУ» на вказане звернення.

Також на засіданні № 45 було повторно обрано головою Редакційної ради АТ «НСТУ» Ірину Корнієнко (Славінську).

26.11.2025 на засіданні № 46 було обговорено звернення щодо випуску програми «Новий відлік» від 30.10.2025 «Жорстокі методи ТЦК: говоримо з депутатами про мобілізацію, її проблеми та реформу», а також заслухано та прийнято до відома доповідь про результати моніторингу контенту Суспільного. Крім того, було ухвалено рішення провести на початку 2026 року конференцію редакційних рад філій Суспільного з метою призначення членів до складу Редакційної ради АТ «НСТУ».



ДІЯЛЬНІСТЬ СЛУЖБИ ВНУТРІШНЬОГО АУДИТУ



З метою ефективного використання виробничих ресурсів АТ «НСТУ» та вдосконалення системи внутрішнього контролю за фінансово-господарськими операціями протягом 2025 року проведено аудит розподілу та використання технічних засобів і ресурсів для виробництва контенту центральною дирекцією АТ «НСТУ», а також тривають аудити системи внутрішнього контролю та фінансово-господарської діяльності АТ «НСТУ» за 2025 рік.

Охоплення аудитами стосується структурних підрозділів, відповідальних за об'єкти внутрішніх аудитів як творчого, так і адміністративного напрямів АТ «НСТУ».

За результатами проведених аудитів у 2025 році запроваджено практику отримання регулярного зворотного зв'язку від керівників об'єктів аудитів з метою виявлення зон росту для вдосконалення функції внутрішнього аудиту в компанії та планування професійного розвитку внутрішніх аудиторів АТ «НСТУ».

У 2025 році також надано консультації органам управління АТ «НСТУ» в частині вимог законодавства з формування та реалізації державної політики у сфері звітування зі сталого розвитку підприємств на основі єдиних методологічних засад, прийнятих у державах — членах ЄС, та щодо результатів і тенденцій АТ «НСТУ» за коефіцієнтним аналізом ключових показників менеджменту суспільних мовників країн — членів Європейської мовної спілки (далі — ЄМС).

ЗАХИЩАЄМО СВОБОДИ В УКРАЇНІ

НАЛЕЖИМО УКРАЇНСЬКОМУ СУСПІЛЬСТВУ Й ПІДЗВІТНІ ЙОМУ



Суспільне мовлення — незалежна медіакомпанія з потужним охопленням на всіх платформах: телеканали «ПЕРШИЙ», «Суспільне Культура», «Суспільне Спорт» і національна мережа місцевих каналів; радіостанції «Українське радіо», «Радіо «Промінь», «Радіо «Культура», «Радіоточка». Лише перевірені новини читайте на сайті suspilne.media, на національних і місцевих диджитал-платформах. Ми мовимо мовами нацспільнот, представляємо Україну на Євробаченні, розвиваємо дитячий ресурс «Бробакс», навчаємо медіаспільноту в Академії суспільного мовлення. Маємо «Суспільне Медіатеку» — платформу унікальних відео й аудіо Суспільного від 1920-х і до сьогодні.

Відповідно до статті 5 Закону України «Про суспільні медіа України»:

Суспільні медіа поширюються АТ «НСТУ» у формі лінійних та нелінійних аудіовізуальних медіа, а також у формі онлайн-медіа відповідно до принципів, мети і завдань, визначених зазначеним законом.

Держава гарантує надання АТ «НСТУ» каналів мовлення або каналів ефірної багатоканальної електронної комунікаційної мережі для поширення:

- 1) не менше двох загальнонаціональних телеканалів (суспільно-політичного та культурно-освітнього);
- 2) не менше трьох загальнонаціональних ефірних радіоканалів (суспільно-політичного, культурно-освітнього, молодіжного);
- 3) регіональних телеканалів у кількості відповідно до концепції регіонального мовлення.

АТ «НСТУ» може поширювати свої програми, зокрема, у лінійних та нелінійних аудіовізуальних медіасервісах, через платформи спільного доступу до відео, платформи спільного доступу до інформації, в онлайн-іграх.

З метою забезпечення мовлення АТ «НСТУ» здійснює просування каналів мовлення, теле- та радіопрограм, платформ АТ «НСТУ» в мережі Інтернет, закупівлю соціологічних і статистичних даних, а також послуг з проведення дослідження аудиторії та інших соціологічних та маркетингових досліджень, у тому числі щодо рейтингів, теле-, радіо- та інтернет аудиторії, інформації, що доводиться до відома громадськості, проведення рекламних та інформаційних заходів, у тому числі за рахунок державної фінансової підтримки.

Результати діяльності АТ «НСТУ»

ПАРТНЕРСТВА Й ПУБЛІЧНІ КАМПАНІЇ

01 червня, у день народження Ірини Цибух, Суспільне оголосило старт щорічної програми підтримки молодих журналістів, створеної на її честь. На участь у програмі надійшло 60 заявок, троє лауреатів отримали менторську підтримку та пройшли стажування на «Суспільне Новини».

Уперше за вісім років ми провели іміджеву промокампанію «Суспільне Новини» «Правда любить терплячих» та реалізували колаборацію до Дня Незалежності України з художником Павлом Дзямою «Ми — різні у своїх історіях, єдині — в незалежній Україні». Канал «ПЕРШИЙ» оновив візуальну айдентику.

Суспільне та благодійний фонд «Повернись живим» разом зібрали понад 3,02 млн грн на потреби 14 окремої механізованої бригади імені князя Романа Великого.

800 тис. переглядів на платформах Суспільного мовлення отримав Радіодиктант національної єдності — 2025. Найбільший українськомовний флешмоб об'єднав сотні тисяч українців у світі та залучив мільйони до взаємодій у соціальних мережах.

Упродовж року Суспільне підписало 107 угод і меморандумів про співпрацю й інформаційно підтримало 192 проекти та події. Серед них:

- «Книжковий Арсенал»: майже 100 проявів інформаційної підтримки; презентація книги «Українське радіо. Історія буремного століття»; 3 події від ресурсу «Бробакс»;
- «ЧекаFest»: Марія Фрей говорила про довіру в медіа, а Тетяна Трощинська — про підтримку родин загиблих;
- «Медіадень Премії імені Георгія Гонгадзе»: на дискусіях виступили Тетяна Трощинська, Христина Гаврилук та Олександра Новосел;
- LMF 2025: простір Академії суспільного мовлення у Львові став майданчиком фінальної події;
- команда Суспільного взяла участь у дискусіях Donbas Media Forum;
- подія «Nostos. Повернення героїв», організована в партнерстві з ГО «Центр зайнятості вільних людей», ГО «Правозахисний центр «Принцип» та Українським ветеранським фондом;
- «Репортер» — конкурс відеосюжетів у партнерстві з Міністерством освіти і науки України;
- понад 500 дітей та підлітків відвідали квест-кімнату «Петля часу» Суспільного в ТРЦ «Gulliver»;
- Суспільне стало партнером фестивалів «Миколайчук OPEN», «Фронтера», «Файне місто», «BestsellerFest», «Lviv Book Forum», дизайн-події «Дизаріум», форуму «Освіта ДивоСвіту», Всеукраїнського уроку медіаграмотності від проекту «Фільтр»;
- разом із Мережею DOCU/CLUB ГО «Докудейз» Суспільне реалізувало спецпокази документальних фільмів до Дня Незалежності України та Дня українського кіно. Документальні фільми Суспільного показали кіноклуби в Україні, Італії та Бельгії.



2025 рік став першим роком роботи телеканалів Суспільного як телеактивів, чітко спозиціонованих на базові сегменти телевізійної аудиторії.

Уперше після формування у 2024 році моделі тематичної спрямованості канали протягом усього року мовили із чітким жанровим фокусом.

Телеканал «ПЕРШИЙ» Суспільного утвердився як інформаційний флагман із новинами, ток-шоу, проектами-розслідуваннями та якісним документальним кіно про актуальні й історичні події.

Канал «Суспільне Культура» надає глядачеві культурно-освітній контент із розважальним складником: пізнавальні документальні й культурологічні проекти, культові фільми та серіали, трансляції Євробачення і церемонії вручення премії «Оскар», концертів класичної та популярної музики, богослужінь різних конфесій

Канал «Суспільне Спорт» транслює українські та світові змагання з біатлону, волейболу, легкої атлетики, футболу, фехтування, гандболу, спортивної гімнастики, а також Всесвітні ігри й Ігри Нескорених. Також на каналі виходять новини спорту. Аудиторія каналу переважно чоловіча.

Така тематична диференціація та преміальний контент від провідних українських і світових виробників сприяють динамічному зростанню показників каналів і покращенню їхніх рейтингових позицій.

За підсумками року сукупна частка аудиторії* телеканалів Суспільного мовлення («ПЕРШИЙ», «Суспільне Культура», «Суспільне Спорт», регіональних та місцевих каналів) становила 2,78%.

За підсумками 2025 року частка аудиторії телеканалу «ПЕРШИЙ» зросла на 25% порівняно з показником 2024 року. Так, у 2025 році частка* телеканалу «ПЕРШИЙ» становила 1,19%. Для порівняння: у 2024 році (з 21.05.2024) цей показник дорівнював 0,95%. Завдяки зростанню канал «ПЕРШИЙ» піднявся одразу на вісім позицій у рейтингу телеканалів, що присутні у відкритому моніторингу панелі Nielsen, — з 19-го на 11-те місце.

За підсумками 2025 року частка аудиторії телеканалу «Суспільне Культура» зросла на 18% порівняно з 2024 роком. Річна частка* каналу у 2025 році становила 0,98%. У 2024 році цей показник дорівнював 0,83%. «Суспільне Культура» піднявся в рейтингу телеканалів, що присутні у відкритому моніторингу панелі Nielsen, з 21-го на 15-те місце, тобто на шість позицій. Частка аудиторії каналу 0,98% стала найвищою за весь час його існування.

Варто зазначити, що телеканал «Суспільне Спорт» та мережа місцевих телеканалів за 2025 рік досягли за перший рік спільного мовлення частки* 0,61%.

Перед публічним сповіщенням в ефірі контент проходить комплексну передефірну підготовку. Протягом 2025 року було прийнято та опрацьовано понад 1,5 тис. годин закупленого й стороннього контенту, 302 години продукту власного виробництва АТ «НСТУ» та 24 години контенту, виробленого на замовлення.

Понад 600 годин контенту зарубіжного виробництва було озвучено українською зовнішніми підрядниками під редакційним наглядом АТ «НСТУ», у тому числі дитячий контент для мобільного застосунку «Бробакс».

Власними силами було опрацьовано 248 годин контенту, з яких 241 годину — субтитровано українською, 7 годин — озвучено українською. Також до Державного реєстру фільмів внесено 166 найменувань телевізійного продукту (мультиплікаційних, художніх та документальних фільмів).

Було опрацьовано близько 75 каталогів дистриб'юторів і виробників контенту. Відібрано та рекомендовано до закупівлі понад 1,5 тис. годин контенту.

* За аудиторією віком від 18 років у містах із населенням понад 50 тис. осіб.



ЛІНІЙНІ ПРОЄКТИ

У 2025 році загалом вироблено 10 проєктів (563 випуски загальним хронометражем 609 годин), серед яких:

«Новий відлік» (38 випусків, 58,5 годин) — прямиоефірне суспільно-політичне ток-шоу. За період трансляції у 2025 році проєкт мав позитивну динаміку показників середньої частки аудиторії прем'єрних показів випусків проєкту: січень — червень — 1,25%; вересень — грудень — 1,93%. Загальна кількість переглядів на YouTube-каналі «Новий відлік» у 2025 році — 2,9 млн;

«Культура на часі» (250 випусків, приблизно 126 годин) — інформаційно-аналітичний проєкт культурної тематики. Кількість переглядів за рік на YouTube-каналі «Суспільне Культура» — 118 тис.;

«Зі своїми по суті» (53 випуски, 52 години) — культурно-мистецький проєкт у жанрі інтерв'ю. Кількість переглядів за рік на YouTube-каналі «Суспільне Культура» — 230 тис.;

«Зі своїми по суті на Книжковому Арсеналі» (3 спецвипуски, 2,5 години) — у межах медіапартнерства з фестивалем «Книжковий Арсенал»;

«Мистецтво, що проходимо повз» (8 випусків, 4 години) — історії українських митців-шістдесятників, які підкреслюють важливість історичної тяглості;

«КульTour» (8 випусків, 6,5 години) — розповіді про збереження, відновлення та імплементацію в сучасне життя культурної спадщини (архітектура, кіно, музика, театр, їжа, орнаментика тощо).



«СУСПІЛЬНЕ КУЛЬТУРА»

Протягом року було оперативно опрацьовано інфоприводи та відреаговано на актуальні дискусії в галузі культури як в Україні, так і у світі. Зокрема, сайт «Суспільне Культура» став інформаційним партнером виставкового проєкту «Home Beyond the Dawn», що відбувся в межах Expo-2025 в м. Осаці (Японія). Також забезпечено ексклюзивне висвітлення всеукраїнських та міжнародних подій, включно з Berlinale-2025, Міжнародним кінофестивалем у Венеції тощо. Серед тем, які були висвітлені на сайті: культурна спадщина, розвиток літературного процесу, музичний ринок, мистецтво, український театр і драматургія тощо. З'явилося більше матеріалів на теми попкультури та сучасних трендів. Серед ексклюзивних матеріалів: інтерв'ю з письменницею Марією Ревою, що потрапила у лонгліст Букерівської премії — 2025, та істориком Карлом Шлегелем, лауреатом Премії миру німецьких книгарів, а також фотодобірки «Перший погляд» міжнародної виставки фотографії «Paris Photo 2025» та фестивалю сучасного мистецтва «Burning Man 2025».

Загалом за рік було опубліковано понад 5 тис. матеріалів. Загальна кількість унікальних користувачів становила більше ніж 4 млн 200 тис. Частка користувачів «Суспільне Культура» сайту становить близько 5%.



«СУСПІЛЬНЕ МЕДІАТЕКА»

Станом на 2025 рік на платформі «Суспільне Медіатека» розміщено понад 8 тис. публікацій, серед яких більше ніж 2,5 тис. архівних відео та аудіо. Представлені матеріали охоплюють унікальні фонди філій Суспільного, історичні програми, документальні записи та культурну спадщину різних періодів.

За час роботи платформи опубліковані матеріали привернули значну увагу аудиторії: архівні відео- та аудіоматеріали вже переглянули понад 250 тис. користувачів. Сукупний час, проведений аудиторією на сайті, перевищив 125 тис. годин, що демонструє стабільний інтерес до архівного контенту та зростання залученості.

У середньому кожен користувач провів на платформі приблизно 30 хвилин, що є високим показником для архівних ресурсів і свідчить про релевантність, якість та зручність доступу до матеріалів. Показники переглядів підтверджують, що цифрові архіви Суспільного формують сталу та мотивовану спільноту користувачів.

ОЦИФРУВАННЯ АРХІВІВ ТА РОБОТА З ФІЗИЧНИМИ НОСІЯМИ

Оцифровано з різних фізичних носіїв, завантажено до внутрішньої бази даних та каталогізовано орієнтовно 2 тис. годин архівних матеріалів.

Введено в експлуатацію новий сканер для кіноплівок: за чотири місяці оцифровано 66 телевізійних фільмів з кіноплівок 35 мм та 16 мм.

Систематизовано й упорядковано 1 089 кіноплівок з архівного сховища у Львові.

Розроблено та впроваджено систему маркування й обліку фізичних носіїв.

Розпочато процес релокації фізичних носіїв із прифронтових регіонів.

РОЗВИТОК ЦИФРОВОЇ ПРИСУТНОСТІ

У березні 2025 року відкрито офіційні сторінки «Суспільне Медіатека» в соціальних мережах Instagram та Facebook, що стало важливим етапом у розширенні присутності платформи в цифровому середовищі. Обидві сторінки демонструють стабільне й органічне зростання аудиторії: станом на кінець року кількість підписок в Instagram становить 21 тис., а у Facebook — 14 тис.

ІНФОРМАЦІЙНЕ МОВЛЕННЯ

У 2025 році завершено трансформацію інформаційного напрямку Суспільного: на базі підрозділу інформаційного мовлення після об'єднання команд новин і розмовних студій телеканалу «ПЕРШИЙ» утворився єдиний центр для редакційного планування та керування виробничо-технічними ресурсами.

«Суспільне Новини» — традиційно в білому списку прозорих та відповідальних медіа за результатами моніторингу Інституту масової інформації за 2025 рік і стабільно залишаються в трійці лідерів.

«Суспільне Новини» досягли мільйона підписок на YouTube-платформі та отримали золоту відзнаку. 14 місцевих каналів Суспільного отримали срібні відзнаки від платформи, перетнувши позначку в 100 тис. підписок.

У 2025 році розширено мовлення щоденного інформаційного проєкту «Суспільне. Студія» у вихідні: додано 2,5 години прямого ефіру (з 14:00 до 16:30) та 2 телевізійні випуски новин. Загалом за рік підготовлено майже 5,5 тис. випусків новин на телебаченні та приблизно 20 тис. випусків радіоновин. На YouTube-каналі вийшло близько 40 репортажів і спецрепортажів, а також 40 інтерв'ю. Створено понад 100 трансляцій із синхронним перекладом у межах «Суспільне. Студія» та на YouTube-каналі «Суспільне Новини».

Журналісти «Суспільне Новини» працювали в понад 70 відрядженнях у межах України та в майже 70 — за кордоном, зокрема висвітлювали інавгурацію президента США Дональда Трампа, похорон Папи Римського Франциска, перемовини з американською й російською сторонами в Саудівській Аравії та Туреччині, пожежі в Каліфорнії.

ІСТОРІЯ ТА ПРОЄКТИ

Кількість реалізованих проєктів за 2025 рік:

22 спецпроєкти регіональних хабів;

9 спецпроєктів центрального ньюзруму;

5 проєктів-розслідувань з екологічної тематики у регіонах із залученням зовнішніх виконавців.

Пріоритетною темою для новинарів Суспільного залишається війна, події на фронті та наслідки російської воєнної агресії, а також спроби мирного врегулювання війни. Протягом року висвітлювали наступ на Донеччині та вимушене відведення сил оборони з Курщини, російські удари по навчальних центрах Сухопутних військ ЗСУ та по енергетичній інфраструктурі України, а також дальні удари української зброї по території росії. Команди «Суспільне Новини» та місцевих редакцій готували матеріали про виклики, пов'язані з мобілізацією до війська, про вербування росією українців для підривів ТЦК і про призов на окупованих територіях.

РОЗСЛІДУВАННЯ

Команда розслідувачів Суспільного створила фільм «На захід від сходу» про Краматорськ — адміністративний центр Донецької області після окупації Донецька — очима матері Степана Чубенка, 16-річного хлопця, якого у 2014 році бойовики закатували за проукраїнську позицію. У фільмі журналісти досліджують феномен непокараного зла, уособленого бойовиками, засудженими в Україні до довічного ув'язнення, які досі перебувають на свободі.

Команда також презентувала документальний фільм «Паук» та інші непокарані, у якому розкрила особи двох російських офіцерів, відповідальних за утримання цивільних людей у підвалі в Ягідному. Крім того, створено фільм «У чаті з ворогом» — про те, як російські спецслужби вербують українських підлітків через онлайн-ресурси для придбання наркотиків.

На продовження минулорічного матеріалу про препарат «Налбуфін» команда розслідувачів підготувала новий фільм про це популярне серед військових опіоїдне знеболювальне. Після привернення Суспільним уваги до цієї проблеми уряд ухвалив постанову, яка посилила контроль за його обігом.

Команда розслідувачів також підготувала низку текстових матеріалів (зокрема, про те, як росія милітаризує українських дітей на окупованих територіях, як Україна судить російських окупантів за воєнні злочини), а також ідентифікувала росіян, причетних до страт українських військових на полі бою.

НАГОРОДИ ТА ВІДЗНАКИ

Матеріал «Суспільне Новини» переміг у конкурсі «Честь Професії»: репортаж Анастасії Іванців, Олександра Магули, Анастасії Ісаєнкової, Владислава Азарова та Вікторії Курчинської «Життя і смерть у соняшниках. Репортаж з Покровського напрямку» переміг у номінації «Найкращий воєнний репортаж». Також цей репортаж пройшов до фіналу престижного конкурсу для воєнних репортерів «Prix Bayeux Calvados-Normandie».

Документальний фільм команди розслідувачів Суспільного «Позивний «Бетмен»: таємниця Василівського блокпоста» здобув перемогу в номінації «Найкраще розслідування» на фестивалі «Prix CIRCUM Regional».

Суспільне отримало премію Гуннара Гойдаля від ЄМС за стійкість та професіоналізм у надзвичайно складних умовах протягом трьох із половиною років від початку повномасштабного вторгнення росії. Це вже друга така нагорода за час повномасштабної війни.

СПОРТИВНИЙ НАПРЯМ

Вироблено понад 2,5 тис. годин спортивного контенту для платформи телебачення: трансляції, спортивні новини та програми, а також понад 1 тис. ексклюзивних інформаційних матеріалів для всіх платформ «Суспільне Спорт».

Запущено окремий YouTube-канал «Суспільне Волейбол», який за перші три місяці існування зібрав понад 4 млн переглядів та більше ніж 20 тис. підписок. Станом на кінець року кількість переглядів становила 6,4 млн.

Кількість підписок основного YouTube-каналу «Суспільне Спорт» перевищила 350 тис.

ГОЛОВНІ ПРОЄКТИ РОКУ:

«футбольне літо»: клубний чемпіонат світу, чемпіонат Європи U21, чемпіонат Європи серед жінок;

легка атлетика: чемпіонат світу, чемпіонат світу в приміщенні, чемпіонат Європи в приміщенні, Діамантова ліга, Континентальний тур;

волейбол: чемпіонати світу серед жінок, чоловіків і молоді, Ліга націй, Золота Євроліга серед жінок, Ліга чемпіонів, чемпіонат Європи з пляжного волейболу;

зимовий сезон: кубок світу з біатлону, чемпіонат Європи з біатлону, ключові старты у фігурному катанні, чемпіонат і кубок світу зі скелетону та бобслею;

найбільші змагання з неолімпійських видів спорту «Всесвітні ігри — 2025»;

Ігри Нескорених.

Основним лінійним активом телеканалу «Суспільне Спорт» були новини спорту. У 2025 році випуск новин було розширено, і тепер вони виходять щоденно на всіх телеканалах Суспільного двічі на день. Це дало змогу збільшити кількість ексклюзивних матеріалів на всіх платформах (сайт, соцмережі, YouTube-канал).

Крім того, «Суспільне Спорт» продовжує роботу над створенням подієвих студійних програм до ключових спортивних змагань за участю України. У 2025 році такі програми виходили до матчів збірної України з баскетболу, під час чемпіонатів світу з легкої атлетики та волейболу, на найбільших біатлонних стартах тощо.

СПЕЦІАЛЬНІ ПРОЄКТИ

РАДІОДИКТАНТ НАЦІОНАЛЬНОЇ ЄДНОСТІ — 2025

Найбільший українськомовний флешмоб учергове об'єднав сотні тисяч українців у світі та став однією з найрезонансніших подій року. На YouTube-каналі «Українського радіо» його переглянули 468 тис. разів, а текст радіодиктанту на YouTube-каналі «Суспільне Культура» — 180 тис. разів. У застосунку та на сайті «Українського радіо» його слухали 55 тис. слухачів. Загалом цьогорічний радіодиктант зібрав 800 тис. переглядів на платформах Суспільного.

Також Радіодиктант національної єдності — 2025 став переможцем у номінації «Найкраща просвітницька ініціатива з української мови» спеціальної події «Мовна ініціатива» у межах форуму «Українська — мова сильних», організованого Міністерством культури України. Крім того, текст цьогорічного радіодиктанту став вірусним у соціальних мережах і створив нову течію — українці почали публікувати свої альтернативні версії.

ПІСЕННИЙ КОНКУРС ЄВРОБАЧЕННЯ — 2025

У 2025 році отримано 374 заявки на участь у Євробаченні-2025. Музичною продюсеркою цьогорічного національного відбору стала Тіна Кароль.

За результатами голосування в мобільному застосунку «Дія» (442,4 тис. голосів за членів журі фіналу національного відбору на Євробачення-2025 та 87 тис. голосів за членів національного журі для міжнародного конкурсу) до складу журі фіналу національного відбору увійшли Катерина Павленко, Сергій Танчинець та Jamala. До складу національного журі Євробачення-2025 увійшли Дмитро Шуров, MĒLOVIN, Олена Шоптенко, Тауанна та Натела Чхартішвілі-Зацаринна.

Було забезпечено високу якість, доступність та інклюзивність контенту Євробачення-2025 на всіх платформах Суспільного. Усі трансляції в межах конкурсу супроводжувалися перекладом жестовою мовою, а на основному сайті Євробачення було забезпечено спеціальну трансляцію для людей з порушеннями слуху.

Висвітлення Євробачення-2025 у м. Базелі (Швейцарія) отримало 60 млн переглядів на вебсторінках «Євробачення Україна», сайті «Суспільне Культура» та основному сайті Євробачення. Публікації про конкурс зібрали понад 3 млн взаємодій (коментарів, уподобань і поширень).

ДИТЯЧИЙ ПІСЕННИЙ КОНКУРС ЄВРОБАЧЕННЯ — 2025

У 2025 році на участь у національному відборі на Дитяче Євробачення — 2025 було подано рекордних 510 заявок, що засвідчило зростання популярності конкурсу серед юних талантів України. Світлана Тарабарова третій рік поспіль стала музичною продюсеркою проєкту.

Прослуховування цьогорічного національного відбору відбулися у форматі «зіркової школи» та висвітлювалися в шести випусках «Щоденників Дитячого Євробачення». «Щоденники Дитячого Євробачення» охопили 541 тис. унікальних телеглядачів, а загальна кількість переглядів* усіх випусків на телебаченні сягнула 706 тис.

ВСЕУКРАЇНСЬКИЙ УРОК МЕДІАГРАМОТНОСТІ — 2025

Освітній проєкт з медіаграмотності було реалізовано Суспільним у партнерстві з національним проєктом з медіаграмотності «Фільтр» Міністерства культури України. Урок відбувся у форматі командного квесту: дві команди підлітків разом із зірками та профільними експертами виконували завдання на медіаграмотність та критичне мислення.

«ОСКАР-2025»

У 2025 році Суспільне забезпечило ексклюзивну трансляцію 97-ї церемонії вручення премії «Оскар», зокрема в ефір вийшли:

- передшоу «Оскар® 2025: український погляд» (90 хв) — інформаційно-аналітична програма у форматі ток-шоу, спрямована на формування громадського діалогу навколо тем культури, кіно та ідентичності;
- червона доріжка премії «Оскар» (30 хв);
- пряма трансляція 97-ї церемонії вручення премії «Оскар» (5 год 49 хв);
- міжнародна версія церемонії (90 хв), адаптована для телевізійного мовлення.

Під час ефіру було представлено повний огляд церемонії: від аналітики щодо номінантів до огляду червоної доріжки й коментування самої події із синхронним перекладом українською мовою.

* За аудиторією віком від 4 років на території України.



СУСПІЛЬНЕ РАДІО

2025 рік для чотирьох радіоканалів Суспільного — «Українське радіо», «Радіо «Промінь», «Радіо «Культура» та «Радіоточка» — був роком активного створення контенту й освоєння нових форматів, посилення взаємодії з іншими платформами АТ «НСТУ», святкування 60-річчя «Радіо «Промінь» та запровадження щорічної акції «Ukrainian Radio Days», яка об'єднала низку прем'єр, дискусій і концертів, що дали змогу переосмислити столітню історію українського радіомовлення та показати його роль у формуванні культурної пам'яті й української ідентичності.

Одним із технологічних пріоритетів стало посилення стабільності застосунку suspilne.radio в складних умовах блекаутів, обстрілів та кібератак, а оновлений дизайн і технічне переоснащення ефірної студії «Радіо «Промінь» істотно підвищили якість звуку й комфорт роботи команди, студія стала простором, що відображає сучасну епоху медіа, де звук, відео й візуальна культура переплітаються в єдиному потоці.

Загалом за рік було створено 80 фондкових записів та вироблено 120 проєктів:

- 37 проєктів («Українське радіо»);
- 32 концерти (ТВО «Музика»);
- 28 проєктів («Радіо «Культура»);
- 19 проєктів («Радіо «Промінь»);
- 4 проєкти («Радіоточка»).

«УКРАЇНСЬКЕ РАДІО»

«Українське радіо» продовжує залишатися надійним, незалежним та безпечним джерелом інформації для більшості населення України. Його радіопроекти сприяють підвищенню рівня критичного мислення, а також збільшують рівень обізнаності слухачів щодо подій російсько-української війни.

Упродовж 2025 року в ефірі «Українського радіо» звучало понад 45 проєктів (як власного виробництва, так і адаптованих).

«Українське радіо» підготувало 10 радіофільмів, присвячених важливим історичним подіям та непересічним особистостям.

Традиційно забезпечено пропорційну присутність представників усіх фракцій та груп Верховної Ради України в ефірі «Українського радіо».

У межах ініціативи ВВС «50:50», що спрямована на покращення висвітлення присутності жінок у медіа, розширено відрізки моніторингу ефіру «Українського радіо».

У 2025 році традиційно велика увага в ефірі «Українського радіо» приділялася тематиці пам'яті — як історичній, так і пам'яті про загиблих у російсько-українській війні та борців за незалежність України. За рік цій темі було присвячено 45 програм.

Цитованість матеріалів «Українського радіо» у 2025 році залишається однією з найвищих на Суспільному. Новини з ефірів «Українського радіо» з'являлися в публікаціях інших ресурсів понад 5 тис. разів. Кількість підписок YouTube-каналу «Українського радіо» за рік зросла з 75 тис. до понад 91 тис.

За даними дослідження «Українські медіа: споживання новин і довіра у 2025 році», яке у травні — серпні 2025 року провела компанія «InMind» на замовлення ГО «Інтерньюз-Україна», «Українське радіо» залишається абсолютним лідером серед радіостанцій: новини там слухають 33% українців.

«РАДІО «ПРОМІНЬ»

Канал «Радіо «Промінь» продовжив розвиватися як мультимедійна платформа, фокусуючись на українській музиці, гуморі, спорті, підтримці сил оборони України та стаючи радіопartnerом у створенні масштабних проєктів Суспільного — Євробачення та Дитячого Євробачення. Також зусилля були спрямовані на активну інтеграцію радіопрограм із цифровими платформами (соцмережі, сайт і YouTube-канал) та реалізацію соціальної місії аудіоконтенту (проєкти «Голосові», «Радіо «Промінь» на фестивалі «Файне місто Львів», «Тривожна валіза» тощо).

«РАДІО «КУЛЬТУРА»

Канал «Радіо «Культура» у 2025 році зосередився на стратегічних напрямках діяльності, серед яких:

- розвиток стратегічних партнерств із провідними культурними інституціями України;
- створення об'єктів музичної спадщини — записів знакових музичних подій, зокрема в Будинку звукозапису Українського радіо, для обміну контентом із ЄМС (усього записано й оприлюднено 28 концертів);
- розвиток радіодокументалістики та радіопубліцистики, нових радіолітературних форматів;
- удосконалення дистрибуції в межах цілодобових стрімів «Казки» та «Класика» в мобільному застосунку *suspilne.radio*.

Загалом у 2025 році «Радіо «Культура» виготовлено понад 6 тис. годин контенту власного виробництва.

Упродовж 2025 року роботи «Радіо «Культура» неодноразово відзначалися різноманітними нагородами. Зокрема, радіодрама «Ненароджені для війни» отримала спецвідзнаку міжнародного конкурсу «Prix Europa» та потрапила до шортлістів конкурсів «Prix Italia» та «BBC Audio Drama Award». До шортліста премії «Слушно» ввійшли проєкти «Голоси фронтиру», «Любов не минає», «Області кіно».

«РАДІОТОЧКА»

«Радіоточка» продовжує надавати цілодобовий та необмежений доступ до найкращих зразків вітчизняної музичної спадщини: українських пісень 1960–1990 років та початку 2000-х. Цей музичний контент неможливо почути на інших радіостанціях, що підтверджує унікальність каналу «Радіоточка», який зібрав величезний архів пісень минулих десятиліть: твори різних музичних напрямів та жанрів, які єднають не одне покоління.



КОНЦЕРТНІ ПРОГРАМИ

- На продовження започаткованого у 2024 році гастрольного турне містами України у 2025 році відбувся концертний тур Заслуженого академічного симфонічного оркестру Українського радіо у Вінниці, Кам'янці-Подільському, Івано-Франківську. Проект реалізував свою основну мету — сприяв створенню позитивного іміджу Суспільного й популяризував найкращі надбання вітчизняної та зарубіжної музики.
- У 2025 році започатковано проект «Ukrainian Radio Days» — щорічний цикл подій, присвячених річниці заснування радіомовлення. Упродовж року в межах цього проекту відбулися концертні виступи медіаансамблів Українського радіо.
- Художні колективи Українського радіо у 2025 році продовжували виконувати одне зі своїх головних завдань, а саме здійснювали записи до художнього фонду Суспільного.
- Заслужений академічний симфонічний оркестр Українського радіо поповнив фонотеку Суспільного записами творів М. Дремлюги, С. Борткевича, В. Моцарта, Ф. Мендельсона, Я. Сібеліуса, Г. Доницетті, Дж. Россіні, а також симфоній № 4 і № 8 Л. Бетховена та «Реквієму» Дж. Верді.
- Академічний оркестр народної та популярної музики Українського радіо записав цикл обробок українських народних пісень до 130-річчя від дня народження Б. Лятошинського, пісні видатного композитора І. Шамо «Три поради» та «Дніпровський вальс» і твори світової класики, зокрема дует Церліни й Дон Жуана з опери «Дон Жуан» В. Моцарта та «Дует квітів» з опери «Лакме» Л. Деліба.
- Академічний хор Українського радіо поповнив музичну скарбницю Суспільного записами творів видатних вітчизняних композиторів: О. Кошиця, К. Стеценка, М. Леонтовича, О. Нижанківського, Б. Лятошинського, І. Шамо, Г. Гаврилець.
- Не менш важливий напрям діяльності — створення ексклюзивного аудіо- та відеоконтенту через проведення концертів. У 2025 році відбулися 32 концерти з різною тематикою й на різних майданчиках, але головною сценою залишався Будинок звукозапису Українського радіо.

Ліквідність та зобов'язання



Відповідно до статті 14 Закону України «Про суспільні медіа України» держава забезпечує належне фінансування АТ «НСТУ», яке передбачається окремим рядком у Державному бюджеті України та становить не менше 0,2 відсотка видатків загального фонду Державного бюджету України за попередній рік.

Відповідно до Закону України «Про Державний бюджет України на 2025 рік» фінансова підтримка АТ «НСТУ» за бюджетною програмою КПКВК 3802080 «Фінансова підтримка Національної суспільної телерадіокомпанії України» у 2025 році становила 2 175,0 млн грн.

АТ «НСТУ» не має заборгованості щодо платежів до бюджетів та державних цільових фондів.

Соціальні аспекти та кадрова політика

СУСПІЛЬНЕ МОВЛЕННЯ

Станом на кінець 2025 року загальна кількість працівників, які перебувають у трудових відносинах з АТ «НСТУ», становила 4 088 осіб, з яких: у центральній дирекції — 2 781 (2 450 — основні працівники, 173 — зовнішні сумісники, 158 — внутрішні сумісники), у філіях — 1 307.

Станом на кінець року в лавах Збройних Сил України несуть службу 166 працівників і працівниць Суспільного: 11 жінок та 155 чоловіків. Цього року до роботи після служби повернулися 9 працівників. Загалом в АТ «НСТУ» працюють 38 ветеранів й ветеранок. Працівники Суспільного Олексій Ольховик, Дмитро Сірик, Ірина Цибух, Кирило Полікевич загинули на російсько-українській війні, Ігор Лемешко, Максим Карнаух зникли безвісти. Василь Філімон, призваний до лав ЗСУ у 2022 році, перебуває в російському полоні вже четвертий рік.

Серед працівників центральної дирекції: чоловіків — 1 254 (45%), жінок — 1 527 (55%), у філіях: чоловіків — 517 (40%), жінок — 790 (60%). Середній вік працівників у центральній дирекції становить 44 роки, у філіях — 43 роки.

У центральній дирекції видано 8 336 наказів щодо особового складу, з них: оформлено звільнення 697 працівників, оформлено прийняття на роботу 823 працівників. Видано 4 665 розпоряджень про надання відпусток.

За 2025 рік видано 83 накази про проходження практики в АТ «НСТУ» здобувачами вищої освіти. Кількість студентів, які пройшли практику у 2025 році, — 142. Кількість працевлаштованих після проходження практики студентів / випускників, для яких АТ «НСТУ» стало першим місцем роботи, — 6.

Забезпечено ведення належного військового обліку в компанії, а також надання регулярної консультаційної підтримки працівникам щодо дотримання ними відповідних вимог законодавства.



Міжнародне співробітництво

СУСПІЛЬНЕ МОВЛЕННЯ

У 2025 році міжнародна діяльність Суспільного зазнала якісного покращення та стратегічного переосмислення. Роботу було сфокусовано на ключовому пріоритеті — посиленні міжнародної присутності Суспільного й обміні досвідом з європейськими та світовими партнерами щодо роботи мовника під час війни. Це відповідає загальній меті компанії — утвердженню Суспільного як незалежного, стійкого та впливового європейського суспільного мовника, що діє в умовах повномасштабної агресії росії.

2025 рік став роком стратегічного зміцнення міжнародної позиції Суспільного. АТ «НСТУ» закріпилося як невіддільна частина європейського медійного простору, отримало нові можливості для співпраці та зміцнило довіру міжнародних партнерів.



У 2025 році Суспільне продовжило отримувати підтримку від міжнародної спільноти. Зокрема, роботу нашої команди відзначили Надзвичайний і Повноважний Посол Японії в Україні Масаші Накаґома, віцепрезидентка ЄМС та гендиректорка Шведського радіо Сілла Бенке, голова Офісу Ради Європи в Україні Мачей Янчак, генеральний директор ВВС Тім Дейві, головний редактор Чеського радіо Плюс Йозеф Паздерка, Постійний представник Швейцарії при Раді Європи Клод Вільд, представники організації «Репортери без кордонів», делегація Групи доповідачів Ради Європи з питань демократії, керівник відділу Представництва Євросоюзу в Україні.

Партнери відвідували філії Суспільного в Ужгороді, Львові, Одесі.

Цьогоріч Суспільне завдяки Японському агентству міжнародного співробітництва (JICA) отримало від Японії ще одну модернізовану пересувну телевізійну станцію та важливе обладнання, а в листопаді було підписано угоду про третю фазу співпраці.

Ризики та комплаєнс

СУСПІЛЬНЕ МОВЛЕННЯ

За підтримки Ради Європи та за участю зовнішніх і внутрішніх експертів, а також голови правління АТ «НСТУ» в компанії було оновлено та вдосконалено підхід до організації процесу управління ризиками. Зокрема, Політика управління ризиками та комплаєнсу АТ «НСТУ», яка була затверджена Наглядовою радою АТ «НСТУ», регламентує функціонування системи управління ризиками, встановлює загальні положення, визначає профіль ризиків, підходи до їх ідентифікації та оцінки, систему заходів із запобігання й мінімізації потенційного впливу. Документ також встановлює ролі та відповідальність між структурними підрозділами, посадовими особами й працівниками АТ «НСТУ» відповідно до моделі трьох ліній захисту, визначає основні принципи управління ризиками та поширюється на всіх працівників.

Метою впровадження документа є створення та забезпечення функціонування ефективної, системної й прозорої моделі управління ризиками, спрямованої на підтримку стратегічних цілей і підвищення стійкості АТ «НСТУ».

РОЗВИТОК ТА ІНТЕГРАЦІЯ СИСТЕМИ ВНУТРІШНЬОГО КОНТРОЛЮ

Відповідно до вимог Політики внутрішнього контролю АТ «НСТУ» в грудні 2024 року було розпочато систематичний збір інформації про фактичні заходи контролю, що застосовуються структурними підрозділами АТ «НСТУ» під час виконання їхніх повсякденних процесів. Метою цього є формування повного та достовірного уявлення про чинну систему контролів АТ «НСТУ».

За результатами проведеної роботи завершено перший етап збору інформації та отримано проміжні висновки, які стануть основою для формування каталогу контролів АТ «НСТУ». Здійснені заходи формують фундамент комплексного підходу до побудови сучасної та ефективної системи внутрішнього контролю АТ «НСТУ».

ФОРМУВАННЯ ЕТИЧНОЇ ТА КОМПЛАЄНС-КУЛЬТУРИ

Упродовж 2025 року здійснювалися заходи, спрямовані на посилення корпоративної культури добросовісності та відповідальної поведінки. Навчання працівників є важливим складником управління комплаєнс-ризиками та однією з ключових передумов формування стійкої корпоративної культури.

Проведено такі навчальні заходи:

- тренінг щодо змін та оновлень до порядку закупівель;
- тренінг з етичної поведінки під час використання цифрових методів комунікації;
- індивідуальний тренінг і тестування з етичної поведінки.

Реалізовані заходи сприяють підвищенню обізнаності працівників, розвитку практичних навичок прийняття етичних рішень, а також формуванню відповідального ставлення до виконання внутрішніх політик і розвитку сталої комплаєнс-культури АТ «НСТУ».

МІЖНАРОДНИЙ ОБМІН ДОСВІДОМ У СФЕРІ КОМПЛАЄНСУ

У 2025 році АТ «НСТУ» продовжило активну участь у програмі Організації економічного співробітництва та розвитку «Compliance Without Borders», спрямованій на обмін досвідом і впровадження міжнародних стандартів у сфері управління комплаєнс-ризиками. Програма передбачає багатосторонню взаємодію державних підприємств і приватного сектору, сприяє зміцненню організаційних та професійних компетентностей, обговоренню спільних викликів і впровадженню ефективних рішень.

Дослідження та інновації

ДОСЛІДЖЕННЯ СУСПІЛЬНОГО

У 2025 році забезпечено безперервне надання даних індустріальних і спеціальних досліджень, розроблено нові інструменти й технології для аналізу брендів, платформ та аудиторій. Також зосереджено увагу на посиленні аналітичної експертизи, цифровізації бізнес-процесів та розширенні партнерств. Ключовим вектором став рух від розрізнених вимірювань до побудови комплексної системи даних, яка допомагає всім підрозділам компанії приймати зважені управлінські рішення.

За 2025 рік проведено понад 20 хвиль різних кількісних досліджень, а також унікальне й новаторське якісне дослідження регіонального медіаспоживання. Загалом за рік було отримано масив даних, що охоплює результати близько 30 тис. інтерв'ю.

ЛІДЕРСТВО У ВИВЧЕННІ НОВИННОГО КОНТЕНТУ

Суспільне продовжує проводити великі медіадослідження, сфокусовані на новинному споживанні, які проводяться двічі на рік і тривають вже кілька років поспіль. Це дає змогу відстежувати динаміку довіри до медіа, зміни в джерелах отримання інформації та виявляти запити аудиторії на якісну журналістику на всіх платформах. Стабільність і повнота охоплення предмета таких досліджень роблять їх важливим орієнтиром для новинного ринку України.

ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ

Розроблено, модернізовано та консолідовано систему звітів, що охоплюють показники споживання контенту на найбільш стратегічно важливих цифрових платформах Суспільного.

Створено набір дашбордів для профільних підрозділів компанії з метою забезпечення оперативного доступу до актуальних метрик у режимі реального часу та швидкого коригування контентної політики.

ПОСТІЙНИЙ МОНІТОРИНГ СУСПІЛЬНОЇ ДУМКИ

Вибудована система регулярних досліджень суспільної думки не лише постачає дані для внутрішніх корпоративних та профільних завдань, а й стала стабільним і робочим елементом для створення контенту. Результати таких досліджень є важливим елементом та фактором диференціації проєкту «Новий відлік», додатковим драматургічним поворотом програми, показники якої суттєво зросли у 2025 році.

ПРОВЕДЕННЯ ПРОМОКАМПАНІЇ «СУСПІЛЬНЕ НОВИНИ» НА ВНУТРІШНІХ ПЛАТФОРМАХ І ЗОВНІШНІХ РЕСУРСАХ

Проведено кампанію з підвищення рівня знання та усвідомленого споживання новин Суспільного через просування ключового повідомлення: «Суспільне Новини» — тільки верифіковані новини».

МАРКЕТИНГ ТА КОМУНІКАЦІЇ

За 2025 рік було проведено 50 промокампаній, розроблено 213 дизайн-проєктів та досягнуто 16,9 тис. згадок активів Суспільного мовлення в онлайн-медіа.

СУСПІЛЬНЕ МОВЛЕННЯ

РОЗШИРЕННЯ ПАРТНЕРСТВ І НОВІ СТАНДАРТИ РИНКУ

У 2025 році забезпечено активний розвиток дослідницького сектору: від спільних дискусій про майбутнє медіавимірювань разом з BBC Media Action до професійних панелей щодо методик та перспектив соціологічних досліджень в Україні в часи повномасштабної війни.

Реалізовано велике комплексне дослідження медіаспоживання. Це безпрецедентний для ринку проєкт, реалізований завдяки об'єднанню зусиль декількох впливових міжнародних дослідницьких компаній та лідерів медіаіндустрії, що став вагомим кроком до перетворення подібних замірів на повноцінний індустріальний стандарт. Проєкт було реалізовано за підтримки міжнародних партнерів, особливо уряду Швеції, у межах грантової підтримки Суспільного мовлення. Спільна робота над отриманими даними дає змогу бачити повну картину трансформації звичок українців у споживанні інформації.

Крім того, було проведено низку індустріальних конференцій, які мали на меті не лише консолідацію ринку в складні часи, а й напрацювання важливих рішень у сфері вимірювання медіаспоживання.

ДОСЛІДЖЕННЯ РЕГІОНАЛЬНОГО МЕДІАСПОЖИВАННЯ

Реалізовано великий та унікальний у наш час проєкт дослідження територіальних громад у розрізі споживання медійного контенту. Завдяки підтримці міжнародних партнерів та за допомогою новаторських методик онлайн-досліджень отримано важливі дані, що суттєво сприятимуть подальшій розбудові мережі гіперлокальних кореспондентів Суспільного мовлення.

Продовжено розвиток використання в роботі нових технологій (штучний інтелект, Business Intelligence, хмарні технології, методи онлайн-досліджень) та активної співпраці із цією індустрією з метою отримання Суспільним найкращої експертизи щодо аналізу медіаменю, суспільних настроїв і вимірювання аудиторій.

ВПРОВАДЖЕННЯ РІЧНОГО ПЛАНУВАННЯ МАРКЕТИНГОВИХ АКТИВНОСТЕЙ

Розроблено фреймворк (структуру та формат) подання високорівневих маркетингових планів, апробовано процес внутрішнього затвердження річного плану та застосовано фреймворк для планування маркетингових активностей у 2025 році. Крім того, розроблено Рекламну концепцію АТ «НСТУ» (щодо просування власних брендів), що була затверджена правлінням АТ «НСТУ».

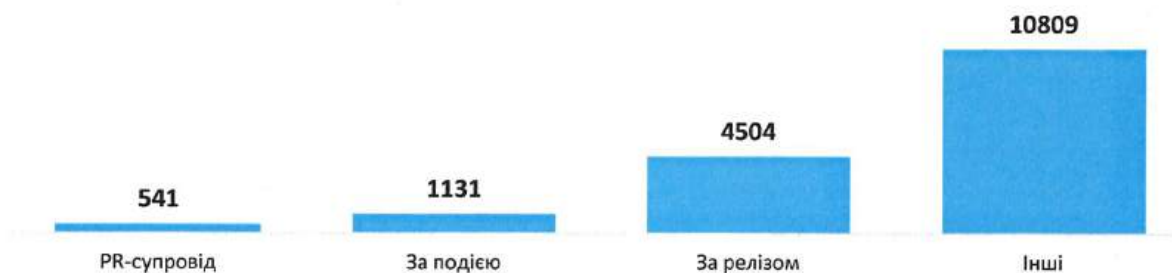
ПРОМО ТА ДИЗАЙН

У 2025 році багато уваги приділено дослідницькій роботі, тестуванню ідей та гіпотез, вивченню інструментів штучного інтелекту як творчого партнера. Реалізація проєктів високої складності стала точкою росту та випробуванням професійних компетентностей в умовах обмежених ресурсів.

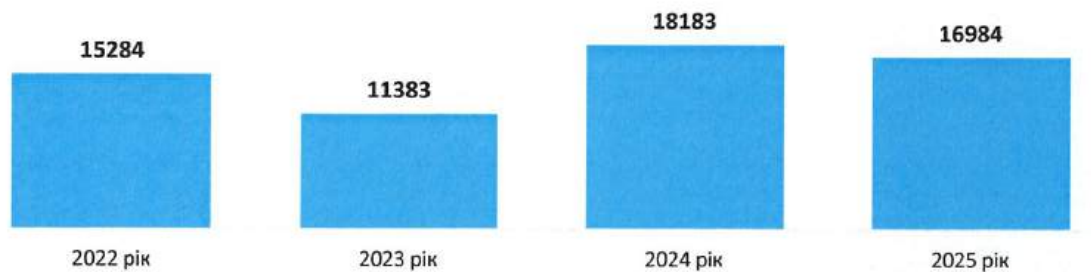
Упродовж року втілено 213 проєктів різних складності та масштабу: від невеликих індивідуальних завдань до розгорнутих комплексних проєктів.

За 2025 рік про бренди Суспільного згадували в медіа майже 17 тис. разів, з них 36% — за ініціативою команди Суспільного мовлення.

ЗГАДКИ БРЕНДУ СУСПІЛЬНОГО
ЗА 2025 РІК



ЗАГАЛЬНА КІЛЬКІСТЬ ЗГАДКОК У МЕДІА



Охорона праці та екологічні аспекти

СУСПІЛЬНЕ МОВЛЕННЯ



Ужито всіх необхідних заходів відповідно до законодавства України з питань охорони праці: видано та забезпечено виконання відповідних наказів компанії, зокрема про складання списків працівників АТ «НСТУ», які підлягають обов'язковому періодичному медичному огляду, про проведення навчання / спеціального навчання та перевірку знань працівників з питань охорони праці, внесено зміни до переліку професій та посад працівників центральної дирекції АТ «НСТУ», які мають право на безоплатне отримання спеціального одягу, взуття і засобів захисту.

Подано документи на отримання Дозволу на експлуатацію машин, механізмів та устаткування підвищеної небезпеки. Також організовано консультації осіб, відповідальних за охорону праці у філіях АТ «НСТУ».

Протягом року вивезено 663 контейнери твердих побутових відходів та 10 контейнерів великогабаритних відходів.

Проведено утилізацію 30,0 т електричного та електронного обладнання, господарського обладнання, меблів, текстильних відходів, елементів живлення та макулатури, відпрацьованих шин.



Фінансові інвестиції

- Протягом 2025 року АТ «НСТУ» не здійснювало фінансові інвестиції в цінні папери інших підприємств та фінансові інвестиції в асоційовані дочірні підприємства.

Перспективи розвитку

СУСПІЛЬНЕ МОВЛЕННЯ

Відповідно до Основних напрямів діяльності АТ «НСТУ» на 2026–2030 роки, затверджених рішенням Наглядової ради АТ «НСТУ» від 27.11.2025 № 105, встановлюються такі основні напрями діяльності компанії, які продовжують логіку стратегічних рішень у напрямі розвитку Суспільного:

1. Сприяння зміцненню соціального капіталу українського суспільства — розвиток сталого діалогу між мовником й аудиторією та діалогу між представниками аудиторії за посередництвом мовника для зміцнення горизонтальних зв'язків між громадянами; дотримання місії АТ «НСТУ» в інформаційному контенті — надавати суспільству достовірну, збалансовану інформацію про Україну та світ, а також підтримувати розвиток критичного мислення й зниження тривожності в умовах війни; застосування оптимальних медійних форматів, які сприяють зміцненню соціального та культурного капіталу українців, консолідації суспільства й зростанню довіри, поглибленню національної свідомості; розвиток медіаактивів, присвячених культурі, як простір самоідентифікації та взаємодії різних спільнот, розширення представленості культурного досвіду України в сучасних форматах, зокрема серіальному, документальному, музичному та художньому; робота над системним впровадженням Концепції освітнього мовлення, ухваленої у 2025 році, та Концепції спортивного мовлення, ухваленої у 2024 році.
2. Суспільна трансформація: особлива увага до різних аудиторій — впорядкування роботи Суспільного мовлення з різними аудиторіями медіаспоживачів шляхом створення концепцій мовлення для окремих аудиторій: до кінця 2027 року — розробка Концепції дитячого та підліткового мовлення з урахуванням досвіду повномасштабної війни, появи власної контентної лінійки та змін у медіаспоживанні, а також Концепції роботи з молодіжною аудиторією, яка визначатиме підходи до залучення молоді до суспільних процесів через платформи та проекти Суспільного мовлення і допоможе ефективніше виконувати частину місії компанії — розвивати громадянську відповідальність; до кінця 2026 року — розробка Концепції роботи з українцями за кордоном, яка визначить пріоритети контенту, канали комунікації та формати залучення цієї аудиторії; інклюзивний підхід у виробленні контенту та в роботі команди Суспільного.
3. Організаційна трансформація, забезпечення сталості та зміцнення інституції — розбудова гнучкої й ефективної організаційної моделі та розвиток корпоративного урядування для забезпечення сталості: продовження організаційної трансформації від традиційної телевізійно-радіої організації до датацентричної контентної екосистеми протягом 2026–2030 року; розширення можливостей для навчання та розвитку працівників через посилення внутрішніх комунікацій, розвиток системи наставництва й безперервного навчання; розробка плану наступництва для правління АТ «НСТУ» та інших ключових посад; створення безбар'єрного середовища; збереження редакційної автономії Українського радіо у створенні невинного аудіоконтенту з одночасним розвитком кросплатформних проєктів та диджитальної дистрибуції; завершення автоматизації та диджиталізації основних внутрішніх процесів в АТ «НСТУ», активне запровадження ШІ-технологій.
4. Зміцнення довіри до Суспільного мовлення та його популяризація — популяризація кожного з медіаактивів і їхнього контенту для відповідних сегментів суспільства та цільових груп, а також популяризація самого Суспільного мовлення як інституції; підтримка активної співпраці з усіма основними стейкхолдерами згідно з найкращими практиками ЄМС; розвиток партнерств із громадянським суспільством, підвищення його обізнаності щодо місії та моделі роботи Суспільного, а також упровадження прозорих правил інформаційної співпраці на національному й регіональному рівнях; постійне висвітлення й поширення трансформаційного досвіду Суспільного мовлення серед українських інституцій, закордонних партнерів і донорів для поширення найкращих практик та підтримки репутації надійного партнера.

Примітки

Відповідно до пункту 2 розділу II Методичних рекомендацій зі складання звіту про управління, затверджених наказом Міністерства фінансів України від 07.12.2018 № 982, з метою систематизації та співставності інформації звіт про управління рекомендується формувати за визначеними напрямками, серед яких корпоративне управління. АТ «НСТУ» не є підприємством — емітентом цінних паперів, цінні папери якого допущені до торгів на фондових біржах або щодо цінних паперів якого здійснено публічну пропозицію, звіт за цим напрямом не формувався.

Голова правління



Микола ЧЕРНОТИЦЬКИЙ